

АНОТАЦІЯ

до магістерської роботи здобувача вищої освіти 2 курсу магістратури

галузі знань 27 «Транспорт»

Костишина Вячеслава Вікторовича

на тему: Дослідження та удосконалення технології роботи філії «Термінальний оператор» АТ «Укрзалізниця»

Ключові слова: транспортні коридори, мультимодальні перевезення, термінал, контейнеризація, пункти пропуску, пропускна спроможність, організаційна структура, індустріальний парк

Актуальність дослідження: Міжнародні перевезення є невід'ємною складовою для розвитку економіки України. Участь України в міжнародних транспортних коридорах забезпечує значну частину валютних надходжень до країни, створює робочі місця та сприяє розвитку інфраструктури, поліпшення інвестиційного клімату та розвиток інших галузей промисловості. Удосконалення технології роботи Філії забезпечить збільшення перевезень вантажів залізничним транспортом. Військові дії, які зараз тривають в Україні, призвели до значних змін у логістичних маршрутів. Зокрема, були заблоковані або пошкоджені деякі залізничні лінії, що призвело до скорочення обсягів перевезень. Зупинка, або обмеження роботи портів, що призвело до значного зменшення контейнерних перевезень та значного скупчення контейнерних поїздів на західних прикордонних перевантажувальних терміналах по причині недостатньої пропускної спроможності. Крім того, виникли проблеми з постачанням палива та запасних частин для залізничного транспорту. У таких умовах дослідження та удосконалення технології роботи філії «Термінальний оператор» є особливо актуальним. Це дозволить підвищити ефективність використання залізничного транспорту, зменшити витрати часу на перевантаження вантажів між коліями шириною 1435 та 1520 мм. та забезпечити збільшення міжнародних перевезень вантажів залізничним транспортом. *Метою магістерської роботи* є вивчення теоретичних та практичних аспектів удосконалення залізничних перевантажувальних транспортних терміналів, покращення технології та організації навантажувально-розвантажувальних робіт

на терміналах філії «Термінальний оператор» АТ «Укрзалізниця», а також розвитку індустріальних парків на базі існуючих потужностей Філії.

Для досягнення встановленої мети було вирішено завдання:

Досліджено тенденції розвитку міжнародних мультимодальних перевезень в часи росту глобалізації міжнародної торгівлі та економічних взаємовідносин.

Проаналізовано роль залізничного транспорту в міжнародних мультимодальних перевезеннях, проблемні питання. Загальні фінансово-економічні показники філії «Термінальний оператор» АТ «Укрзалізниця»

Встановлено умови для розвитку міжнародних мультимодальних перевезень залізничним транспортом України, необхідність розробки заходів для збільшення дохідних надходжень по філії від здійснення навантажувально-розвантажувальних робіт.

Розроблено систему необхідних фінансово-економічних, організаційних та технічних заходів для розвитку інфраструктури відділень філії та збільшення пропускної спроможності прикордонних залізничних перевантажувальних терміналів

Предмет магістерської роботи удосконалення процесів технології роботи філії «Термінальний оператор» АТ «Укрзалізниця», у тому числі ідентифікація проблем міжнародних перевезень залізничним транспортом в Україні та пропозиції щодо їх подолання

Для вирішення завдань магістерської роботи досліджено теоретичні та практичні аспекти технології та організації навантажувально-розвантажувальних робіт та взаємодії між виробничими підрозділами Філії, а також проаналізовано існуючу організаційну структуру та ланцюги взаємодії між різними ланками управління. Для досягнення цієї мети вирішені такі завдання: Проаналізований сучасний стан технології та організації навантажувально-розвантажувальних робіт у Філії. Проведено вивчення нормативно-правової бази, наукових досліджень, практичного досвіду та статистичних даних щодо технології та організації процесу навантажувально-розвантажувальних робіт. Виявлені основні проблеми та недоліки в технології та організації навантажувально-розвантажувальних робіт та ефективного

використання механізмів у відділеннях філії. Проведений аналіз отриманих даних та розробка класифікації проблем та недоліків. Розроблені рекомендації щодо удосконалення технології та організації навантажувально-розвантажувальних робіт, підвищення ефективності використання механізмів та обладнання при здійсненні навантажувально-розвантажувальних робіт, модернізація та розвиток потужностей Філії.

На підставі результатів проведеного аналізу у межах виконання поставлених завдань дослідження, відзначено, що для покращення основних фінансово-економічних показників від основної діяльності, збільшення вантажопереробки та дохідних надходжень, підвищення ефективності взаємодії між вищою та середньою ланками управління філії, необхідно вжити таких заходів:

На кордоні з Польщею по ст. Мостиська II провести реконструкцію терміналу з обґрунтуванням економічного ефекту та перспектив майбутньої вантажопереробки.

На кордоні з Румунією провести реконструкцію терміналу по ст. Вадул-Сірет з можливістю складування та зберігання контейнерів та покращення пропускної спроможності терміналу, збільшенням вантажопереробки та дохідних надходжень філії.

Розвиток Запорізького відділення шляхом будівництва індустріального парку на території вантажного двору ст. Запоріжжя-Вантажне, що дасть можливість для залучення інвестицій в розбудову інфраструктури.

