

Звіт подібності

метадані

Заголовок

Аналіз ризиків при здійсненні транспортно-експедиторської діяльності

Автор

Науковий керівник / Експерт

Михайло АНТОНЮК**Олексій ГОРЕЦЬКИЙ**

підрозділ

State University of Infrastructure and technology

Тривога

У цьому розділі ви знайдете інформацію щодо текстових спотворень. Ці спотворення в тексті можуть говорити про МОЖЛИВІ маніпуляції в тексті. Спотворення в тексті можуть мати навмисний характер, але частіше характер технічних помилок при конвертації документа та його збереженні, тому ми рекомендуємо вам підходити до аналізу цього модуля відповідально. У разі виникнення запитань, просимо звертатися до нашої служби підтримки.

Заміна букв	↔	2
Інтервали	A→	0
Мікропробіли	:	2
Білі знаки	␣	0
Парафрази (SmartMarks)	↔	34

Обсяг знайдених подібностей

Коефіцієнт подібності визначає, який відсоток тексту по відношенню до загального обсягу тексту було знайдено в різних джерелах. Зверніть увагу, що високі значення коефіцієнта не автоматично означають плагіат. Звіт має аналізувати компетентна / уповноважена особа.



25

Довжина фрази для коефіцієнта подібності 2

17722

Кількість слів

140058

Кількість символів

Подібності за списком джерел

Нижче наведений список джерел. В цьому списку є джерела із різних баз даних. Колір тексту означає в якому джерелі він був знайдений. Ці джерела і значення Коефіцієнту Подібності не відображають прямого плагіату. Необхідно відкрити кожне джерело і проаналізувати зміст і правильність оформлення джерела.

10 найдовших фраз

Колір тексту

ПОРЯДКОВИЙ НОМЕР	НАЗВА ТА АДРЕСА ДЖЕРЕЛА URL (НАЗВА БАЗИ)	КІЛЬКІСТЬ ІДЕНТИЧНИХ СЛІВ (ФРАГМЕНТІВ)	
1	Дослідження та вдосконалення технологій та організацій інтермодальних перевезень 11/19/2024 State University of Infrastructure and technology (State University of Infrastructure and technology)	48	0.27 %
2	Дослідження та вдосконалення технологій та організацій інтермодальних перевезень 11/19/2024 State University of Infrastructure and technology (State University of Infrastructure and technology)	43	0.24 %
3	https://core.ac.uk/download/pdf/162019624.pdf	40	0.23 %

АНОТАЦІЯ

до кваліфікаційної (магістерської) роботи на тему
«Аналіз ризиків при здійсненні транспортно-експедиторської діяльності»
студента освітньо-професійної програми «Транспортні технології (на
залізничному транспорті)» за освітнім ступенем «Магістр»

Михайло АНТОНЮК

У сучасному глобалізованому світі управління ризиками в ланцюгах постачань стало критично важливим аспектом, який визначає не лише ефективність бізнес-процесів, а й стійкість та надійність підприємств. Зростаюча складність та динаміка міжнародної торгівлі, а також зростання невизначеності, пов'язані з економічними, політичними та екологічними змінами, зумовлюють потребу у впровадженні нових стратегій управління ризиками. Транспортно-експедиторські підприємства, які виконують функції з перевезення та організації вантажопотоків, відіграють ключову роль у цих процесах, забезпечуючи безперебійність і своєчасність товарних поставок.

Стійкість транспортно-експедиторських підприємств визначається їх здатністю адаптуватися до змін у зовнішньому середовищі, зберігаючи при цьому свою функціональність і конкурентоспроможність. Це особливо важливо в умовах нестабільності, коли підприємства стикаються з ризиками, що можуть виникати внаслідок природних катастроф, економічних криз, політичних конфліктів або ж змін у законодавстві. Стійкість дозволяє підприємствам не лише реагувати на негативні події, але й використовувати їх як можливість для вдосконалення своїх процесів та підвищення ефективності.

