



Звіт подібності

метадані

Заголовок

Вдосконалення логістичних процесів організації перевезень зернових вантажів у напрямках МТП

Автор

Науковий керівник / Експерт

Юрій ЩУКЛІН**Ганна КИРИЧЕНКО**

підрозділ

State University of Infrastructure and technology

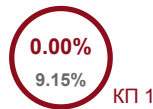
Тривога

У цьому розділі ви знайдете інформацію щодо текстових спотворень. Ці спотворення в тексті можуть говорити про МОЖЛИВІ маніпуляції в тексті. Спотворення в тексті можуть мати навмисний характер, але частіше характер технічних помилок при конвертації документа та його збереженні, тому ми рекомендуємо вам підходити до аналізу цього модуля відповідально. У разі виникнення запитань, просимо звертатися до нашої служби підтримки.

Заміна букв		1
Інтервали		0
Мікропробіли		0
Білі знаки		0
Парафрази (SmartMarks)		57

Обсяг знайдених подібностей

Коефіцієнт подібності визначає, який відсоток тексту по відношенню до загального обсягу тексту було знайдено в різних джерелах. Зверніть увагу, що високі значення коефіцієнта не автоматично означають плагіат. Звіт має аналізувати компетентна / уповноважена особа.

**25**

Довжина фрази для коефіцієнта подібності 2

22274

Кількість слів

179631

Кількість символів

Подібності за списком джерел

Нижче наведений список джерел. В цьому списку є джерела із різних баз даних. Колір тексту означає в якому джерелі він був знайдений. Ці джерела і значення Коефіцієнту Подібності не відображають прямого плагіату. Необхідно відкрити кожне джерело і проаналізувати зміст і правильність оформлення джерела.

10 найдовших фраз

Колір тексту

ПОРЯДКОВИЙ НОМЕР	НАЗВА ТА АДРЕСА ДЖЕРЕЛА URL (НАЗВА БАЗИ)	КІЛЬКІСТЬ ІДЕНТИЧНИХ СЛІВ (ФРАГМЕНТІВ)	
1	https://landlord.ua/news/skasuvannia-planiv-navantazhennia-na-zaliznytsi-mozhe-vdaryty-po-dokhodakh-ahrariiv/	139	0.62 %
2	https://thepage.ua/ua/experts/signal-yakij-proignorovala-naglyadova-rada-ukrzalznici	127	0.57 %
3	https://thepage.ua/ua/experts/signal-yakij-proignorovala-naglyadova-rada-ukrzalznici	117	0.53 %
4	https://ukragroconsult.com/news/na-aukczionah-z-marshrutnyh-vidpravok-u-zernovozah-vartist-perevyshhuvala-4-tys-grn/	94	0.42 %
5	https://thepage.ua/ua/experts/signal-yakij-proignorovala-naglyadova-rada-ukrzalznici	67	0.30 %

Слайд 1. Добрий день, шановні колеги!

Сьогодні я маю честь представити результати своєї магістерської роботи, яка присвячена вдосконаленню логістики залізничних перевезень зернових вантажів до морських торговельних портів.

Слайд 2. Чому ця тема важлива? Залізничний транспорт є ключовим для України. Щороку через порти експортується понад 70% зернових, і будь-які збої в логістиці безпосередньо впливають на наш аграрний сектор, на наш експорт. Це означає не лише фінансові втрати для компаній та держави, але й втрату позицій на світових ринках.

Слайд 3. Проте, на жаль, поточна ситуація з перевезеннями не відповідає потребам сучасної економіки. Корупційні ризики, застаріла система планування, штучно створені проблеми – усе це заважає розвитку.

Слайд 4. Мета моєї роботи – знайти рішення, які зроблять нашу логістику ефективною, прозорою та конкурентоспроможною.

Слайд 5. Ключові проблеми, виявлені в роботі.

Слайд 6. Проблемна бізнес-модель, що домінує в Укрзалізниці - існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування виробників/вантажовласників. У цій бізнес-моделі домінує корупційна система, яка ускладнює впровадження раціональних рішень для покращення роботи Укрзалізниці. Проблема полягає не лише в логістиці та управлінні, але й у системі особистої вигоди, що йде на шкоду загальній ефективності.

Слайд 7. Ключові аспекти цієї бізнес-моделі.

Чиновники та управлінці Укрзалізниці чинять опір реформам, спрямованим на раціоналізацію та ефективність, оскільки це загрожує їхньому нелегальному доходу.

Слайд 8. Штучно створений дефіцит вагонів. Функціонери АТ “Укрзалізниця” використовують адміністративні важелі для маніпуляцій,

створюючи уявний дефіцит вагонів. Це дозволяє підвищувати тарифи, посилювати залежність клієнтів та фактично перетворює залізничну логістику на засіб монопольного заробітку.

Слайд 9. Втрати вантажної бази. Через подібні проблеми “Укрзалізниця” втрачає своїх клієнтів. Наприклад, аграрії дедалі частіше звертаються до автотранспорту, що створює додаткове навантаження на дороги, підвищує витрати та шкодить екології.

Слайд 10. Відсутність прозорості. Як приклад: система аукціонів для розподілу вагонів не враховує реальні потреби вантажовідправників.

Слайд 11. Досвід Канади. У Канаді залізничні компанії також зіткнулися з подібними викликами, проте вирішили їх завдяки автоматизації. Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність.

Слайд 12. Для виконання роботи були використані:

Слайд 13. Дані з відкритих джерел, аналітика з міжнародних практик, зокрема Канади.

Слайд 14. Практичні матеріали, зібрані під час проходження практики.

Слайд 15. Фінансово-економічний аналіз діяльності ТОВ «Термінатор Плюс» – компанії, яка координує логістичні процеси та надає послуги з перевезення.

Слайд 16. Особливу увагу приділено реальному стану залізничної інфраструктури, використанню інформаційних технологій та аналізу впливу цих факторів на ефективність перевезень. На основі аналізу проблем і вивчення світового досвіду, я запропонував кілька рішень:

Слайд 17. Цифровізація /Автоматизація логістики.