Пропозиції щодо покращення організаційної структури управління філії для більш ефективної взаємодії між вищою та середньою ланками управління та реалізації комерційних та інфраструктурних інвестиційних проєктів. Створення іміджу та розширення сфери діяльності філії «Термінальний оператор» АТ «Укрзалізниця» для майбутньої участі у великих інфраструктурних проєктах, можливості залучення інвестицій для розвитку залізничного транспорту України. Запропоновані заходи розкриють новий потенціал в роботі філії та перетворення її в міжнародну логістичну компанію, здатну забезпечити потреби ринку надання транспортних послуг. Збільшення пропускної спроможності

прикордонних залізничних терміналів забезпечить зменшення часу на проведення навантажувально-розвантажувальних робіт та скупчення вантажних поїздів на прикордонних станціях з країнами ЄС.

Державний університет інфраструктури та технологій
Київський інститут залізничного транспорту
Факультет управління залізничним транспортом
Кафедра управління комерційною діяльністю залізниць

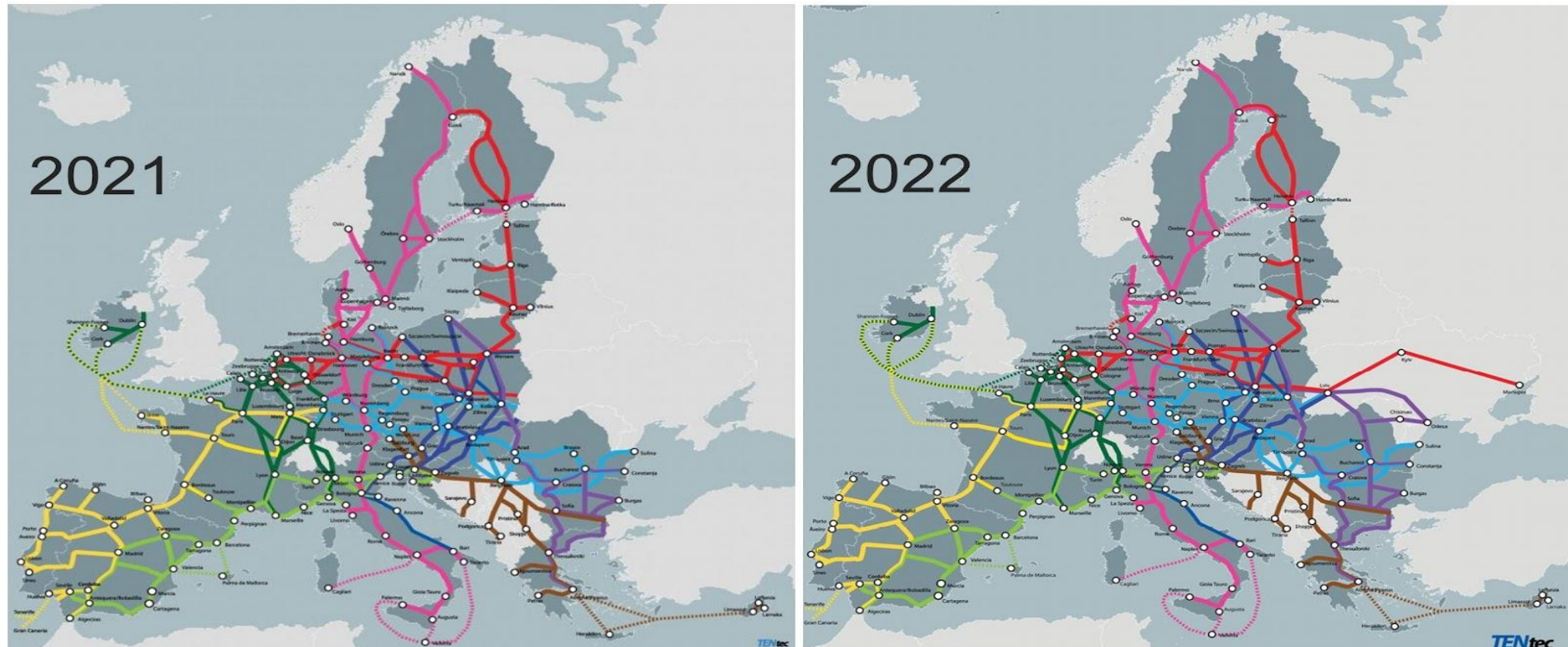
КВАЛІФІКАЦІЙНА МАГІСТЕРСЬКА РОБОТА

Виконав: студент 2 курсу
Костишин Вячеслав Вікторович

Тема: Дослідження та удосконалення технології
роботи філії «Термінальний оператор»
АТ «Укрзалізниця»

Участь держави Україна в міжнародних транспортних коридорах

Транс'європейська транспортна мережа (TEN-T)



TEN-T — це загальноєвропейська мережа залізниць, внутрішніх водних шляхів, морських судноплавних шляхів і автодоріг.

Мережа з'єднує 424 великих міста з портами, аеропортами та залізничними терміналами.