Надійність є ще одним важливим аспектом, який забезпечує сталість функціонування транспортно-експедиторських підприємств. Надійність стосується здатності організації виконувати свої зобов'язання, забезпечуючи своєчасну доставку вантажів без пошкоджень і затримок. Вона

безпосередньо впливає на задоволеність клієнтів, а отже, й на репутацію підприємства на ринку. Надійні експедитори здатні забезпечити високу якість послуг, що, в свою чергу, сприяє зміцненню довіри з боку бізнес-партнерів і клієнтів.

Важливість транспортно-експедиторських підприємств у ланцюзі постачань не можна недооцінювати. Вони виконують функцію зв'язку між різними учасниками ланцюга, забезпечуючи ефективний рух товарів від виробника до споживача. Їх роль полягає не лише в перевезенні вантажів, але й у координації процесів, що включають складування, митне оформлення, страхування і управління ризиками. Також вони забезпечують зворотній зв'язок, що дозволяє учасникам ланцюга постачання реагувати на зміни в попиті та пропозиції, адаптуючи свої стратегії відповідно до нових умов.

Управління ризиками в транспортно-експедиторських підприємствах стає особливо актуальним у світлі сучасних викликів. З одного боку, підприємства повинні бути готовими до можливих збоїв, які можуть виникнути через різні фактори, такі як затримки на митниці, проблеми з документацією або навіть природні катастрофи. З іншого боку, вони мають постійно вдосконалювати свої процеси, щоб залишатися конкурентоспроможними на ринку, що постійно змінюється.

У цьому контексті гнучкість як стратегія управління ризиками набуває особливого значення. Гнучкість дозволяє підприємствам швидко адаптуватися до нових умов, зберігаючи при цьому свою продуктивність. Це може включати в себе розробку стратегій буферизації запасів, використання альтернативних маршрутів доставки або співпрацю з різними постачальниками. Гнучкість також означає здатність підприємств швидко реагувати на зміни в попиті, що є критично важливим для підтримки стабільності у ланцюзі постачання.

Не менш важливим є впровадження новітніх технологій, таких як штучний інтелект та аналітика даних, у процеси управління ризиками. Ці технології дозволяють підприємствам здійснювати проактивний моніторинг

потенційних загроз, прогнозувати зміни в ринку та оптимізувати свої бізнес-процеси. Наприклад, штучний інтелект може допомогти в аналізі великих обсягів даних, що дозволяє виявляти закономірності й тенденції, які можуть впливати на ризики у ланцюзі постачання.

Таким чином, управління ризиками в ланцюгах постачань, зокрема в транспортно-експедиторських підприємствах, є багатограним процесом, що вимагає інтеграції різних стратегій, технологій і підходів для забезпечення стійкості та ефективності бізнесу. Сучасні підприємства повинні не лише реагувати на ризики, але й активно працювати над їх попередженням, що дозволить їм зберегти конкурентоспроможність у складних умовах глобальної економіки.

Ця кваліфікаційна робота має на меті дослідити важливість управління ризиками в транспортно-експедиторських підприємствах, їх роль у ланцюзі постачань, а також вплив новітніх технологій на зменшення ризиків і підвищення стійкості. У ході дослідження буде розглянуто ряд теоретичних концепцій і практичних прикладів, що ілюструють успішні стратегії управління ризиками, що використовуються в галузі. Результати роботи можуть стати корисними для розробки рекомендацій щодо покращення процесів управління ризиками та підвищення ефективності роботи транспортно-експедиторських підприємств у майбутньому.

Завдяки всім вищезазначеним аспектам, ця робота спробує підкреслити, що управління ризиками є не лише необхідним елементом для забезпечення надійності та стійкості підприємств, а й важливим фактором для їхнього стратегічного розвитку в умовах швидко змінюваного бізнес-середовища.

Об'єкт дослідження – транспортно-експедиторська компанія.

Предмет дослідження – ризики в транспортно-експедиторській діяльності.

Мета дослідження – підвищення стійкості та надійності ТЕК.

Управління ризиками в ланцюгах постачань є важливим компонентом, який суттєво впливає на ефективність та стійкість бізнес-процесів у сучасному глобальному середовищі. Ризики, пов'язані з ланцюгами постачань, стають все більш складними і різноманітними в умовах глобалізації та зростаючої невизначеності, що вимагає від компаній розробки комплексних стратегій для їх ідентифікації, оцінки та управління.