Слайд 18. Впровадження єдиної цифрової платформи для взаємодії всіх учасників перевезення від планування експорту до контролю виконання запланованих подій. Це дозволить прозоро управляти розподілом вузьких місць

логістики, своєчасно подавати вагони та уникати спекуляцій і маніпуляцій. Наприклад, у Канаді така платформа забезпечує інтеграцію між всіма учасниками процесу – від вантажовідправників до залізничних операторів.

Слайд 19. Використання засобів телеметрії для рухомого складу, що дозволить у реальному часі контролювати їхній стан, місцезнаходження та виконання запланованого переміщення вантажів, виконання торгових зобов'язань

Слайд 20. Реформа тарифної політики. Пропонується перейти на диференційовані тарифи, що враховують реальні витрати та потреби клієнтів.

Слайд 21. Перегляд місії, ролі та стратегії монополії, її політик та долі на ринку вагонних парків. Замість нав'язування ринку своїх парків, створення уявного дефіциту вагонів, слід розробити методології розрахунків собівартості інфраструктурної та тягової складової, стратегію та чіткий план використання і оновлення необхідних парків. Це сприятиме підвищенню ефективності перевезень і зменшенню витрат на їхнє обслуговування.

Слайд 22. Економічний ефект. Збільшення прибутків Залізниць через оптимізацію витрат та збільшення ефективності використання наявних активів на 5%. Скорочення витрат економіки України, виробництв на логістику в середньому на 10–15%. Підвищення конкурентоспроможності українського зерна на світових ринках. Зростання довіри клієнтів до державного Перевізника.

Слайд 23. Висновки та перспективи. Підсумовуючи:

Україна має величезний потенціал для вдосконалення залізничної логістики. Запропоновані рішення – це не лише теоретичні рекомендації, а практичні кроки, які можуть бути реалізовані вже сьогодні.

Перспективи:

Використання канадського досвіду для автоматизації процесів.

Інтеграція до європейського ринку через впровадження цифрових стандартів.

Залучення приватних компаній до перевезень, що зменшить залежність ринку від монополії.

Слайд 24. Дякую за увагу! Я готовий відповісти на ваші запитання.

Юрій Щуклін

Вдосконалення
логістичних процесів
організації
перевезень зернових
вантажів у напрямках
МТП



Чому важлива ця тема?

70% зернових експортується через порти

Залізничний транспорт є ключовим для України



Основна проблема залізничної логістики

Неефективність та корупційні
ризики



Мета моєї роботи

Ефективна, прозора та
конкурентоспроможна логістика

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

Опір реформам

Чиновники та управлінці Укрзалізниці чинять опір реформам, спрямованим на раціоналізацію та ефективність, оскільки це загрожує їхньому нелегальному доходу

Штучно створений дефіцит вагонів

Функціонери АТ «Укрзалізниця» використовують адміністративні важелі для маніпуляцій, створюючи уявний дефіцит вагонів. Це дозволяє підвищувати тарифи, посилювати залежність клієнтів та фактично перетворює залізничну логістику на засіб монопольного заробітку

Втрата вантажної бази

Через подібні проблеми «Укрзалізниця» втрачає своїх клієнтів. Наприклад, аграрії дедалі частіше звертаються до автотранспорту, що створює додаткове навантаження на дороги, підвищує витрати та шкодить екології

Відсутність прозорості

Як приклад: система аукціонів для розподілу вагонів не враховує реальні потреби вантажовідправників

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

Опір ре

Чинники т
Укрзалізниці
реформам,
на раціона
ефективність
загрожує
нелегальному

Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

ність ності

: система
розподілу
враховує
отреби
правників

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажівідправників

Опір реформам

Чиновники та управлінці Укрзалізниці чинять опір реформам, спрямованим на раціоналізацію та ефективність, оскільки це загрожує їхньому нелегальному доходу

Неможливість розподілу

система враховує потреби управників

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Штучно створений дефіцит вагонів

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

Опір реформам

Чинники т...
Укрзалізниці...
реформам,
на раціона...
ефективність...
загрожує...
нелегальному

Функціонери АТ «Укрзалізниця» використовують адміністративні важелі для маніпуляцій, створюючи штучний дефіцит вагонів. Це дозволяє підвищувати тарифи, посилювати залежність клієнтів та фактично перетворює залізничну логістику на засіб монопольного заробітку

Неможливість розподілу

система...
розподілу...
враховує...
потреби...
правників

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Втрата вантажної бази

Через подібні проблеми “Укрзалізниця” втрачає своїх клієнтів. Наприклад, аграрії дедалі частіше звертаються до автотранспорту, що створює додаткове навантаження на дороги, підвищує витрати та шкодить екології

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

Опір реформам

Чиновники та інші зацікавлені сторони в Україні опираються на існуючі процеси та не хочуть впроваджувати реформи, наприклад, на раціоналізацію витрат та підвищення ефективності управління перевезеннями, що загрожує нелегальному вантажопотоку

Недостатність інфраструктури

Система управління перевезеннями не враховує потреби вантажовідправників

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

Опір ре

Чиновники т
Укрзалізниці
реформам,
на раціона
ефективність
загрожує
нелегальному

Відсутність прозорості

Як приклад: система аукціонів для розподілу вагонів не враховує реальні потреби вантажовідправників

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

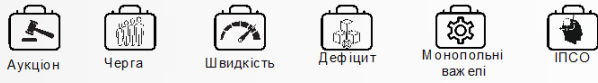
Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

Опір ре

Чиновники т
Укрзалізниці
реформам,
на раціона
ефективність
загрожує
нелегальному

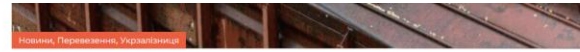
ність ності

система
розподілу
враховує
потреби
правників



Способи реалізації:

- ▶ відмова від функцій оператора
- ▶ «удавана конкуренція»



На аукціонах з маршрутних відправок у зерновозах вартість перевищувала 4 тис. грн

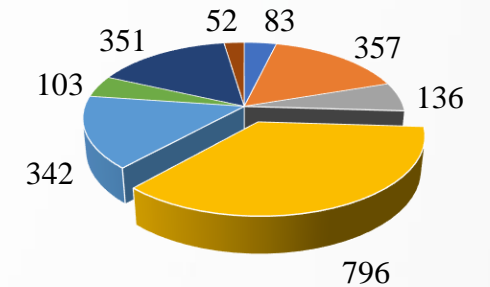
01.11.2023 / Автор RailInsider / аукціон, Зерновоз, ЛТЛ

У вівторок, 31 жовтня, відбулися торги щодо маршрутних відправок у зерновозах філії «Центр транспортної логістики» АТ «Укрзалізниця». Під час них остаточні ставки перевищували 4000 грн на добу. Про це пише RailInsider із посиланням на дані ЕТС «Прозорро.Продажі».