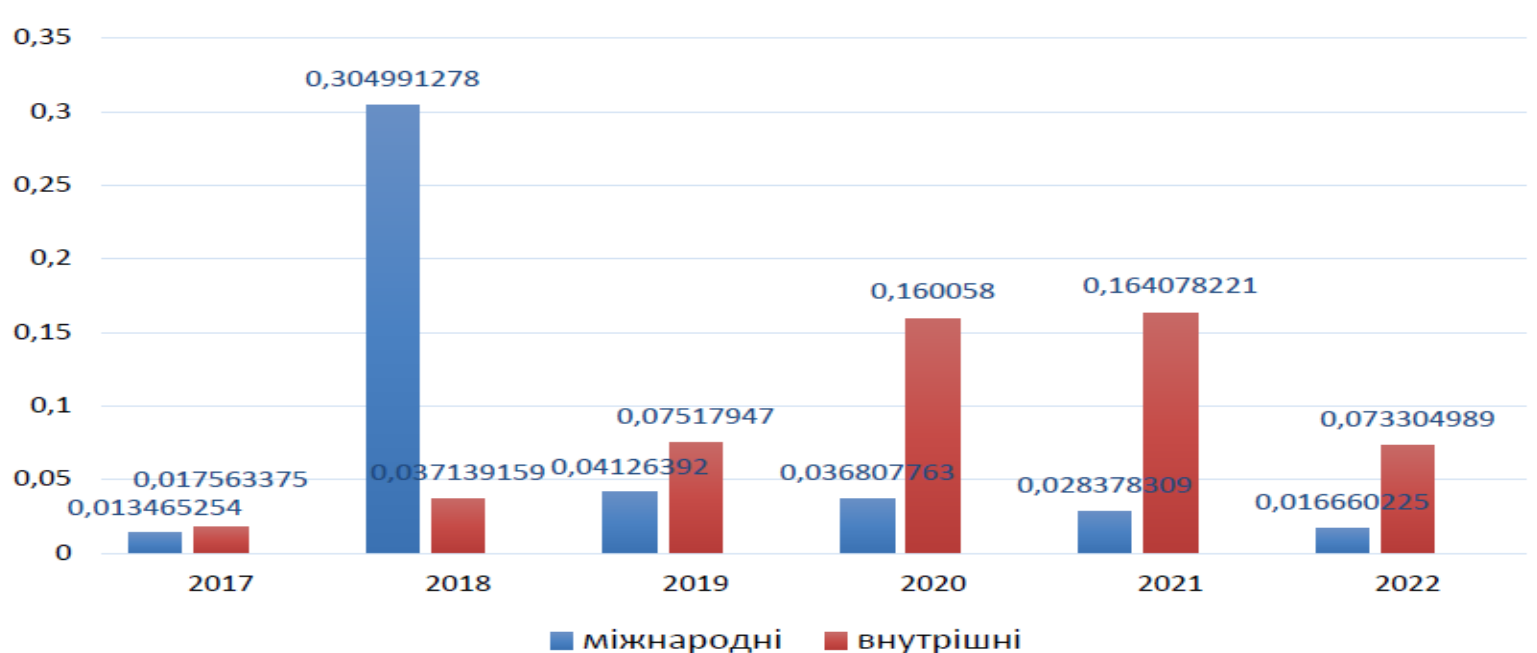
АНАЛІЗ РОЗВИТКУ МУЛЬТИМОДАЛЬНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ЗАЛІЗНИЧНИМ ТРАНСПОРТОМ В УКРАЇНІ

Важливим аспектом для України сьогодні є відкритість до міжнародних перевезень у напрямку Європи. При цьому мультимодальні перевезення за участю залізничного транспорту є ефективним рішенням, бо вони можуть зробити повний цикл транспортно-логістичного обслуговування більш екологічним та економічно вигіднішим.

Мультимодальні перевезення вантажів сприяють розвитку мережі TEN-T. Зроблені розрахунки показують, що інтеграція до європейської транспортної мережі TEN-T може принести Україні майже **4,5 млрд дол.** інвестицій до 2030 року.

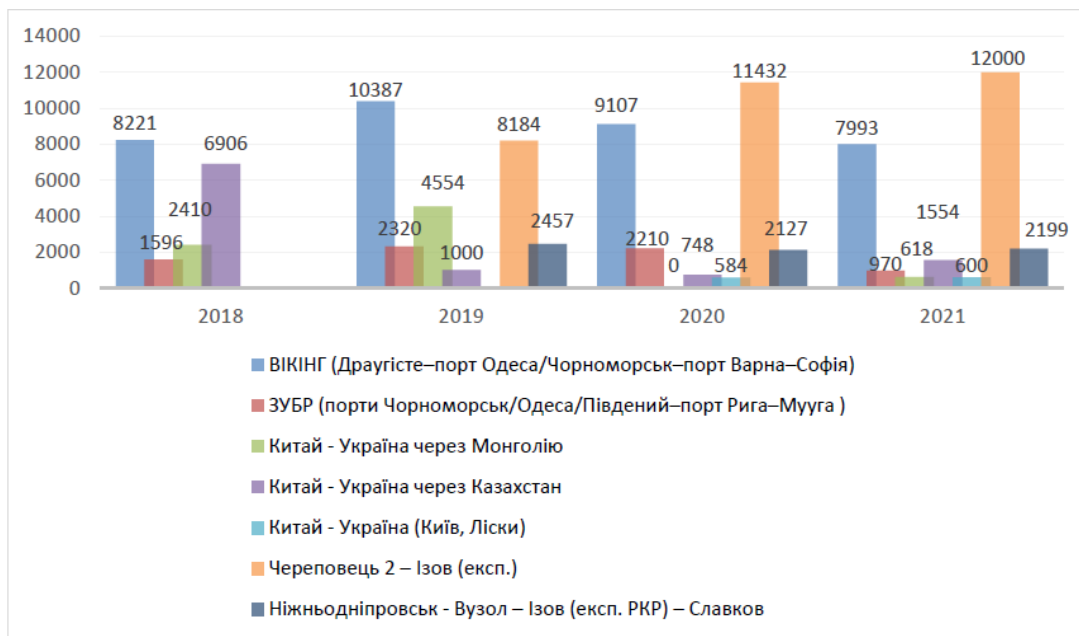
За період з 2018 по 2021 роки кількість основних контейнерних маршрутів на експорт з України збільшилася з 3 до 7.

