



НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ
З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

ВИТЯГ З НАКАЗУ

від 24 грудня 2020 р.

Київ

№ 254-20

**Про погодження програм
підвищення кваліфікації**

Відповідно до Положення про Національне агентство України з питань державної служби, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 01 жовтня 2014 р. № 500, пункту 12 Положення про систему професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 06 лютого 2019 р. № 106, Вимог до змісту і структури програм підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад, затверджених наказом НАДС від 10 жовтня 2019 р. № 185-19, зареєстрованих в Міністерстві юстиції України 13 листопада 2019 р. за № 1159/34130, та з урахуванням листів Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна від 04 грудня 2020 р. № 0501-251, Інституту права та післядипломної освіти Міністерства юстиції України від 26 жовтня 2020 р. № 423 та від 25 листопада 2020 р. № 458 та № 459, Волинського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій від 25 листопада 2020 р. № 378, Центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій Житомирської обласної державної адміністрації та Житомирської обласної ради від 26 листопада 2020 р. № 01-08/446, Державного університету інфраструктури та технологій від 08 грудня 2020 р. № 01/11-915, Державного університету «Житомирська політехніка» від 25 листопада 2020 р. № 44-18.00/2310, Державного вищого навчального закладу «Херсонський аграрний університет» від 09 листопада 2020 р. № 08/6/667, Запорізького

національного університету від 16 грудня 2020 р. № 01.01-23/1949, Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України від 27 листопада 2020 р. № 03-10-4-446, Поліського національного університету від 26 листопада 2020 р. № 1978/01-17, Національної академії державного управління при Президентові України від 23 грудня 2020 р. № 01-16-785, Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України від 27 листопада 2020 р. № 01/13/542, Полтавського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій від 27 листопада 2020 р. № 01-16/341, Інституту підготовки кадрів Державної служби зайнятості України від 27 листопада 2020 р. № 685/09/20, Сумського державного університету від 27 листопада 2020 р. № 06.06.03/08-06/4955, Національного університету «Чернігівська політехніка» від 26 листопада 2020 р. № 1401/07-818, Інституту післядипломної освіти Київського національного університету імені Тараса Шевченка від 25 листопада 2020 р. № 024/355-27, Української школи урядування від 01 грудня 2020 р. № 18/1/557, 07 грудня 2020 р. № 18/1/569, 17 грудня 2020 р. № 18/1/587, Університету державної фіскальної служби від 16 грудня 2020 р. № 3175/01-23, Черкаського регіонального центру підвищення кваліфікації від 26 листопада 2020 р. № 301/01-15, Херсонського регіонального центру підвищення кваліфікації від 30 листопада 2020 р. № 01-2-68/0/20/340.1, Комунального навчального закладу «Київський міський центр перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій» від 30 листопада 2020 р. № 092-152, Державного закладу «Державна екологічна академія післядипломної освіти та управління» від 21 грудня 2020 р. № 682, Києво-Могилянської школи урядування від 01 грудня 2020 р. № 14/41

НАКАЗУЮ:

1. Погодити програми підвищення кваліфікації:

...

Державного університету інфраструктури та технологій згідно з додатком 5;

...

2. Генеральному департаменту з питань професійного розвитку державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування забезпечити розміщення погоджених цим наказом програм підвищення кваліфікації на офіційному вебсайті НАДС та вебпорталі управління знаннями у сфері професійного навчання «Портал управління знаннями».

3. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступника Голови Національного агентства України з питань державної служби відповідно до розподілу обов'язків та повноважень.

