

Міністерство освіти і науки України  
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІНФРАСТРУКТУРИ ТА ТЕХНОЛОГІЙ  
КИЇВСЬКИЙ ІНСТИТУТ ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ  
ІМЕНІ ГЕТЬМАНА ПЕТРА КОНАШЕВИЧА-САГАЙДАЧНОГО

ФАКУЛЬТЕТ СУДНОВОДІННЯ

«СХВАЛЕНО»

на засіданні приймальної комісії ДУІТ

Протокол № 7 від 04 травня 2022 р.

Ректор ДУІТ



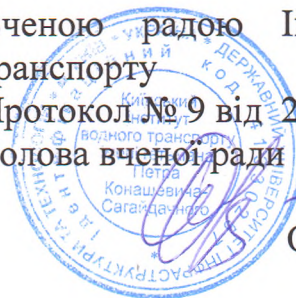
Надія БРАЙКОВСЬКА

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

Вченою радою Інституту водного  
транспорту

Протокол № 9 від 27 квітня 2022 р.

Голова вченої ради



Олена ТИМОЩУК

**ПРОГРАМА**

**вступного фахового випробування на навчання для здобуття**

**рівня вищої освіти – другого (магістерського)**

**зі спеціальності 073 «Менеджмент»**

**освітньо-професійної програми**

**«Управління та регулювання водним транспортом»**

**на базі освітньо-кваліфікаційного рівня «БАКАЛАВР» або «МАГІСТР» за**

**іншою спеціальністю**

## **ЗМІСТ**

<b>1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ЕКЗАМЕНАЦІЙНІ ПИТАННЯ.....</b>	<b>3</b>
<b>3. ПРИКЛАД ТИПОВОГО ЗАВДАННЯ.....</b>	<b>4</b>
<b>4. ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ.....</b>	<b>5</b>
<b>5. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ.....</b>	<b>5</b>
<b>6. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА.....</b>	<b>7</b>

## 1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Відповідно до Правил прийому до Державного університету інфраструктури та технологій Університет здійснює підготовку за рівнем вищої освіти – другим (магістерський) за освітньо-професійними програмами зі скороченим або повним терміном навчання осіб, які здобули освітньо-кваліфікаційний рівень «БАКАЛАВР» або магістр за іншою спеціальністю Програма фахових випробувань зі спеціальності **073 «Менеджмент»** (далі – Програма) є нормативним документом Державного університету інфраструктури та технологій, який розроблено кафедрою інфраструктури та інноваційних технологій водного транспорту на основі освітньо-професійної програми «Управління та регулювання водним транспортом» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», кваліфікація – магістр менеджменту з управління та регулювання водним транспортом.

Програму розроблено з урахуванням рекомендацій Міністерства освіти і науки України та згідно Правил прийому на навчання до Державного університету інфраструктури та технологій.

Зарахування до Університету здійснюється за результатами вступного випробування в межах ліцензійного обсягу.

Вступники складають письмове вступне випробування з фаху.

Програма випробування включає п'ять теоретичних питань.

## 2. ЕКЗАМЕНАЦІЙНІ ПИТАННЯ

### ЕКОНОМІКА ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ

1. Роль водного транспорту в матеріальному виробництві.
2. Продукція водного транспорту.
3. Інфраструктура водного транспорту.
4. Водотранспортне підприємство як об'єкт господарювання.
5. Економічна сутність поняття «основні засоби водотранспортного підприємства».
6. Облік і оцінка основних засобів водотранспортного підприємства.
7. Економічна сутність поняття «амортизація основних засобів водотранспортного підприємства».
8. Виду зносу та відтворення основних засобів водотранспортного підприємства.

9. Показники стану та використання основних засобів воднотранспортного підприємства.

10. Шляхи підвищення ефективності використання основних засобів воднотранспортного підприємства.

11. Виробнича потужність об'єктів водного транспорту та чинники, що на неї впливають.

12. Поняття та матеріальний склад оборотних засобів воднотранспортного підприємства.