Ріст рівня залізничної контейнеризації в Україні за період 2017-2022 роки наведено нижче.

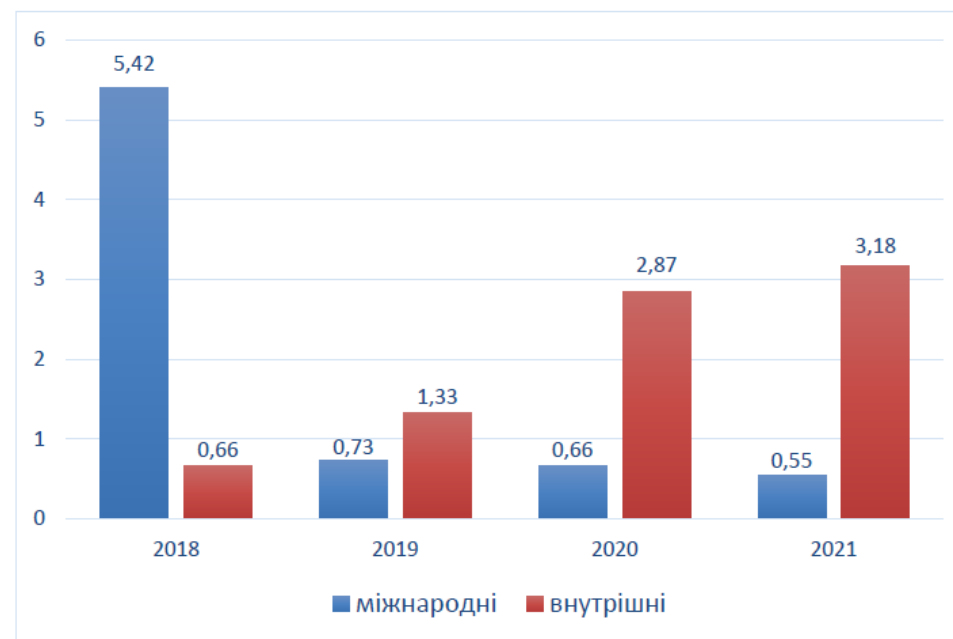


Рівень контейнеризації є показником розвитку мультимодальної транспортної системи країни

Основні міжнародні контейнерні маршрути залізничного транспорту України (TEU)



Обсяг перевезених вантажів у контейнерах залізничним транспортом України, млн т, за 2018-2021 роки



РОЗВИТОК ПЕРЕВАНТАЖУВАЛЬНИХ ТЕРМІНАЛЬНИХ КОМПЛЕКСІВ ТА ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ В УКРАЇНІ

Станом на сьогодні діють 14 прикордонних залізничних переходів, що з'єднують Україну з п'ятьма державами: Польщею, Словаччиною, Угорщиною, Румунією та Молдовою.

Відділення філії «Термінальний оператор», що знаходяться на прикордонних переходах розташовані на станції Мостиська II (кордон із Польщею) та станції Вадул-Сірет (кордон з Румунією).

Провівши аналіз вантажопереробки по філії зроблено висновки, що застарілість навантажувально-розвантажувальних механізмів та відсутність майданчиків для зберігання контейнерів значно знижують пропускну спроможність даних вантажних терміналів та їх потенціал в майбутньому. Тому запропоноване рішення щодо проведення реконструкції вантажних терміналів ст. Мостиська II та ст. Вадул-Сірет з облаштуванням майданчиків для зберігання та складування контейнерів.