Голова

Наталія АЛЮШИНА

Наталія Алюшина
10.11.1

Додаток 5
до наказу НАДС
«Про погодження програм
підвищення кваліфікації»

**Перелік програм підвищення кваліфікації,
затверджених рішенням Вченої ради Інституту управління, технології та
права Державного університету інфраструктури та технологій
(протокол від 02 жовтня 2020 р. № 2)**

1. Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Сучасні концепції публічного управління та адміністрування».
-

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІНФРАСТРУКТУРИ ТА ТЕХНОЛОГІЙ
ІНСТИТУТ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЇ ТА ПРАВА
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ЦЕНТР ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ОСВІТИ

**ЗАГАЛЬНА КОРОТКОСТРОКОВА ПРОГРАМА
підвищення кваліфікації
«СУЧАСНІ КОНЦЕПЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА
АДМІНІСТРУВАННЯ»**

Шифр програми ЗК/2020/001

Рік запровадження програми 2020

Програму затверджено: Вченою радою Інституту управління,
технології та права ДУІТ

(протокол № 2 від 02.10.2020 р.)

Програму погоджено: Національне агентство України

з питань державної служби *Мейсак М.Х.С.С.*

«14» 12 2020 р. *С.С.*

ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ

1. Загальна інформація	
Назва програми	Сучасні концепції публічного управління та адміністрування
Шифр програми	ЗК/2020/001
Тип програми за змістом	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації
Форма навчання	Змішана (поєднання очної та дистанційної з використанням спеціальних інтернет-платформ, вебсайтів, електронних систем навчання тощо).
Цільова група	Державні службовці категорії «Б» та «В» центральних органів виконавчої влади, посадові особи місцевого самоврядування, посади яких віднесено до 1-4 категорії посад.
Передумови навчання за програмою	Наявність ступеня бакалавр, магістр (спеціаліст).
Найменування замовника освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою-2	-
Найменування партнера (партнерів) програми	-
Обсяг програми	1 кредит ЄКТС.
Тривалість програми та організація навчання	Загальна тривалість програми: 15 днів протягом 3тижнів. Проведення занять - очно-дистанційне: Підсумковий контроль - очне навчання.
Мова(и) викладання	Українська мова.
Напрямок(и) підвищення кваліфікації, який (які) охоплює програма	Стратегічне управління та планування.
Перелік професійних компетентностей, на підвищення рівня яких спрямовано програму	Комунікація та взаємодія; Прийняття ефективних рішень; Стратегічне управління; Впровадження змін; Управління змінами.
Укладач(и) програми	Карпенко Оксана Олександрівна – д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування ДУІТ, karp_o_2004@ukr.net Семенчук Тетяна Борисівна – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування ДУІТ, lopatyuk_t@ukr.net Тарновська Ірина Віталіївна – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування ДУІТ, irusia.tarnovska@gmail.com
2. Загальна мета	
Розвиток професійної компетентності державних службовців і посадових осіб у виробленні умінь і навичок, необхідних для впровадження реформ, здійсненні послідовних кроків в імплементації принципів «належного врядування», які закріплені рішеннями Ради Європи, використання інструментів стратегічного управління та планування.	

3. Очікувані результати навчання	
За результатами навчання слухачі повинні демонструвати:	
знання	<ul style="list-style-type: none"> • основних засад публічного адміністрування в соціальних та економічних сферах; • особливостей стратегічного управління та технологій стратегічного планування на загальнодержавному, регіональному та місцевому рівнях; • механізмів реалізації електронної демократії та надання електронних державних послуг.
уміння	<ul style="list-style-type: none"> • уживати заходи із упровадження сучасних форм і методів діяльності суб'єкта публічної сфери, його структурного підрозділу, оптимізації його функціональної та організаційної структури, виходячи зі змісту сучасних управлінських технологій; • відбирати та аналізувати інформацію щодо процесу стратегічного управління та планування на основі ефективного зарубіжного досвіду у сфері публічного управління; • визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії в діяльність органів державного управління.
навички	планування та організація публічного адміністрування в різних сферах; здійснення SWOT-аналізу та PEST-аналізу; оцінювання стану ведення органами державної влади та місцевого самоврядування своїх електронних інформаційних ресурсів.
4. Викладання та навчання (методи навчання, форми проведення навчальних занять)	
Навчання здійснюється в очно-дистанційній формі протягом трьох тижнів, що включає проведення лекцій-презентацій, виконання практичних завдань, самостійне вивчення відповідної нормативно-правової бази.	
5. Ресурсне забезпечення дистанційного навчання	
Назви вебплатформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які здійснюватиметься дистанційне навчання із зазначенням посилання (вебадреси)	ZOOM
Назва дистанційного етапу/модуля	<ul style="list-style-type: none"> - Публічне адміністрування та економіка. Найважливіші функції публічного адміністрування у сфері економіки - Методи та стилі управління в державних установах та організаціях. - Засади державного управління в країнах Європейського Союзу - Інформаційне забезпечення електронного урядування - Проходження державної служби в Україні - Стратегічне бачення у публічній сфері