Класифікація ризиків на екологічні, мережеві та організаційні дозволяє компаніям краще розуміти потенційні загрози та своєчасно реагувати на них. Гнучкість у управлінні ризиками, яка включає проактивні та реактивні підходи, є ключовою стратегією для пом'якшення негативних наслідків ризиків, забезпечуючи при цьому безперервність бізнес-процесів.

Співпраця між усіма учасниками ланцюга постачання має вирішальне значення для підвищення стійкості та швидкості реагування на можливі збої. Впровадження стратегій, таких як відстрочка, розвиток стратегічних запасів і використання гнучких постачальників, здатне суттєво зменшити вразливість підприємств до зовнішніх загроз.

У контексті інтеграції новітніх технологій, таких як штучний інтелект та цифрове спостереження за ланцюгом постачання, організації отримують можливості для проактивного управління ризиками, що дозволяє підвищити продуктивність та зменшити витрати. Важливими аспектами залишаються регуляторні ризики та ризики відповідності, що вимагають належної координації між різними підрозділами організації.

Впровадження системи управління ризиками підприємства демонструє важливість колективного підходу до управління ризиками, що покращує узгодженість між ризиками, корпоративним управлінням та стратегічними цілями. Ключовим є сприйняття ризиків не лише як загроз, а й як можливостей для розвитку конкурентних переваг.

Дослідження і аналіз ризиків у міжнародних товарних потоках, зокрема через методологію FMEA, підкреслюють необхідність систематичного підходу до виявлення та усунення потенційних збоїв на всіх етапах

логістичного процесу. Це забезпечує не лише зменшення ймовірності виникнення проблем, а й підвищення загальної ефективності підприємств.

Отже, успішне управління ризиками в ланцюгах постачань вимагає інтеграції різних стратегій і технологій, а також активної співпраці всіх учасників процесу. Це дозволяє підприємствам не лише зменшити вразливість до ризиків, але й підтримувати високий рівень конкурентоспроможності в умовах динамічного ринку, забезпечуючи стійке зростання та розвиток.

Кваліфікаційна робота на тему:

**Аналіз ризиків при здійсненні
транспортно-експедиторської діяльності**

Михайло АНТОНЮК

Науковий керівник **Олексій ГОРЕЦЬКИЙ**

- ▶ *Об'єкт* дослідження – транспортно-експедиторська компанія.
- ▶ *Предмет* дослідження – ризики в транспортно-експедиторській діяльності.
- ▶ *Мета* дослідження – підвищення стійкості та надійності ТЕК

категорії ризиків в ланцюзі постачань

зовнішні
ризики

часові
ризики

інформаційні
ризики

фінансові
ризики

ризики
поставок

операційні
ризики

ризики
попиту

Класифікація ризиків в ланцюгах постачань



Оцінки серйозності збою

Рейтинг	Ефект	Тяжкість ефекту
10	Небезпечно без попередження	Дуже високий рівень серйозності, коли потенційний режим збою впливає на безпечну роботу системи без попередження
9	Небезпечно з попередженням	Дуже високий рівень серйозності, коли потенційний режим збою впливає на безпечну роботу системи з попередженням
8	Дуже високий	Система непрацездатна з руйнівним збоєм без шкоди для безпеки
7	Високий	Система не працює з пошкодженням обладнання
6	Помірний	Система не працює з незначними пошкодженнями
5	Низький	Система не працює без пошкоджень
4	Дуже низький	Система працездатна зі значним погіршенням продуктивності
3	незначний	Система працездатна з деяким зниженням продуктивності
2	Дуже незначний	Система працює з мінімальними перешкодами
1	Жодного	Жодного ефекту

Рейтинги виникнення (ймовірності) збою

10	Дуже висока: невдача майже неминуха	>1 із 2
9		1 з 3
8	Високий: повторювані невдачі	1 з 8
7		1 з 20
6	Помірний: випадкові невдачі	1 із 80
5		1 із 400
4		1 з 2000
3	Низький: відносно мало несправностей	1 з 15000
2		1 на 150000
1	Віддалений: збій малоїмовірний	<1 з 1500000