На англійський аукціон пропонувалося 10 лотів по 50 зерновозів без обмежень щодо полігону вивантаження. Стартова ціна становила 1000 грн на добу.

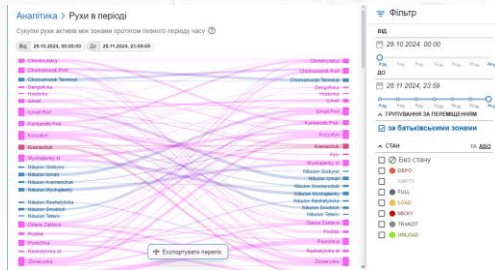
Під час торгів остаточні ставки коливались у діапазоні 3150,01—4060,01 грн на добу. Виграла усі лоти одна компанія — ТОВ «Зерно-Агротрейд». Зауважимо, що на деяких торгах переможець пропонував ціну, що лише на копійку відрізнялася від пропозиції наступного учасника. Кількість пропозицій під час аукціонів сягала від восьми до 11.

Обсяг відвантаженого збіжжя по виробникам за 2021-2024 роки, вагонів

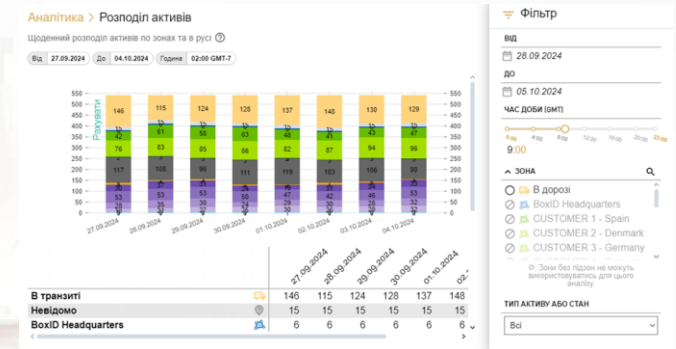


- Агро-регіон
- АДМ
- Гермес Трейдинг
- Ічнянське
- Кофко Агрі Ресорсіс
- Магнат
- Форсаж
- Шеколан

Жовтень 2022 рік		
дата	Подія	Кількість, вагонів
03.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	2550
04.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 11.11.2022	2550
05.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 26.11.2022	2550
06.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 03.12.2022	3000
07.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 18.12.2022	2550
10.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 26.12.2022	2700
11.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 17.10.2022	4350
14.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 07.11.2022	3750
17.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 14.11.2022	3170
20.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 05.11.2022	406
26.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 03.11.2022	296
27.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 06.11.2022	346
28.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	316
31.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 09.11.2022	346
		28932



Вид	Вид	Тар	Час	Лот
Вантажне місце в АС Мелітове	33 096	49 815	49 839	61 618
Упаковане місце українцянами в АС Мелітове	30 478	40 729	48 646	56 179
Вантажне місце в АС Мелітове	6 729	8 593	8 389	7 432

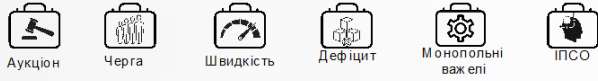


<https://www.railinsider.com.ua>

ні з відкрит

ктивні матер

ціанса



Способи реалізації:

- відмова від функцій оператора
- «удавана конкуренція»



На аукціонах з маршрутних відправок у зерновозах вартість перевищувала 4 тис. грн

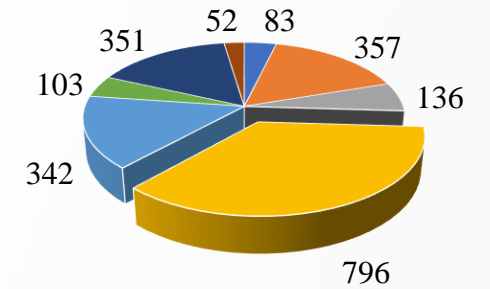
01.11.2023 / Автор Railinsider / аукціон, Зерновоз, ЛТЛ

У вівторок, 31 жовтня, відбулися торги щодо маршрутних відправок у зерновозах філії «Центр транспортної логістики» АТ «Укразалінія». Під час них остаточні ставки перевищували 4000 грн на добу. Про це пише Railinsider із посиланням на дані ЕТС «Прозорро.Продажі».

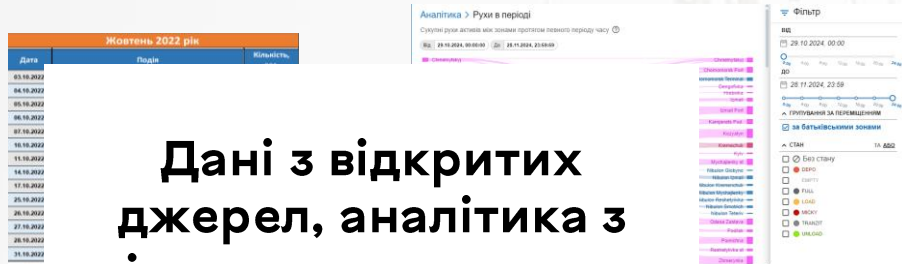
На англійський аукціон пропонувалося 10 лотів по 50 зерновозів без обмежень щодо полігону вивантаження. Стартова ціна становила 1000 грн на добу.

Під час торгів остаточні ставки коливалися у діапазоні 3150,01—4060,01 грн на добу. Виграла усі лоти одна компанія — ТОВ «Зерно-Агротрейд». Зауважимо, що на деяких торгах переможець пропонував ціну, що лише на копійку відрізнялася від пропозиції наступного учасника. Кількість пропозицій під час аукціонів сягала від восьми до 11.