6. Оцінювання і форми поточного, підсумкового контролю	
Критерії оцінювання та їх питома вага у підсумковій оцінці (%)	Відвідування занять -80% Проходження дистанційного навчання ⁻³ -10% Поточний контроль (кількість) -0 Підсумковий контроль -10%
Форма підсумкового контролю	<i>комп'ютерне тестування</i>

СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

Назва теми	Кількість годин				
	загальна кількість годин/ кредитів ЄКТС	у тому числі:			
		аудиторні заняття	дистанційні заняття	навчальні візити	самостійна робота слухачів
1	2	3	4	5	6
Тема 1. Публічне управління та адміністрування	5	2	2	-	1
Тема 2. Менеджмент державних установ та організацій	4	1	2	-	1
Тема 3. Зарубіжний досвід державного управління	5	2	2	-	1
Тема 4. Інформатизація публічного управління та електронне урядування	5	2	2	-	1
Тема 5. Державна служба і муніципальна справа	4	1	2	-	1
Тема 6. Стратегічне управління у публічній сфері	5	2	2	-	1
Підсумковий контроль результатів навчання	2				
РАЗОМ	30/1 ЄКТС	10	12	0	6

ЗМІСТ ПРОГРАМИ

Тема 1. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ

Публічна сфера і публічна політика. Держава як гарант соціальної спрямованості ринкової економіки.

Забезпечення державою безпеки прав та інтересів споживачів.

Загальна характеристика взаємовідносин суспільства та економіки.

Відповідальність органів державної влади та місцевого самоврядування, державних і комунальних підприємств, установ і організацій, посадових осіб за правопорушення у сфері публічного адміністрування.

Правопорушення та відповідальність при здійсненні міжнародної публічної діяльності.

Тема 2. МЕНЕДЖМЕНТ ДЕРЖАВНИХ УСТАНОВ ТА ОРГАНІЗАЦІЙ

Управління як визначальна функція публічного адміністрування.
Цінності та цілі суспільства і держави.
Структура механізму та органів публічного адміністрування.
Принципи організації діяльності органів публічного адміністрування.
Бюрократія в системі публічного адміністрування. Публічна служба.
Поняття результативності та ефективності публічного адміністрування.

Тема 3. ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

Європейське врядування (European governance). “Європеїзація”.
Європейський адміністративний простір.
Європейські принципи державного управління. Програма SIGMA.
Аналіз гібридних загроз безпеці України, можливості і слабкі місця держави з протидії їм, досвід окремих країн Європейського Союзу Місія, завдання, результати проекту «Академічна протидія гібридним загрозам» (Academic Response to Hybrid Threat, WARN).

Тема 4. ІНФОРМАТИЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ

Електронний уряд і електронне урядування.
Електронна демократія.
Поняття інформаційного суспільства.
Інформаційний портал, інформаційний ресурс, інформаційне середовище електронного управління, електронні адміністративні послуги, індекс готовності електронного уряду.
Механізми розвитку інформаційних представництв органів влади як базового елемента інституційної структури електронного уряду.
Механізми забезпечення національної та міжнародної інформаційної безпеки в системі електронної взаємодії влади з суспільством.