Оцінки для виявлення

Рейтинг	Виявлення	Імовірність виявлення за допомогою конструктивного контролю
10	Абсолютна невизначеність	Конструктивний контроль не може виявити потенційну причину
9	Дуже віддалено	Дуже мала ймовірність, що контроль проектування виявить потенційну причину
8	Дистанційний	Віддалений шанс управління конструкцією виявить потенційну причину
7	Дуже низький	Дуже низький шанс, що контроль проектування виявить потенційну причину
6	Низький	Мало шансів, що контроль проектування виявить потенційну причину
5	Помірний	Середня ймовірність, що контроль проектування виявить потенційну причину
4	Помірно високий	Помірно високий шанс, що контроль проектування виявить потенційну причину
3	Високий	Висока ймовірність того, що контроль конструкції виявить потенційну причину
2	Дуже високий	Дуже висока ймовірність того, що контроль конструкції виявить потенційну причину
1	Майже напевно	Контроль проектування виявить потенційну причину

Аналіз ризиків для процесу підготовки та завантаження вантажів

Процес	Відмова	Наслідок
Підготовка та завантаження вантажів	Затримка через збереження попереднього завантаження	Затримка доставки (поза терміном); Проблеми в митних процедурах
	Неправильна адреса завантаження (офіційна та справжня адреса відрізняються)	Порожній рейс
		Втрати часу (затримка – штрафи)
	Невідповідне обладнання для навантаження та вивантаження	Ручне завантаження; Залучення третіх осіб; Втрати часу – затримка з доставкою
		Додаткові витрати на залучення автомобіля
	Перевантаження (вага вантажу перевищує максимальне навантаження)	Проблеми з законом
	Затори на вантажній ділянці	Втрати часу; Затримка доставки (поза терміном)
		Додаткові витрати на залучення автомобіля
	Відсутність довідкового/завантажувального номера	Проблеми із завантаженням (нездатність)
	Неадекватне маніпулювання товаром під час завантаження	Пошкодження товару та несподівані ліжечка
Завантаження не того товару в транспортний засіб (повернення транспортного засобу на місце завантаження)	Порожній рейс	
	Втрати часу; Затримки	

Аналіз ризиків для процесу підготовки та обміну документами

Процес	Відмова	Наслідок
Підготовка та обмін документів	Водій бере неповну (неперевірену) документацію	Повернення до місця завантаження у зв'язку з відсутністю документації (порожній накопичувач та неочікувані витрати)
	Відсутність печаток та підписів на накладній	Митник вважає документ незавершеним
	Розбіжності у вартості та кількості в накладній, CMR та інших документах	Митник вважає документ незавершеним
	Відсутність декларації про преференційне походження товару (для вартості товару <6000 євро)	Імпортёр не звільняється від сплати ввізного мита
		Втрати часу до надходження нового (зміненого) рахунку-фактури
	Постачальник не надіслав інструкції/документацію для створення форми EUR 1	Імпортёр не звільняється від сплати ввізного мита
		Втрати часу на очікування інструкцій для створення форми EUR 1

Аналіз ризиків для процесу експортного очищення

Процес	Відмова	Наслідок
Експортне оформлення	Відсутність інформації – точне місце митного оформлення	Додаткові кілометри – несподівані витрати
	Митна процедура більше 24 годин	Додаткові витрати на залучення автомобіля
		Затримка доставки
	Постачальник не надав послугу – завдання, поставлене перевізнику; погана комунікація	Утримання автомобіля; Додаткові витрати на залучення автомобіля
	Неробочий день	Очікування першого робочого дня – додаткові витрати на залучення автомобіля
	Автентифікація документів – помилка експедитора	Неможливість покинути країну; Втрати часу
	Експедитор не готує і не відправляє EUR 1 – незважаючи на те, що він отримав оголошення	Імпорттер не звільняється від сплати ввізного мита
		Оформлення імпорту затримується – очікується EUR 1; Додаткові витрати на залучення автомобіля
Погана комунікація продавець – експедитор – імпортер	Затримка доставки	
	Додаткові витрати на залучення автомобіля	