Ключові показники до та після реалізації проєктів з реконструкції прикордонних терміналів

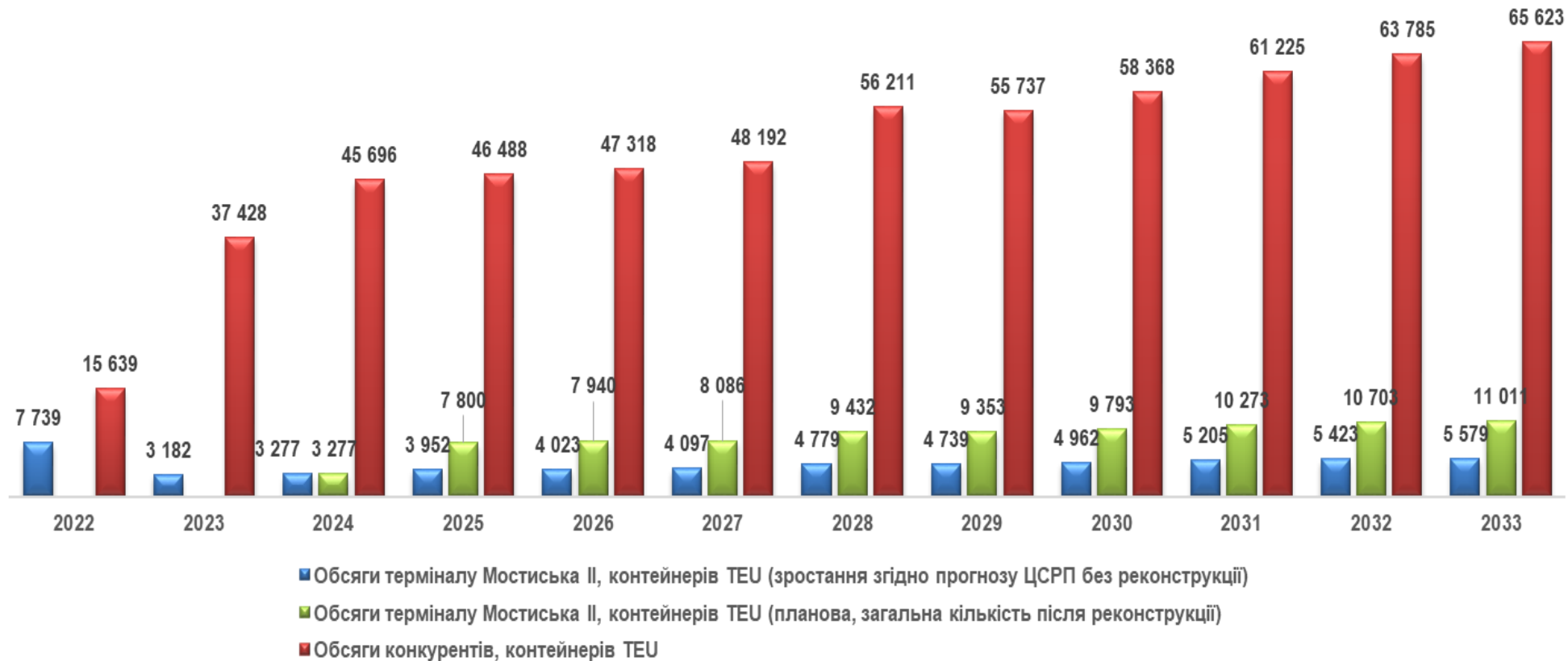
Термінал ст. Мостиська II

Показник	Од. вим	До реалізації проєкту	Після реалізації проєкту*
Обсяг контейнерів під зберігання	Од.	0	7 800
Обсяг контейнерів під переробку	Од.	3 952	7 800
Додатковий обсяг перевезення	тис. тон	0	65,6
Обсяг додаткового перевантаження TEUs LISKI	Од.	0	269

Термінал ст. Вадул-Сірет

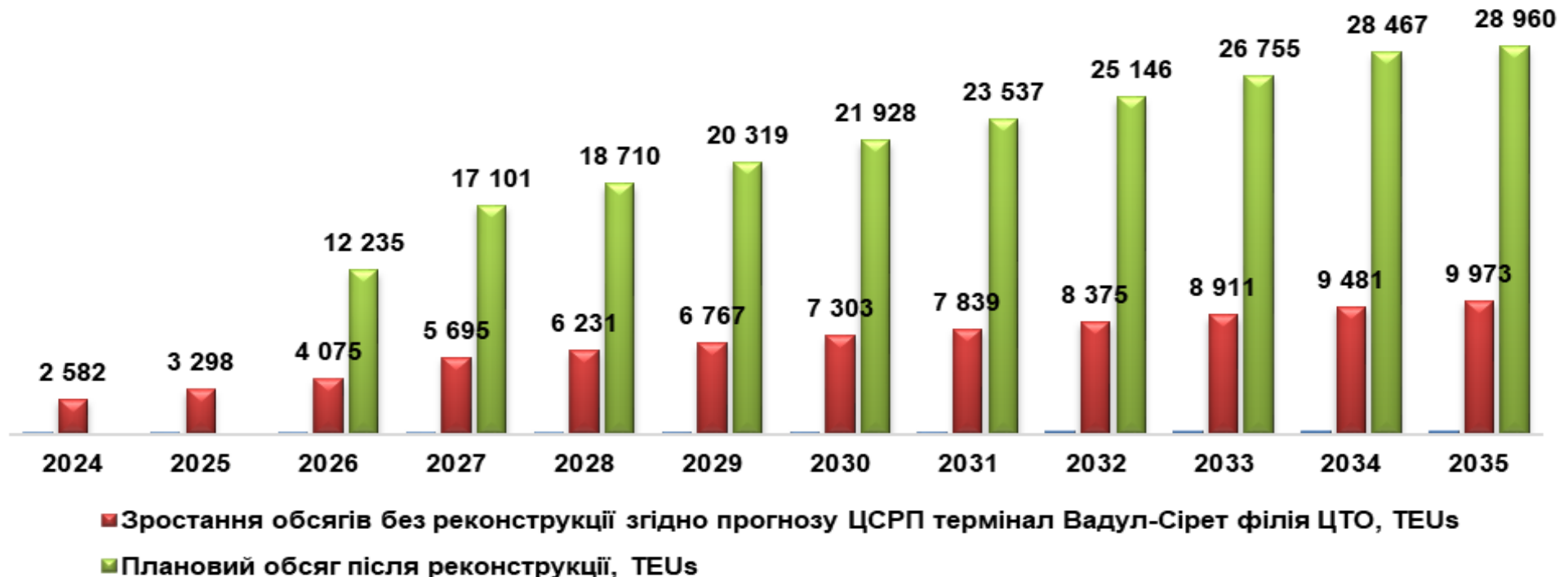
Найменування	од.вим.	До реалізації 2024	Після реалізації 2026	Відхилення (різниця)
Обсяг перевезення тон	тис. тонн	54	169,1	+115,1
Обсяг додаткового перевантаження TEUs LISKI	од.	181	571	+390
Обсяг контейнерів під переробку	од.	2 582	12 235	+9 653
Обсяг контейнерів під зберігання	од.	0	12 235	+12 235