Обсяг відвантаженого збіжжя по виробникам за 2021-2024 роки, вагонів



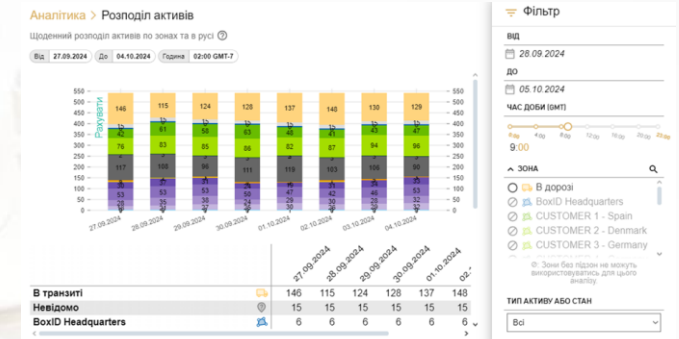
- Агро-регіон
- АДМ
- Гермес Трейдінг
- Ічнянське
- Кофко Агрі Ресорсіс
- Магнат
- Форсаж
- Шеколан



Дані з відкритих джерел, аналітика з міжнародних практик

[s://www.railinsider.com.ua](https://www.railinsider.com.ua)

Продукт	Вид	Товар	Час	Пом
Завезено лотами в АС Мелітове	33 096	33 815	49 025	81 828
Упаковане лотами управліннями в АС Мелітове	30 878	40 729	46 546	56 173
Фактичне вилучення лотами	6 729	9 391	8 339	7 422



Ктичні матер

анс

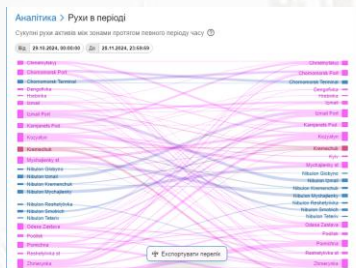


- Аукціон
- Черга
- Швидкість
- Дефіцит
- Монопольні вагони
- ІПСО

Способи реалізації:

- відмова від функцій оператора
- «удавана конкуренція»

Жовтень 2022 рік		
Дата	Подія	Кількість
03.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	2500
04.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 11.11.2022	2500
05.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 26.11.2022	2500
06.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 03.12.2022	3000
07.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 18.12.2022	2500
10.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 26.10.2022	2700
11.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 07.10.2022	4300
14.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 14.11.2022	3170
17.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 05.11.2022	3170
25.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 05.11.2022	406
26.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 05.11.2022	296
27.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 06.11.2022	346
28.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	316
31.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	346
		28932



Вид	28.10.2024, 00:00	29.10.2024, 00:00
Вид	28.10.2024, 00:00	29.10.2024, 00:00
Тип до	28.10.2024, 23:59	
Діапазон	28.10.2024, 00:00	28.10.2024, 23:59
А. Утримання за координатами		
за Батьківським координат		
СМ		
Буд стану		
DEFO		
DEFT		
FEAS		
UAGD		
WAGD		
WAGD		
WAGD		

Продукція	Вид	28.10.2024, 00:00	29.10.2024, 00:00	Част. ЗП	Част. ЗП
Завантажено в АС Мелітове		33 096	33 815	49 029	51 019
Узгоджено планує управління в АС Мелітове		30 678	40 739	46 646	56 178
Вантажні контейнери перевезено		6 729	9 391	8 339	7 422
Завантажено в АС Мелітове		34 895	35 737	40 362	39 032
Узгоджено планує управління в АС Мелітове		33 586	34 547	38 790	34 568

<https://www>

Практичні матеріали, зібрані під час проходження практики



На аукціонах з маршрутних відправок у зерновозах вартість перевищувала 4 тис. грн

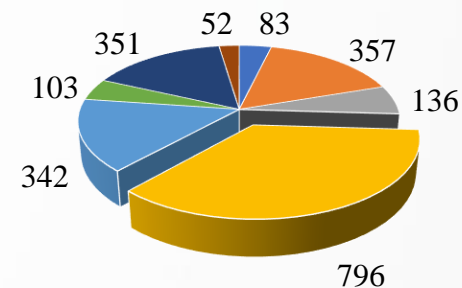
01.11.2023 / Автор RailInsider / аукціон, Зерновоз, ЛТЛ

У вівторок, 31 жовтня, відбулися торги щодо маршрутних відправок у зерновозах філії «Центр транспортної логістики» АТ «Укразлізниця». Під час них остаточні ставки перевищували 4000 грн на добу. Про це пише RailInsider із посиланням на дані ЕТС «Прозорро.Продажі».

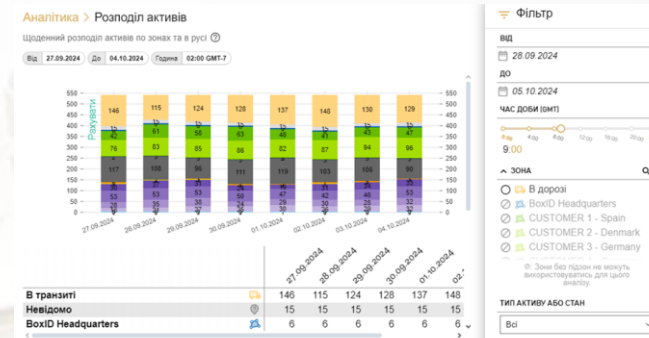
На англійський аукціон пропонувалося 10 лотів по 50 зерновозів без обмежень щодо полігону вивантаження. Стартова ціна становила 1000 грн на добу.

Під час торгів остаточні ставки коливалися у діапазоні 3150,01—4060,01 грн на добу. Виграла усі лоти одна компанія — ТОВ «Зерно-Агротрейд». Зауважимо, що на деяких торгах переможець пропонував ціну, що лише на копійку відрізнялася від пропозиції наступного учасника. Кількість пропозицій під час аукціонів сягала від восьми до 11.