Аналіз ризиків транспортного процесу

Процес	Відмова	Наслідок
Транспортування	Несправність транспортного засобу	Затримка доставки (поза терміном); штрафні санкції
	Затори на дорогах	
	Зона будівництва	
	Невідповідна інфраструктура	
	Погані погодні умови	
	Дорожньо-транспортна пригода	
	Затори на кордоні	Небажані витрати та втрати
	Крадіжка товарів	
	Погана захищеність вантажів при транспортуванні, пошкодження вантажів при транспортуванні	Небажані витрати та втрати
	Невідповідна температура	Пошкодження товарів і небажані витрати
Невідповідна упаковка; не палетовані товари	Пошкодження товарів і небажані витрати	

Аналіз ризиків для процесу імпортного оформлення

Процес	Відмова	Наслідок
Оформлення імпорту	Затримка прибуття	Затримка доставки (поза терміном)
	Затори на митницях	Затримка доставки (поза терміном)
	Помилка експедитора в заповненні декларації	Затримання транспортного засобу на митниці, затримка доставки
	Імпортер не в змозі сплатити митні збори; транспортний засіб заарештовано	Додаткові витрати на залучення автомобіля
		Затримка доставки (поза терміном)
	Митник вважає документів незавершеним	Затримка доставки (поза терміном)
	Відсутність робочої сили в наданні транспортно-експедиційних послуг	Затримка доставки (поза терміном)
	Затримки митного рахунку	Неможливість доставки в той же день – затримки

Аналіз ризиків для процесу розвантаження

Процес	Відмова	Наслідок
Розвантаження	Неправильна адреса розвантаження (офіційна та справжня адреса відрізняються)	Порожній пробіг
		Втрати часу (затримка – штрафи)
	Приїзд автомобіля після робочого часу	Розвантаження переноситься на наступний день; Утримання автомобіля
	Невідповідне обладнання для обробки	Утримання автомобіля; Додаткові витрати
	Неадекватне маніпулювання товаром під час завантаження	Пошкодження товару та Порожній пробіг
	Затори на вантажній ділянці	Утримання автомобіля; Додаткові витрати

Аналіз ризиків для процесу розрахунку та оплати вартості

Процес	Відмова	Наслідок
Розрахунок вартості та оплата	Неправильний розрахунок вартості та не вигідна пропозиція	Втрата доходу
	Погане передчуття непередбачених витрат	
	Неналежна оцінка клієнтів	Неможливість заряджання
	Неналежне банківське обслуговування	Проблеми з переказом та реалізацією платежів

Сфери застосування штучного інтелекту в управлінні ланцюгами постачань

Прогнозування

Закупівлі

*Планування
та управління
запасами*

*Мережа
ланцюга
поставок*

Аналіз умов праці диспетчера

- ▶ Для поліпшення умов праці диспетчера рекомендовано: оптимізувати інформаційні потоки між диспетчером і технічними засобами; проводити регулярні тренінги для підвищення професійної підготовки диспетчерів; розробити і запровадити нормативи, що відповідають ергономічним вимогам.
- ▶ Аналіз умов праці диспетчера також включає оцінку стану охорони праці на робочому місці.
- ▶ Таким чином, забезпечення ефективної, надійної та безпечної роботи диспетчерів є критично важливим для функціонування залізничного транспорту.
- ▶ Основними завданнями залишаються оптимізація робочого процесу, покращення умов праці та підвищення професійної підготовки персоналу.

Майбутнє залізниць та навколишнє середовище

- ▶ Залізниці мають потенціал стати важливим елементом екологічної стійкості та соціально-економічного розвитку.
- ▶ Для досягнення цієї мети необхідно зосередитися на інноваціях, екологічному управлінні та співпраці між різними експертами в галузі залізничного транспорту та екології.
- ▶ Тільки так можна забезпечити сталий розвиток залізничних мереж у майбутньому, враховуючи як економічні, так і екологічні аспекти

Доповідь закінчено!

Дякую за увагу!