13. Нормування витрат матеріальних ресурсів на водному транспорті.

14. Оборотні кошти воднотранспортного підприємства, їхня структура.

15. Показники оборотності оборотних коштів воднотранспортного підприємства.

16. Джерела та шляхи економії матеріальних ресурсів на водному транспорті.

17. Вплив оборотності оборотних коштів на кінцевий результат роботи воднотранспортного підприємства.

18. Поняття і характеристика витрат на виробництво продукції на водному транспорті.

19. Класифікація витрат виробництва на водному транспорті.

20. Економічна сутність собівартості продукції на водному транспорті.

21. Склад експлуатаційних витрат воднотранспортного підприємства.

22. Методи визначення собівартості перевезень на водному транспорті.

23. Особливості оподаткування на підприємствах водного транспорту.

24. Дохід та його формування на підприємствах водного транспорту.

25. Особливості визначення доходу судноплавної компанії.

26. Особливості визначення доходів підприємств сервісної діяльності на водному транспорті.

27. Прибуток воднотранспортних підприємств, його використання в умовах ринкових відносин.

28. Резерви і чинники підвищення ефективності виробництва на воднотранспортних підприємствах.

29. Поняття «економічного ефекту» і «економічної ефективності» діяльності воднотранспортних підприємств.

## МЕНЕДЖМЕНТ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ

1. Сутність категорій «управління» та «менеджмент».

2. Рівні управління, групи менеджерів на водному транспорті.

3. Сфери менеджменту на водному транспорті.

4. Сутність, класифікація та роль принципів менеджменту в досягненні мети організацій на водному транспорті.

5. Модель організації на водному транспорті як відкритої системи: параметри «входу», процес перетворення, параметри «виходу».

6. Зовнішнє середовище та вплив факторів зовнішнього середовища на діяльність воднотранспортного підприємства.

7. Поняття функцій менеджменту як видів управлінської діяльності на водному транспорті.
8. Мета управлінського процесу, його учасники, предмет, засоби здійснення на воднотранспортних підприємствах.
9. Особливості процесу управління на водному транспорті.
10. Сутність і зміст планування як функції менеджменту на воднотранспортних підприємствах.
11. Основні елементи системи планування на воднотранспортних підприємствах.
12. Етапи процесу планування на воднотранспортних підприємствах: визначення місій та цілей; оцінка сильних і слабких сторін; розроблення стратегії.
13. Оперативне планування на водному транспорті на засадах застосування адміністративних та економічних важелів.
14. Загальна характеристика бізнес-планування на воднотранспортних підприємствах.
15. Поняття місії в управлінні та класифікація цілей організації на водному транспорті.
16. Сутність організаційної діяльності та її місце в системі управління на водному транспорті.
17. Сутність організаційної структури управління та її роль в досягненні мети на воднотранспортних підприємствах.
18. Види організаційних структур управління на водному транспорті.
19. Єдиноначальність: поняття, сутність. Централізація і децентралізація.
20. Значення людського фактора в управлінні організацією на водному транспорті.
21. Поняття мотивування, принципи врахування інтересів у мотивації на воднотранспортних підприємствах.
22. Стимулювання праці на водному транспорті: цілі, принципи, види, форми.
23. Поняття контролю та його місце в системі управління на підприємствах водного транспорту, принципи і цілі, функції контролювання.
24. Поняття регулювання та його місце в системі управління на підприємствах водного транспорту, види та етапи процесу регулювання.
25. Сутність та класифікація методів менеджменту на підприємствах водного транспорту.
26. Сутність та класифікація управлінських рішень на підприємствах водного транспорту.
27. Фактори, що впливають на процес і якість прийняття управлінських рішень на водному транспорті.
28. Інформація, її види та роль в менеджменті.
29. Поняття і характеристика комунікацій на водному транспорті.
30. Комунікаційний процес, елементи та етапи процесу на підприємствах водного транспорту.

## УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ

1. Склад і структура персоналу на підприємствах водного транспорту.
2. Класифікація персоналу за професійними ознаками.
3. Чинники, які впливають на зміну професійно-кваліфікаційного складу кадрів на підприємствах водного транспорту.
4. Планування потреби в персоналі на підприємствах водного транспорту.
5. Поняття «стратегія та політика управління персоналом» на підприємстві.
6. Кадрова політика і управління персоналом на підприємствах водного транспорту.
7. Фактори впливу на формування кадрової політики на підприємствах водного транспорту.
8. Функціональні обов'язки служби управління персоналом на підприємствах водного транспорту.
9. Психологічна структура особистості, її зміст та характеристика.
10. Значення соціально-психологічного клімату в колективі.
11. Причини, поняття та основні методи розв'язання конфліктів.
12. Зміст та поняття культури управління.
13. Роль і місце менеджера в управлінні підприємством.
14. Сутність понять лідерство, вплив, влада.
15. Основні форми влади.
16. Сутність понять керівник та стиль керівництва.
17. Основні вимоги до організації робочих місць: економічні, технічні, інформаційні.
18. Види планів з питань персоналу.
19. Організація і джерела залучення персоналу.
20. Суть контрактної форми найму.
21. Система регулювання соціально-трудових відносин в організації.
22. Зміст управління використанням персоналу: підвищення кваліфікації, атестація, оцінка, кар'єра, плинність, організація і способи звільнення.
23. Нормування праці.
24. Суть робочого часу.
25. Стратегії та методи управління конфліктами.
26. Механізм та методи управління дисципліною.
27. Мотивація і стимулювання трудової активності персоналу.
28. Управління та організація мотивації на підприємстві.
29. Загальні засади управління ефективністю управління персоналом.
30. Економічна і соціальна ефективність менеджменту персоналу.

## ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЦТВА НА ПІДПРИЄМСТВАХ ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ

1. Продуктивність праці на підприємствах водного транспорту.
2. Показники та методи вимірювання продуктивності праці.
3. Заробітна плата та фактори, які впливають на її рівень, на підприємствах водного транспорту.
4. Особливості організації оплати праці на підприємствах водного транспорту.
5. Чинники мотивації праці працівників на підприємствах водного транспорту.
6. Класифікація вантажних та пасажирських перевезень водного транспорту.
7. Вантажопотоки та їхня характеристика.
8. Показники перевезень вантажів і пасажирів.
9. Транспортний процес. Визначення та склад.
10. Учасники транспортного процесу та їхні функції.
11. Організація і управління експлуатаційною діяльністю пасажирських перевезень.
12. Організація і управління експлуатаційною діяльністю вантажних перевезень.
13. Види технологічних процесів транспортного судна.
14. Основні показники роботи порту.
15. Експлуатаційні показники роботи вантажного флоту.
16. Економічні показники роботи флоту.
17. Основні фактори, які впливають на економічні та експлуатаційні показники роботи флоту.
18. Види планування на водному транспорті.
19. Зміст оперативного планування на водному транспорті.
20. Вимоги до транспортних засобів і перевантажувальних механізмів при виконанні перевезень окремих видів вантажів.
21. Поняття надійності транспортного процесу.
22. Організація сервісного обслуговування на водному транспорті.
23. Експлуатаційно-технічні характеристики транспортних засобів.
24. Критерії ефективності перевезення вантажів.
25. Показники ефективності технологічного процесу на водному транспорті.
26. Провізна спроможність транспортних засобів.
27. Нормування і регламентація в технології організації перевезень.
28. Підбір і розстановка транспортних засобів по напрямкам перевезень.
29. Сутність і структура технологічного процесу перевантаження вантажів.
30. Обґрунтування залучення і поповнення транспортних засобів для розширення надання транспортних послуг.