Обсяг відвантаженого збіжжя по виробникам за 2021-2024 роки, вагонів

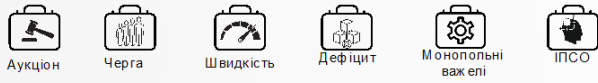


- Агро-регіон
- АДМ
- Гермес Трейдінг
- Ічнянське
- Кофко Агрі Ресорсіс
- Магнат
- Форсаж
- Шеколан



ані з відкрити

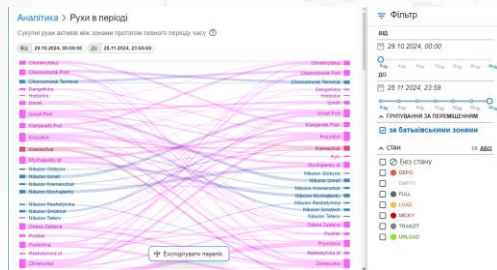
інанса



Способи реалізації:

- відмова від функцій оператора
- «удавана конкуренція»

Жовтень 2022 рік		
Дата	Подія	Кількість
03.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 06.11.2022	2500
04.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 11.11.2022	2500
05.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 26.11.2022	2500
06.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 03.12.2022	3000
07.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 16.12.2022	2500
10.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 26.12.2022	2700
11.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 07.10.2022	4300
14.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 07.11.2022	3750
17.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 14.11.2022	3170
25.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 05.11.2022	406
26.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 03.11.2022	296
27.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 06.11.2022	346
28.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	316
31.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 09.11.2022	346
		28932



На аукціонах з маршрутних відправок у зерновозах вартість перевищувала 4 тис. грн

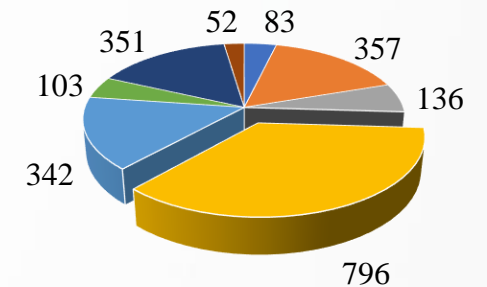
01.11.2023 / Автор RailInsider / аукціон, Зерновоз, ЛТЛ

У вівторок, 31 жовтня, відбулися торги щодо маршрутних відправок у зерновозах філії «Центр транспортної логістики» АТ «Укрзалізниця». Під час них остаточні ставки перевищували 4000 грн на добу. Про це пише RailInsider із посиланням на дані ЕТС «Прозорро.Продажі».

На англійський аукціон пропонувалося 10 лотів по 50 зерновозів без обмежень щодо полігону вивантаження. Стартова ціна становила 1000 грн на добу.

Під час торгів остаточні ставки коливалися у діапазоні 3150,01—4060,01 грн на добу. Виграла усі лоти одна компанія — ТОВ «Зерно-Агротрейд». Зауважимо, що на деяких торгах переможець пропонував ціну, що лише на копійку відрізнялася від пропозиції наступного учасника. Кількість пропозицій під час аукціонів сягала від восьми до 11.

Обсяг відвантаженого збіжжя по виробникам за 2021-2024 роки, вагонів



- Агро-регіон
- АДМ
- Гермес Трейдінг
- Ічнянське
- Кофко Агрі Ресорсїз
- Магнат
- Форсаж
- Шеколан

Експортний лот	Вантажне місце в АС Мелітове	29.10.2024	30.10.2024	31.10.2024	01.11.2024
Вантажне місце в АС Мелітове	31 000	28 815	49 639	61 616	
Упаковане місце управління в АС Мелітове	30 678	40 739	66 016	56 173	
Вантажне місце управління в АС Мелітове	6 728	8 581	8 589	7 832	

<https://www.railinsider.com.ua>

Фінансово-економічний аналіз діяльності ТОВ «Термінатор Плюс»

...ні з відкрити

...ктичні матер

Рішення

01

02

03

04

05



Цифровізація / Автоматизація логістики

01

02

Рішення

03

04

05



Рішення

Цифровізація / Автоматизація логістики

01

Впровадження єдиної цифрової платформи

02

03

04

05

Рішення

Цифровізація / Автоматизація логістики

01

Впровадження єдиної цифрової платформи

02

Використання засобів телеметрії для вагонів

03

04

05

Рішення

Цифровізація /Автоматизація логістики

01

Впровадження єдиної цифрової платформи

02

Використання засобів телеметрії для вагонів

03

Реформа тарифної політики

04

05

Рішення

Цифровізація /Автоматизація логістики

01

Впровадження єдиної цифрової платформи

02

Використання засобів телеметрії для вагонів

03

Реформа тарифної політики

04

Перегляд місії, ролі та стратегії монополії

05

Економічний ефект

Збільшення прибутків Залізниць через оптимізацію витрат та збільшення ефективності використання наявних активів на 5%

Скорочення витрат економіки України, виробництв на логістику в середньому на 10–15%

Підвищення конкурентоспроможності українського зерна на світових ринках

Зростання довіри клієнтів до державного перевізника.



Висновки та перспективи

Україна має величезний потенціал для вдосконалення залізничної логістики

Запропоновані рішення – це не лише теоретичні рекомендації, а практичні кроки, які можуть бути реалізовані вже сьогодні

Інтеграція до європейського ринку через впровадження цифрових стандартів

Залучення приватних компаній до перевезень, що зменшить залежність ринку від монополії



**Дякую
за увагу!**

Юрій Щуклін

Юрій Щуклін

Вдосконалення
логістичних процесів
організації
перевезень зернових
вантажів у напрямках
МТП



Чому важлива ця тема?