Прогноз обсягу вантажопереробки терміналу Мостиська ІІ (без та з реконструкцією)



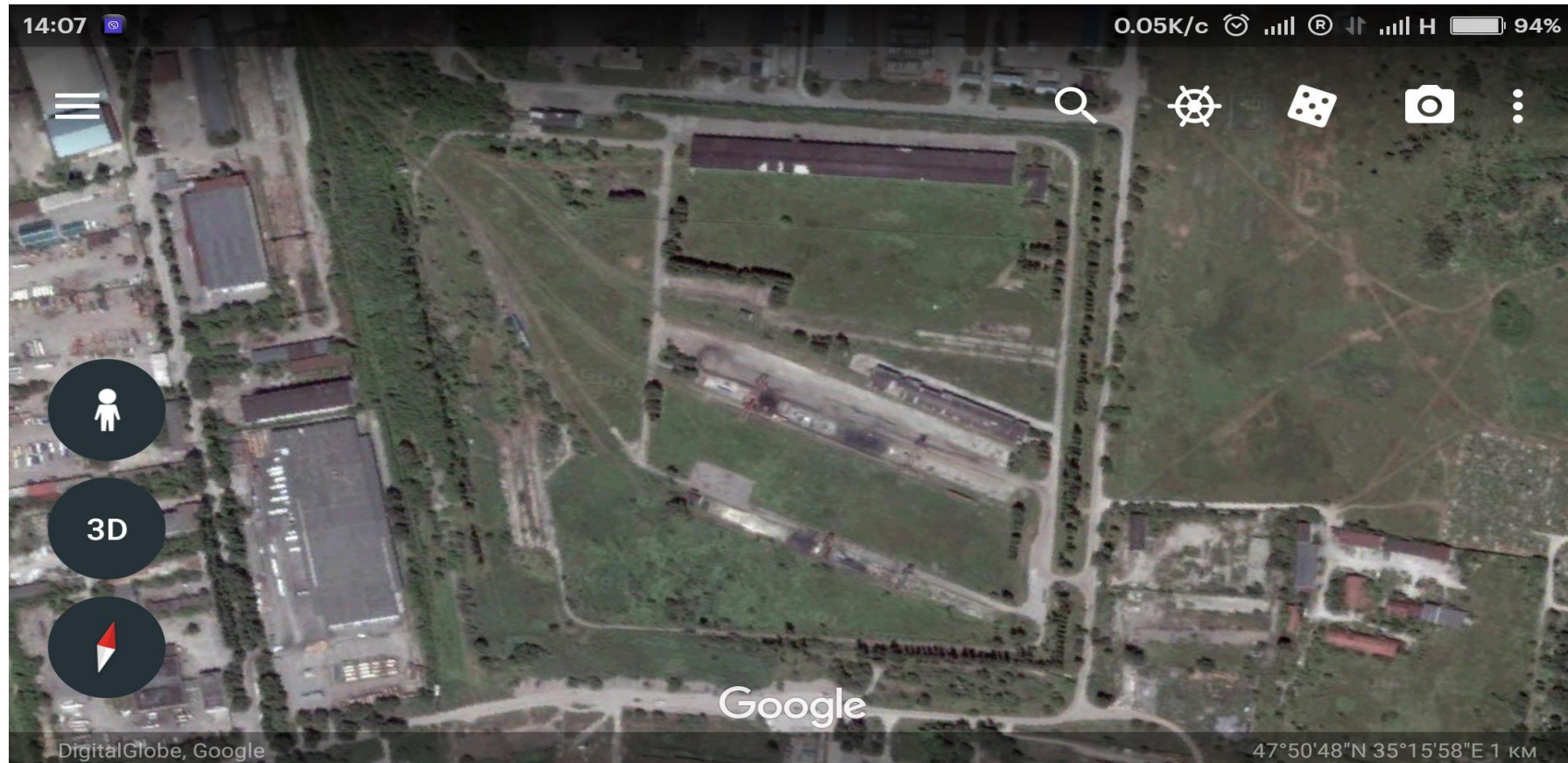
Прогноз обсягу вантажопереробки терміналу Вадул-Сірет (без та з реконструкцією)