## КОМЕРЦІЙНА ЕКСПЛУАТАЦІЯ СУДНА

1. Форми і організації руху вантажних і пасажирських міжнародних морських перевезень
2. Оформлення випадків нецілісних перевезень. Роль екіпажу у якісному перевезенні вантажів.
3. Договір морського перевезення — чартер. Його призначення, класифікація, основні умови.
4. Коносамент як договір морського перевезення. Його призначення, класифікація, основні умови.
5. Основні вантажні документи, порядок їхнього оформлення.
6. Договір купівлі-продажу, його транспортні умови.
7. Базисні умови поставки товарів на прикладі INCOTERMS-2020.
8. Суднові збори та плати за послуги у вітчизняних портах. Аналіз нормативної бази та принцип нарахування.
9. Типові проформи рейсового чартеру, їхнє призначення. Проформи, які найчастіше використовують вітчизняні судовласники.
10. Внутрішньопортове експедирування.
11. Взаємовідносини експедитора з клієнтом.
12. Організація та техніка фрахтування в Україні. Учасники договору на фрахтування судна.
13. Документи для обліку сталійного часу судна в порту. Порядок їхнього складання та підписання.
14. Види договорів морського перевезення (звичайні та стислі форми).
15. Фрахтовий ринок та його кон'юнктура. Фактори, які беруть до уваги під час визначення фрахтової ставки.
16. Форми та види посередницьких послуг в міжнародних водних перевезеннях
17. Сюрвейєрне обслуговування транспортного процесу. Послуги сюрвейєра.
18. Взаємовідносини судовласника зі стивідорами.
19. Транспортно-експедиторське обслуговування транспортного процесу
20. Страхування в мореплавстві. Страхування ризику перевізника. Договірне та взаємне страхування.
21. Угоди на агентування суден. Права, функції і обов'язки агента.
22. Брокерські послуги. Техніка фрахтових операцій. Умова рейсового чартеру про брокерську комісію.
23. Умова чартеру про сплату фрахту. Заставне право на вантаж.
24. Генеральний контракт, його призначення, сфера використання.
25. Умова рейсового чартеру про сталійний час. Врахування норм навантаження-розвантаження.

### 3. ПРИКЛАД ТИПОВОГО ЗАВДАННЯ

1. Роль водного транспорту в матеріальному виробництві
2. Рівні управління, групи менеджерів на водному транспорті
3. Чинники, які впливають на зміну професійно-кваліфікаційного складу кадрів на підприємствах водного транспорту.
4. Продуктивність праці на підприємствах водного транспорту.
5. Страхування в мореплавстві. Страхування ризику перевізника. Договірне та взаємне страхування.

### 4. ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ

#### Використання допоміжного матеріалу:

Під час проведення вступного випробування абітурієнту забороняється використовувати сторонні джерела інформації – допоміжні матеріали, мобільні пристрої, довідники та технічні засоби за виключенням калькулятора, але не з мобільного телефону.

### 5. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

1. Оцінювання здійснюється за результатами відповідей на п'ять екзаменаційних завдань.
2. Відповідь на кожне завдання білету оцінюється за 100-бальною шкалою:

Бали Ri	Критерії оцінювання відповіді на кожне завдання білету
95...100	Абітурієнт володіє глибокими і ґрунтовними знаннями в обсязі програми навчальної дисципліни, усвідомлено використовує їх для прийняття правильних та обґрунтованих технічних рішень в нестандартних ситуаціях. Абітурієнт продемонстрував уміння та навички достатні для одержання відмінного безпомилкового розв'язку завдання в повному обсязі та отримав правильну відповідь.
85...94	Абітурієнт володіє узагальненими знаннями в обсязі програми