70% зернових експортується через порти

Залізничний транспорт є ключовим для України



Основна проблема залізничної логістики

Неефективність та корупційні
ризики



Мета моєї роботи

Ефективна, прозора та
конкурентоспроможна логістика

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

Опір реформам

Чиновники та управлінці Укрзалізниці чинять опір реформам, спрямованим на раціоналізацію та ефективність, оскільки це загрожує їхньому нелегальному доходу

Штучно створений дефіцит вагонів

Функціонери АТ «Укрзалізниця» використовують адміністративні важелі для маніпуляцій, створюючи уявний дефіцит вагонів. Це дозволяє підвищувати тарифи, посилювати залежність клієнтів та фактично перетворює залізничну логістику на засіб монопольного заробітку

Втрата вантажної бази

Через подібні проблеми «Укрзалізниця» втрачає своїх клієнтів. Наприклад, аграрії дедалі частіше звертаються до автотранспорту, що створює додаткове навантаження на дороги, підвищує витрати та шкодить екології

Відсутність прозорості

Як приклад: система аукціонів для розподілу вагонів не враховує реальні потреби вантажовідправників

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

Опір ре

Чинники т
Укрзалізниці
реформам,
на раціона
ефективність
загрожує
нелегальному

Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

ність ності

: система
розподілу
враховує
отреби
правників

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

Опір реформам

Чиновники та управлінці Укрзалізниці чинять опір реформам, спрямованим на раціоналізацію та ефективність, оскільки це загрожує їхньому нелегальному доходу

Неможливість розподілу

система враховує потреби управників

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Штучно створений дефіцит вагонів

Функціонери АТ “Укрзалізниця” використовують адміністративні важелі для маніпуляцій, створюючи штучний дефіцит вагонів. Це дозволяє підвищувати тарифи, посилювати залежність клієнтів та фактично перетворює залізничну логістику на засіб монопольного заробітку

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

Опір реформам

Чинники тиску на реформи, на раціональну ефективність та загрожує нелегальному

Неможливість розподілу

система розподілу враховує потреби управників

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Втрата вантажної бази

Через подібні проблеми “Укрзалізниця” втрачає своїх клієнтів. Наприклад, аграрії дедалі частіше звертаються до автотранспорту, що створює додаткове навантаження на дороги, підвищує витрати та шкодить екології

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

Опір реформам

Чиновники та інші зацікавлені сторони в Україні опираються на існуючі процеси та не хочуть впровадити реформи, наприклад, на раціоналізацію витрат та підвищення ефективності управління перевезеннями, що загрожує нелегальному

Недостатність інфраструктури

Система управління перевезеннями не враховує потреби вантажовідправників

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

Опір ре

Чиновники т
Укрзалізниці
реформам,
на раціона
ефективність
загрожує
нелегальному

Відсутність прозорості

Як приклад: система аукціонів для розподілу вагонів не враховує реальні потреби вантажовідправників

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Аналіз ситуації

Ключові проблеми виявлені в роботі

Досвід Канади

Використання цифрових платформ дозволило прозоро управляти перевезеннями, знижуючи ризики корупції та втрат. Урок для нас очевидний: автоматизація – це не лише сучасний тренд, а й необхідність

Проблемна бізнес-модель, що домінує в АТ «Укрзалізниця»

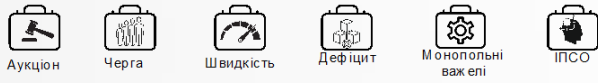
Існуюча система орієнтована на використання активів компанії для отримання додаткового доходу через експедиторські послуги, а не на раціональне управління перевезеннями та ефективне обслуговування вантажовідправників

Опір ре

Чиновники т
Укрзалізниці
реформам,
на раціона
ефективність
загрожує
нелегальному

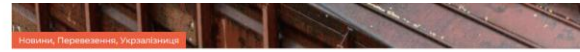
ність ності

система
розподілу
враховує
потреби
правників



Способи реалізації:

- відмова від функцій оператора
- «удавана конкуренція»



На аукціонах з маршрутних відправок у зерновозах вартість перевищувала 4 тис. грн

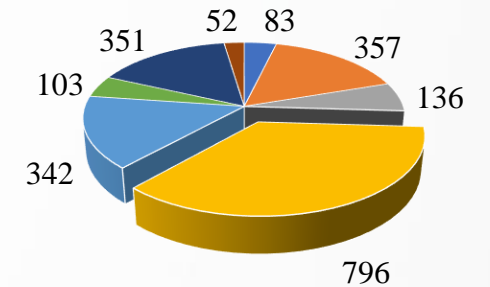
01.11.2023 / Автор RailInsider / аукціон, Зерновоз, ЛТЛ

У вівторок, 31 жовтня, відбулися торги щодо маршрутних відправок у зерновозах філії «Центр транспортної логістики» АТ «Укрзалізниця». Під час них остаточні ставки перевищували 4000 грн на добу. Про це пише RailInsider із посиланням на дані ЕТС «Прозорро.Продажі».

На англійський аукціон пропонувалося 10 лотів по 50 зерновозів без обмежень щодо полігону вивантаження. Стартова ціна становила 1000 грн на добу.

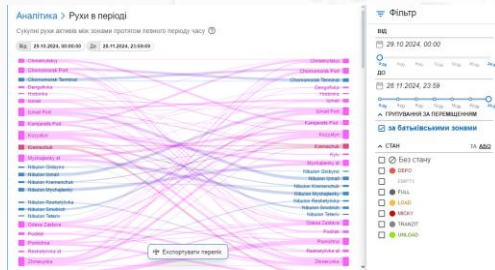
Під час торгів остаточні ставки коливались у діапазоні 3150,01—4060,01 грн на добу. Виграла усі лоти одна компанія — ТОВ «Зерно-Агротрейд». Зауважимо, що на деяких торгах переможець пропонував ціну, що лише на копійку відрізнялася від пропозиції наступного учасника. Кількість пропозицій під час аукціонів сягала від восьми до 11.