Тема 5. ДЕРЖАВНА СЛУЖБА І МУНІЦИПАЛЬНА СПРАВА

Поняття державної служби, її види та принципи.
Правові засади державної служби.
Проходження державної служби: поняття та стадії.
Механізми запобігання корупції у сфері публічної служби.
Етичні засади публічної служби.
Кодекси етики та правила етичної поведінки.
Суб’єкти запобігання корупції у сфері публічної служби, їх види та компетенція.

Тема 6. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ПЛАНУВАННЯ У ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ

Стратегічне управління на загальнодержавному рівні.
Стратегічний аналіз в публічному управлінні.
Технології вироблення та реалізація стратегії в публічному управлінні.
Принципи, технології і методи стратегічного планування.
Стратегічне планування на різних рівнях публічного управління.
Моделі державного та наддержавного стратегічного планування.

ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Контрольні заходи включено до 100-бальної шкали оцінювання.

По закінченню курсу за результатами тестування, слухачі які отримали 75-100 балів отримують сертифікат державного зразка.

ЛІТЕРАТУРА, ОБОВ'ЯЗКОВА ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ

1. Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 № 889-VIII. – [Електронний ресурс]. - Режим доступу до кодексу: <http://zakon1.rada.gov.ua>.
2. Про запобігання корупції: Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII. – [Електронний ресурс]. -Режим доступу до кодексу: <http://zakon1.rada.gov.ua>.
3. Про очищення влади: Закон України від 21.12.2016 №1798-VIII. – [Електронний ресурс]. - Режим доступу до кодексу: <http://zakon1.rada.gov.ua>.
4. Про електронні документи та електронний документообіг: Закон України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.eukraine.org.ua/index.php?mod=doc_obig.
5. Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні: Розпорядження Кабінету Міністрів України № 649-р від 20.09.2017 р. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.
6. Про схвалення Концепції розвитку системи електронних послуг в Україні: Розпорядження Кабінету Міністрів України № 918-р від 16.11.2016 р. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>
7. Дзюндзюк В.Б., Мельтюхова Н.М. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник. Х. : Магістр. 2011. 306 с.
8. Гібридні загрози Україні і суспільна безпека. Досвід ЄС і Східного партнерства. Аналітичний документ URL: https://www.civic-synergy.org.ua/wp-content/uploads/2018/04/blok_XXI-end_0202.pdf
9. Електронне урядування та електронна демократія: навч. посіб.: у 15 ч. / за заг. ред. А.І. Семенченка, В.М. Дрешпака. – К., 2017. Частина 2: Електронне урядування: основи та стратегії реалізації / [А.І. Семенченко, А.О. Серенок]. – К.: ФОП Москаленко О.М., 2017. – 72 с. [Електронний ресурс]. Режим доступу https://onat.edu.ua/wp-content/uploads/2018/05/Part_002_Feb_2018.pdf
10. Державна служба: підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; редкол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), О. Ю. Оболенський (заст. голови), С. М. Сержогін (заст. голови) [та ін.]. – К. ; Одеса : НАДУ , 2013. – Т. 2. 348 с.
11. Тертичка В.В. Стратегічне управління : підручник / Валерій Тертичка. – Київ: “К.І.С.”, 2017. – 932 с.

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ, ОБОВ'ЯЗКОВІ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ

1. Верховна Рада України: Офіційний веб-портал [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://rada.gov.ua/>
2. Президент України: Офіційне інтернет-представництво [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.president.gov.ua/>
3. Кабінет Міністрів України: Офіційний веб-портал [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.kmu.gov.ua (вихід на всі міністерства і відомства).
4. Портал європейської політики - EU Policy Portal [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.euractiv.com>.
5. Консультаційний веб-сайт Європейської Комісії "Твій голос в Європі" [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://ec.europa.eu/info/consultations_en
6. An official website of the European Union [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://ec.europa.eu/>