	<p>навчальної дисципліни, аргументовано використовує їх для прийняття правильних рішень в нестандартних ситуаціях.</p> <p>Абітурієнт продемонстрував уміння та навички достатні для правильного розв'язку та отримання правильної відповіді.</p>
75...84	<p>Абітурієнт самостійно і логічно відтворює матеріал, в обсязі програми навчальної дисципліни, аргументовано використовує їх для прийняття правильних рішень в нестандартних ситуаціях.</p> <p>Абітурієнт продемонстрував уміння та навички для правильного розв'язку завдання та отримання відповіді з несуттєвими помилками або нераціональним способом розв'язку, чи при розв'язанні допущені помилки в математичних обчисленнях.</p>
65...74	<p>Абітурієнт виявляє знання і розуміння основних теоретичних положень в обсязі програми навчальної дисципліни, обґрунтовано використовує їх для прийняття правильних рішень в стандартних ситуаціях, але має труднощі у використанні умінь у нестандартних умовах.</p> <p>Абітурієнт при розв'язку завдання та одержані відповіді допускає суттєві помилки.</p>
60...64	<p>Абітурієнт володіє базовими знаннями в обсязі програми навчальної дисципліни, що дозволяє використовувати їх для прийняття обґрунтованих рішень тільки в стандартних ситуаціях.</p> <p>Завдання виконано задовільно - частково наведені лише декілька кроків, окремі формули, в відповіді допущені суттєві помилки.</p>
0	<p>Абітурієнт не проявив базові знання в обсязі програми навчальної дисципліни, або володіє матеріалом на початковому рівні, значну частину матеріалу відтворює на репродуктивному рівні. Відповідь або відсутня, або не правильна, не відповідає змісту питання, або отримана за допомогою сторонніх джерел інформації.</p>

3. Сумарна оцінка відповіді на екзаменаційний білет оцінюється за 100-бальною шкалою, як середнє арифметичне значення балів оцінок з кожного питання округлене до найближчого цілого.

$$R_0 = \frac{R_1 + R_2}{2}$$

4. Максимальна кількість балів, які можна отримати за відповідь на екзаменаційний білет – 100 балів.

5. Перерахунок балів сумарної оцінки в підсумок додаткового вступного випробування абітурієнта, згідно критеріїв ECTS, визначається за такою шкалою:

Сума набраних балів, $R_0$	Оцінка
95...100	A
85...94	B
75...84	C
65...74	D
60...64	E
менше 60	Fx

6. Перерахунок балів фахового вступного випробування абітурієнта в 200- бальну шкалу для формування конкурсного балу проходить за такою таблицею:

Таблиця відповідності оцінок PCO (60...100 балів) оцінкам ЄВІ (100...200 балів)

Оцінка PCO	Оцінка ЄВІ	Оцінка PCO	Оцінка ЄВІ	Оцінка PCO	Оцінка ЄВІ	Оцінка PCO	Оцінка ЄВІ
60	100,0	70	125,0	80	150,0	90	175,0
61	102,5	71	127,5	81	152,5	91	177,5
62	105,0	72	130,0	82	155,0	92	180,0
63	107,5	73	132,5	83	157,5	93	182,5
64	110,0	74	135,0	84	160,0	94	185,0
65	112,5	75	137,5	85	162,5	95	187,5
66	115,0	76	140,0	86	165,0	96	190,0
67	117,5	77	142,5	87	167,5	97	192,5
68	120,0	78	145,0	88	170,0	98	195,0
69	122,5	79	147,5	89	172,5	99	197,5
						100	200,0

## 6. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна література:

1. Аксютин Л.Р. Организация морских перевозок.-Одесса: Латстар,2000.-72с.
2. Белозеров Г.И., Гаськов Л.М. Экономика, организация и планирование работы морского транспорта:Учеб.-М.:Транспорт,1984.-333с.
3. Бойчик І.М. Економіка підприємства. Навчальний посібник.-К.: Атіка, 2002.- 480 с.
4. Бойчик І.М.,Харів П.С., Хопчан М.І., Піна Ю.В. Економіка підприємства: Навч.посібник.-2-е вид., К.: “Каравела”; Львів: “Новий світ-2000”, 2001.-343 с.
5. Винников В.В. Экономика и эксплуатация морского транспорта: Экономика морских перевозок. Экономические расчеты на морском флоте. Задачи, ситуации, примеры.: Учебн. Пос. для вузов водного транспорта.-2-е изд., перераб. и доп. – Одесса: Фенікс, 2003.-262 с.
6. Винников В.В. Экономика предприятий морского транспорта: Учебник для вузов водного транспорта.- 2-е изд., перераб. и доп.- Одесса: Латстар, 2001.- 416 с.
7. Внешнеторговые транспортные операции и логистика. Учебное пособие./ Д.С. Николаева и др. М.: Аникл,1998.-316с.
8. Вензик Н.Г., Левиков Г.А. Повышение конкурентоспособности судовых компаний.-М.: Транспорт,2001.-215с.
9. Жихарева В.В. Экономические основы деятельности судоходных компаний:Учеб. Пособие.- Одесса:Латстар,2003.-219с.
10. Закон України “Про зовнішньоекономічну діяльність” від 23.12.1998 №351 – ХУV.
11. Забелин В.Г. Фрахтовые операции во внешней торговле. М.:РосКонсульт, 2000.-252с.
12. Економіка підприємства: Підр.: у 2т./ За ред.С.Ф.Покропивного.- К.:Хвиля-Прес, вид. 2-е., перероб. і доп.-2001.-Т.1-400с.; Т.2-280с.