Обсяг контейнерів терміналу Вадул-Сірет



Створення індустріального парку на території Запорізького відділення по ст. Запоріжжя-Вантажне

Будівництво індустріального парку на території вантажного двору ст. Запоріжжя-Вантажне дасть великий поштовх до розвитку інфраструктури Запорізького відділення філії, створить гарний інвестиційний клімат та можливість розвитку відділення та залучення інвесторів для облаштування сучасних промислових комплексів із забезпеченням збереження охорони навколишнього природного середовища та найвищих показників екологічності і безпеки.

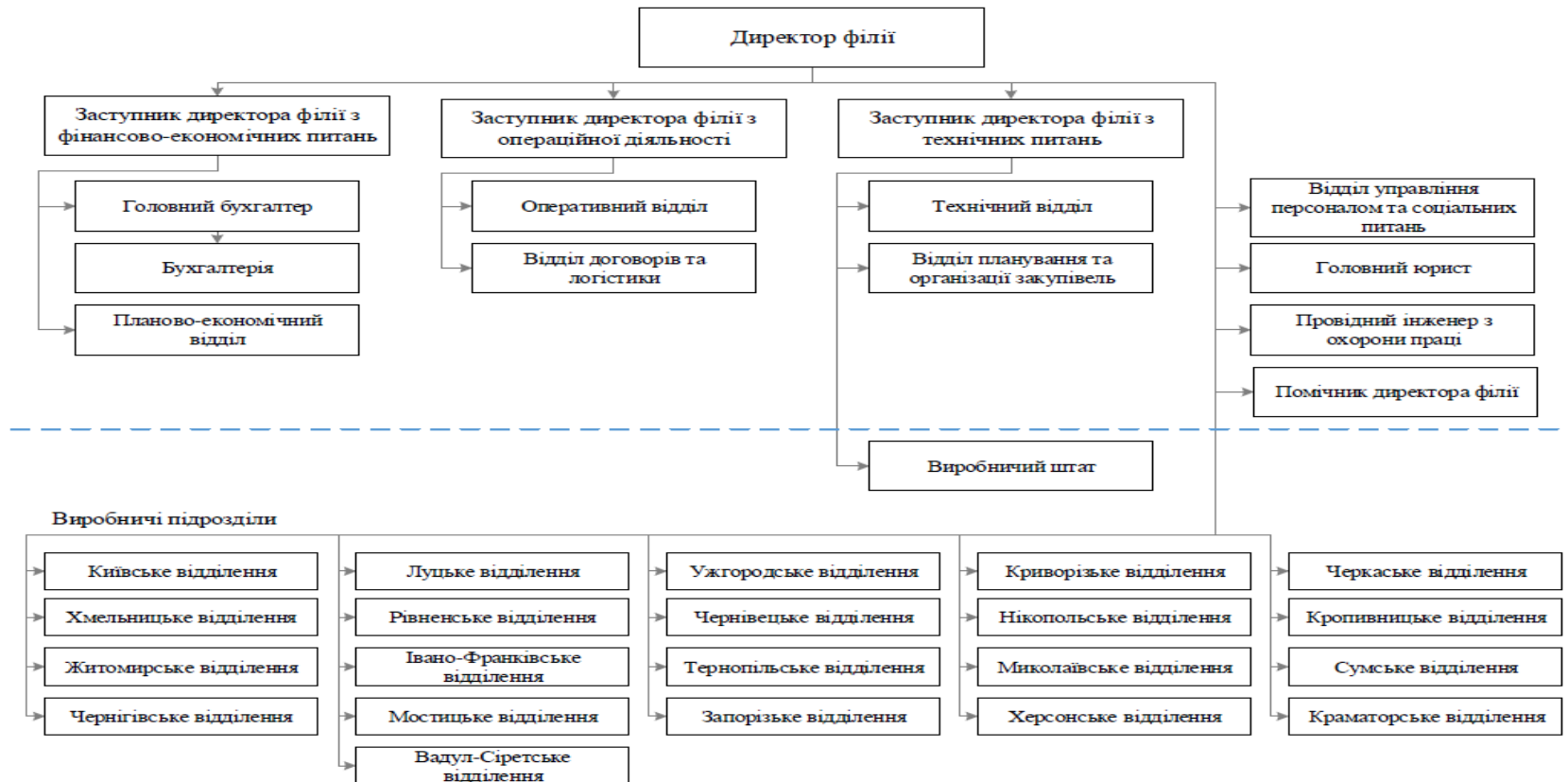




Удосконалення організаційної структури управління та взаємодії між відділеннями філії «Термінальний оператор»