Обсяг відвантаженого збіжжя по виробникам за 2021-2024 роки, вагонів

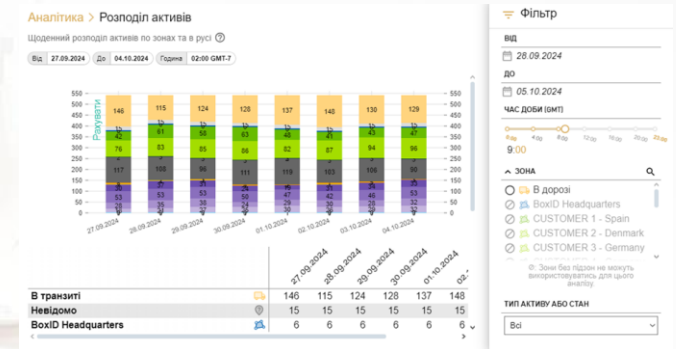


- Агро-регіон
- АДМ
- Гермес Трейдинг
- Ічнянське
- Кофко Агрі Ресорсіс
- Магнат
- Форсаж
- Шеколан

Жовтень 2022 рік		
дата	Подія	Кількість, ваг.
03.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	2550
04.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 11.11.2022	2550
05.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 26.11.2022	2550
06.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 03.12.2022	3000
07.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 18.12.2022	2550
10.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 26.12.2022	2700
11.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 17.10.2022	4350
14.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 07.11.2022	3750
17.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 14.11.2022	3170
20.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 05.11.2022	406
26.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 03.11.2022	296
27.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 06.11.2022	346
28.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	316
31.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 09.11.2022	546
		28932



	Від: 28.09.2024	Тра: 27.09.2024	До: 28.09.2024
Вантажні вагони в АС Мелітове	33 096	49 815	49 839
Узгоджено планів укрзалізницею в АС Мелітове	30 478	40 729	40 646
Фактично вивантажено паровозів	6 729	8 593	8 399
за Батьківщини зонами			7 432



<https://www.railinsider.com.ua>

ні з відкрит

ктичні мате

нцес



- Аукціон
- Черга
- Швидкість
- Дефіцит
- Монопольні вагони
- ІПСО

Способи реалізації:

- відмова від функцій оператора
- «удавана конкуренція»



На аукціонах з маршрутних відправок у зерновозах вартість перевищувала 4 тис. грн

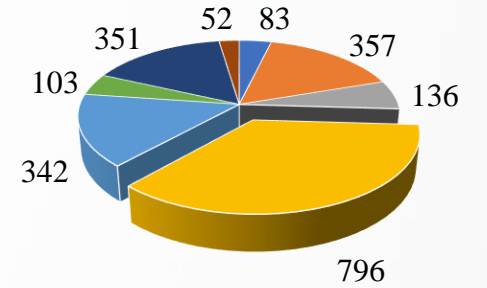
01.11.2023 / Автор Railinsider / аукціон, Зерновоз, ЛТЛ

У вівторок, 31 жовтня, відбулися торги щодо маршрутних відправок у зерновозах філії «Центр транспортної логістики» АТ «Укразалізниці». Під час них остаточні ставки перевищували 4000 грн на добу. Про це пише Railinsider із посиланням на дані ЕТС «Прозорро.Продажі».

На англійський аукціон пропонувалося 10 лотів по 50 зерновозів без обмежень щодо полігону вивантаження. Стартова ціна становила 1000 грн на добу.

Під час торгів остаточні ставки коливалися у діапазоні 3150,01—4060,01 грн на добу. Виграла усі лоти одна компанія — ТОВ «Зерно-Агротрейд». Зауважимо, що на деяких торгах переможець пропонував ціну, що лише на копійку відрізнялася від пропозиції наступного учасника. Кількість пропозицій під час аукціонів сягала від восьми до 11.

Обсяг відвантаженого збіжжя по виробникам за 2021-2024 роки, вагонів



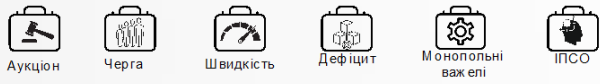
- Агро-регіон
- АДМ
- Гермес Трейдінг
- Ічнянське
- Кофко Агрі Ресорсіс
- Магнат
- Форсаж
- Шеколан

Дані з відкритих джерел, аналітика з міжнародних практик

[s://www.railinsider.com.ua](https://www.railinsider.com.ua)

Продукція	Вантаж	Вартість	Кількість	Ціна
Завантажено в вагон	31 096	33 815	49 029	81 839
Узгоджено платіж управління в АС Мелітове	30 878	40 739	46 546	56 173
Фактично вивантажено	6 729	9 391	8 399	7 422

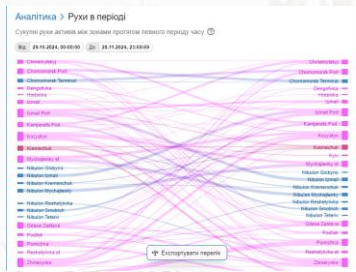




Способи реалізації:

- відмова від функцій оператора
- «удавана конкуренція»

Жовтень 2022 рік		
Дата	Подія	Кількість
03.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	2500
04.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 11.11.2022	2500
05.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 26.11.2022	2500
06.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 03.12.2022	3000
07.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 18.12.2022	2500
10.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 26.10.2022	2700
11.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 07.10.2022	4300
14.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 14.11.2022	3170
17.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 05.11.2022	3170
25.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 05.11.2022	406
26.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 05.11.2022	296
27.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 06.11.2022	346
28.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	316
31.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	346
		28932

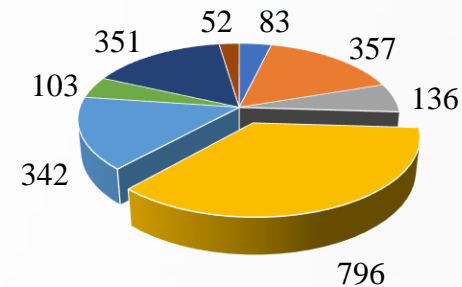


Продукція	Вантаж	Вантаж	Вантаж	Вантаж
Завантажено вантаж в АС Мелітове	33 096	33 815	49 029	61 818
Узгоджено планує управління в АС Мелітове	30 678	40 729	46 646	56 178
Вантажні компанії перевезення	6 729	9 391	8 339	7 422
Забатальське звання				
Завантажено вантаж в АС Мелітове	34 895	26 737	40 942	29 032
Узгоджено планує управління в АС Мелітове	33 586	24 547	38 790	24 568