13. Економіка транспорту: Навч. посібник / За ред. В.Г.Коби.- К.: Курс, 1999.-254с.
14. Економічний аналіз: Навч. посібник / М.А. Болюх, В.З. Бурчевський, М.І. Горбаток; За заг.ред. М.Г. Чумаченка.-К.: КНЕУ, 2001.-345 с.
15. Идрисов А. Б. Планирование и анализ эффективности инвестиций .-М.: Юрист, 1995.-254 с.
16. Кейлер В.А. Экономика предприятия: Курс лекций.-М.:Инфра-М, Новосибирск: НГАЭиУ, «Сибирское соглашение», 2000.-132 с.
17. Котлубай М.И., Кухарчик В.Г., Сивопляс Е.Г. Международные перевозки грузов морским транспортом. – Одесса:ИПР и ЭЭИ НАН Украины, 1999.-80с.
18. Котлер Ф. Управление маркетингом. Сокр. Пер. с англ. – М.: Финансы и статистика, 180.-258с.
19. Кулішов В.В. Економіка підприємства: теорія і практика : Навч.посібник.-К.: Ніка-Центр, 2002.-216с.
20. Лапкин А.И., Лапкина И.А. Работа флота последовательными рейсами.-Одесса:ОГМУ, 1995.-161с.
21. Лукшин И.В., Мартыненко В.Т. Современные международные морские организации:Справочник.-Одесса: Юридическая литература,2000.-320с.
22. Лимонов Э.Л. Внешнеторговые операции морского транспорта и мультимодальные перевозки.- С.Пб.: Информационный центр «Выборг», 1997.-253 с.
23. Малышкин А.Г. Организация и планирование работы речного флота: Учеб. для вузов.- М.: Транспорт,1985.-215с.
24. Магамадов А.Р., Макушев П.А. Управление портами (оргструктуры и маркетинг): Конспект лекций. Одесса: ИПК водного транспорта, 1992.-201с.
25. Мескон М.Т., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. Пер. с англ. – М.: Дело, 1992.- 702с.
26. Менеджмент персоналу: Навч.посіб./В.М. Данюк, В.М. Петюх,

С.О. Цимбалюк та ін. ; За заг.ред. В.М. Данюка, В.М. Петюха.- К.: КНЕУ, 2005.-398 с.

27. Милославская С.В., Плужников К.И. Мультимодальные и интермодальные перевозки морским транспортом: Учеб. Пособие.- М.: РосКонсульт, 2001.-368с.

28. Прыкин Б.В. Экономический анализ предприятия: Учебник для вузов.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000.-360 с.

29. Плужников К.И. Транспортное экспедирование: Учеб.- М.: Росконсульт, 1999.- 576с.

30. Николаева Л.Л., Цымбал Н.Н. Морские перевозки: Учеб.- Одесса:Феникс, 2005.-424с.

31. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник.- М.: ИНФРА-М, 2002.- 275 с.