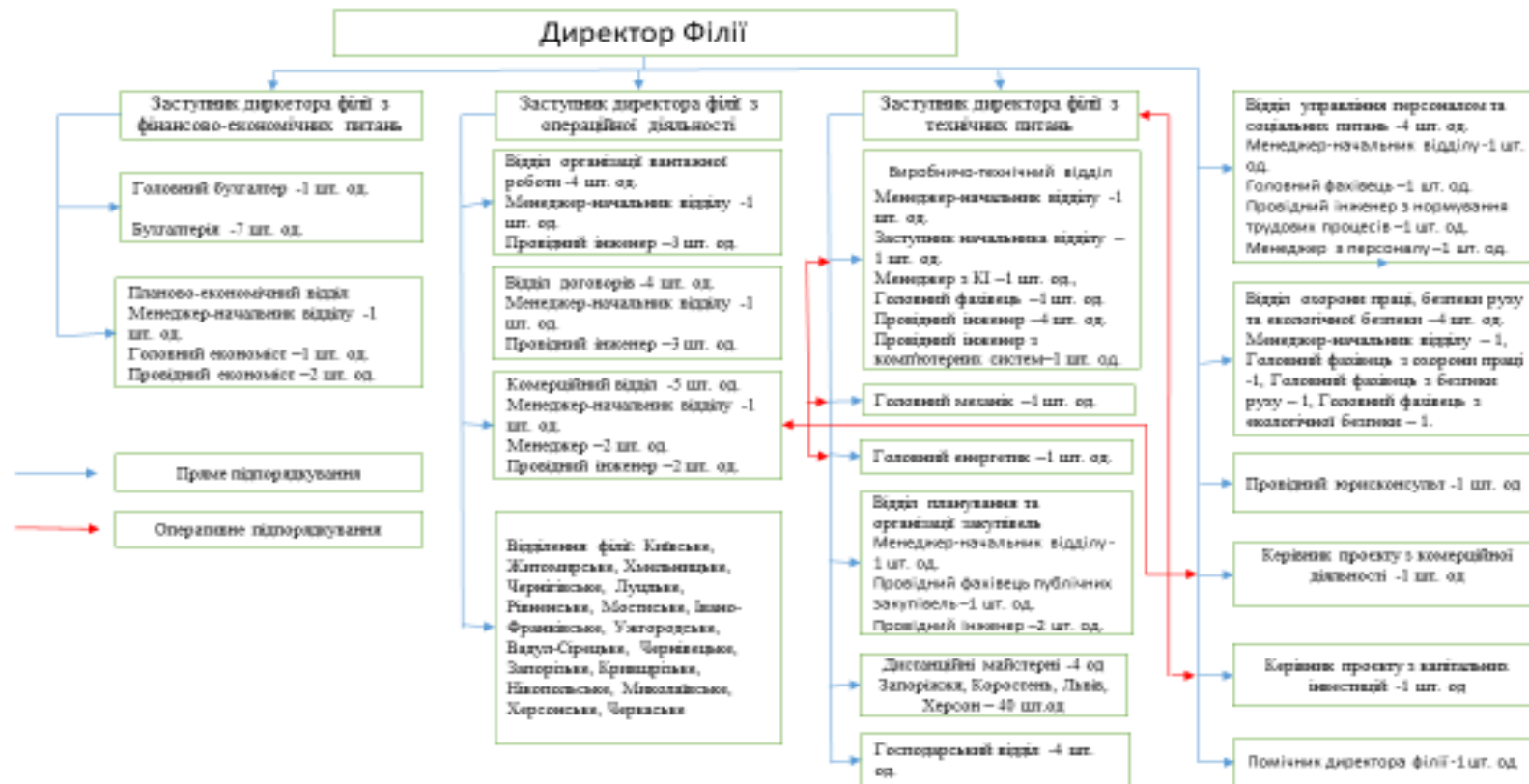
Додаток № 3
до протоколу № ЦІ-85/14 Ком.т.
засідання правління
АТ «Укрзалізниця»
від 20.03.2023

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА філії «Термінальний оператор» акціонерного товариства «Українська залізниця»



Пропозиції щодо удосконалення організаційної структури філії «Термінальний оператор» АТ «Укрзалізниця»

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ФІЛІЇ «ТЕРМІНАЛЬНИЙ ОПЕРАТОР» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



Висновки

1. Реконструкція терміналів по ст. Мостиська II та ст. Вадул-Сірет збільшить пропускну спроможність прикордонних залізничних пропускних пунктів та позитивно вплине на фінансово-економічні показники філії за рахунок додаткового прибутку від складування та зберігання контейнерів.
2. Будівництво індустріального парку на території вантажного двору ст. Запоріжжя-Вантажне дасть великий поштовх до розвитку інфраструктури Запорізького відділення філії, створить гарний інвестиційний клімат та можливість розвитку відділення та залучення інвесторів для облаштування сучасних промислових комплексів із забезпеченням збереження охорони навколишнього природного середовища та найвищих показників екологічності і безпеки.
3. Нова структура дозволить налагодити ефективність зв'язків між вищою та середньою ланкою управління філії, забезпечення безперебійної роботи бізнес-процесів, підвищити рівень конкурентноспроможності на ринку надання послуг вантажовласникам. Покращення роботи з меджменту та успішної реалізації інвестиційних проєктів та стратегічних завдань філії.

Дякую за увагу.