**Практичні матеріали,
зібрані під час
проходження практики**

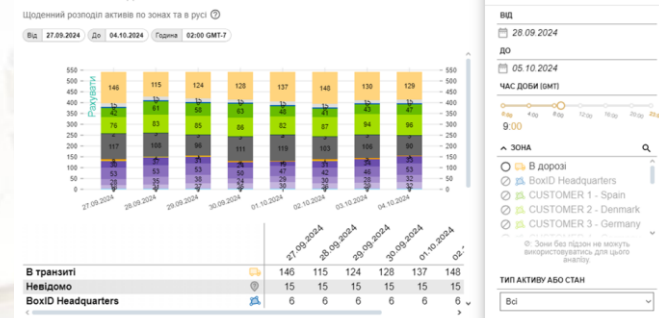
<https://www>

Обсяг відвантаженого збіжжя по виробникам за 2021-2024 роки, вагонів



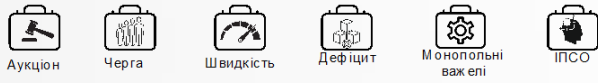
- Агро-регіон
- АДМ
- Гермес Трейдінг
- Ічнянське
- Кофко Агрі Ресорсіс
- Магнат
- Форсаж
- Шеколан

Аналітика > Розподіл активів



ані з відкрити

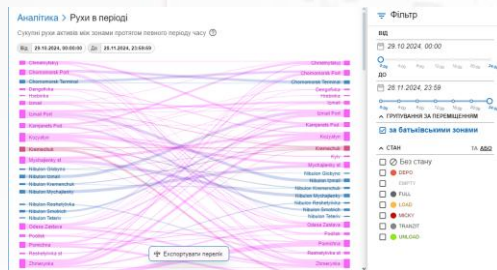
інанса



Способи реалізації:

- відмова від функцій оператора
- «удавана конкуренція»

Жовтень 2022 рік		
Дата	Подія	Кількість
03.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	2500
04.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 11.11.2022	2500
05.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 26.11.2022	2500
06.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 03.12.2022	3000
07.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 18.12.2022	2500
10.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 26.12.2022	2700
11.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 07.10.2022	4300
14.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 07.11.2022	3750
17.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 14.11.2022	3170
25.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 05.11.2022	406
26.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 03.11.2022	296
27.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 06.11.2022	346
28.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 08.11.2022	316
31.10.2022	Торги з навантаженням в діапазоні 09.11.2022	346
		28932



На аукціонах з маршрутних відправок у зерновозах вартість перевищувала 4 тис. грн

01.11.2023 / Автор RailInsider / аукціон, Зерновоз, ЛТЛ

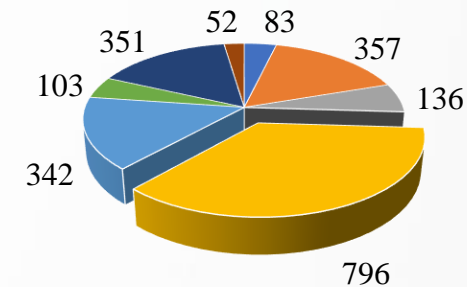
У вівторок, 31 жовтня, відбулися торги щодо маршрутних відправок у зерновозах філії «Центр транспортної логістики» АТ «Укрзалізниця». Під час них остаточні ставки перевищували 4000 грн на добу. Про це пише RailInsider із посиланням на дані ЕТС «Прозорро.Продажі».

На англійський аукціон пропонувалося 10 лотів по 50 зерновозів без обмежень щодо полігону вивантаження. Стартова ціна становила 1000 грн на добу.

Під час торгів остаточні ставки коливалися у діапазоні 3150,01—4060,01 грн на добу. Виграла усі лоти одна компанія — ТОВ «Зерно-Агротрейд». Зауважимо, що на деяких торгах переможець пропонував ціну, що лише на копійку відрізнялася від пропозиції наступного учасника. Кількість пропозицій під час аукціонів сягала від восьми до 11.

Експортний лот	Вантажне місце в АС Мелітове	№1	№2	№3	№4
Лот 1	Вантажне місце в АС Мелітове	31 000	28 815	49 639	61 618
	Упаковане місце управління в АС Мелітове	30 678	40 739	66 016	58 173
Вантажне місце управління		6 728	8 591	8 599	7 832
Лот 2	Вантажне місце в АС Мелітове	18 895	28 737	48 582	28 932
	Упаковане місце управління в АС Мелітове	15 594	24 547	58 790	24 508
Вантажне місце управління		6 793	2 409	2 643	2 058

Обсяг відвантаженого збіжжя по виробникам за 2021-2024 роки, вагонів



- Агро-регіон
- АДМ
- Гермес Трейдинг
- Ічнянське
- Кофко Агрі Ресорсіс
- Магнат
- Форсаж
- Шеколан

Фінансово-економічний аналіз діяльності ТОВ «Термінатор Плюс»

<https://www.railinsider.com.ua>

ні з відкрит

ктичні матер

Рішення

01

02

03

04

05



Цифровізація / Автоматизація логістики

01

Рішення

02

03

04

05



Рішення

Цифровізація / Автоматизація логістики

01

Впровадження єдиної цифрової платформи

02

03

04

05

Рішення

Цифровізація / Автоматизація логістики

01

Впровадження єдиної цифрової платформи

02

Використання засобів телеметрії для вагонів

03

04

05

Рішення

Цифровізація /Автоматизація логістики

01

Впровадження єдиної цифрової платформи

02

Використання засобів телеметрії для вагонів

03

Реформа тарифної політики

04

05

Рішення

Цифровізація /Автоматизація логістики

01

Впровадження єдиної цифрової платформи

02

Використання засобів телеметрії для вагонів

03

Реформа тарифної політики

04

Перегляд місії, ролі та стратегії монополії

05

Економічний ефект

Збільшення прибутків Залізниць через оптимізацію витрат та збільшення ефективності використання наявних активів на 5%

Скорочення витрат економіки України, виробництв на логістику в середньому на 10–15%

Підвищення конкурентоспроможності українського зерна на світових ринках

Зростання довіри клієнтів до державного перевізника.



Висновки та перспективи

Україна має величезний потенціал для вдосконалення залізничної логістики

Запропоновані рішення – це не лише теоретичні рекомендації, а практичні кроки, які можуть бути реалізовані вже сьогодні

Інтеграція до європейського ринку через впровадження цифрових стандартів

Залучення приватних компаній до перевезень, що зменшить залежність ринку від монополії



**Дякую
за увагу!**

Юрій Щуклін