32. Сергеев И.В. Экономика предприятия: Учебное пособие.- 2-е изд., пере раб. и доп.- М.: Финансы и статистика, 2000.-304 с.

33. Справочник капитана дальнего плавания/ Л.Р. Аксютин, В.М. Бондар, Г.Г. Ермолаев и др.; Под ред. Г.Г. Ермолаева.-М.: Транспорт, 1988.- 248 с.

34. Экономика морского транспорта: Учеб. пособие для вузов морского транспорта /А.А.Черкесов-Цыбизов, В.И. Чекаловец, Н.Т. Примачев и др.-М.: Транспорт, 1987.-430 с.

35. Экономика морского транспорта :Учебник /[Жихарева В.В., Котлубай А.М., Кибик О.Н. и др.]; под В.В. Жихаревой. – Харьков: «БУРУН КНИГА», 2012. – 480 с.

36. Щипцов О.А. Україна-морська держава. – К.: Наукова думка, 1998.- 199с.

Допоміжна література:

1. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов: пер. с англ.- М.: ЗАО "Олимп - Бизнес", 1997-1120 с.

2. Вензик Н.Г., Левиков Г.А. Повышение конкурентоспособности судоходных компаний. - М.: Транспорт, 2001. - 215 с.
3. Забелин В.Г. Фрахтовые операции во внешней торговле. М.: РосКонсульт, 2000 - 252 с.
4. Лапкин А.И., Лапкина И. А. Работа флота последовательными рейсами. - Одесса: ОГМУ, 1995.-161 с.
5. Миловская С.В., Плужников К.И. Мультимодальные и интермодальные перевозки. - М.: РосКонсульт, 2001. - 368 с.
6. Рылов С.И., Горшков Я.А. Фрахтование морских судов. Одесса: ОГМУ, 1999. - 174 с.
7. Рылов С.И., Мимха А.А., Березов П.Н. Внешнеторговые операции морского транспорта. - М.: Транспорт, 1996. - 205 с.
8. Бенсон Д., Уахейд Дж. Транспорт и доставки грузов: Пер. с англ. - М: Транспорт, 1990.- 279 с.
9. Ветренко Л.Д., Ананьина В.З., Степанец А.В. Организация перегрузочных процессов в морских портах. - М.: Транспорт, 1989. - 270 с.
10. Имекайте Д. Техничко-экономический анализ транспортной системы порта. Пер. с англ. - М.: Транспорт, 1985 - 205 с.
11. Котлер Ф. Управление маркетингом. Сокр. пер. с англ. - М.: Финансы и статистика, 1980. - 258 с.
12. Лазарев Н.Ф. Перегрузочные процессы в морских портах. Обработка и обслуживание судов. -М.: Транспорт, 1987.-197 с.
13. Магамадов А.Р.,Макушев П.А., Управление портами (оргструктуры и маркетинг): Конспект лекций. Одесса: ИПК водного транспорта, 1992. -2 с.
14. Механик Л.А., Токман Г.И. Портовые перегрузочные работы (Планирование ,организация, технология). - М.: Транспорт, 1983. -285 с.
15. Ворожейкин И.Е., Кобаков А.Я., Захаров Д.К. Конфликтология: Учебник . - М.: ИНФРА - М, 2000. - 224 с.
16. Гришина Н.В. Психология конфликта. - СПб.: Питер, 2002. - 464 с.

17. Конфликтология / Под ред. А.С. Кармина. - СПб.: Питер, 1999.- 245 с.
18. Кузин Ф.А. Культура делового общения. : Практическое пособие для бизнесменов. - М.: Ось - 89, 1996. - 240 с.
19. Кабаченко Т.С. Психология управления: Учебное пособие . - М.: Педагогическое общество России, 2003. - 384 с.
20. Внешнеторговые транспортные операции и логистика. Учебное пособие./Д.С.Николаева и др. М.: Аникл, 1998.-316 с.
21. Логистика: Учебное пособие. Под ред. Б.А.Аникина. - М.: ИНФРА-М, 1999. - 327 с.
22. Транспортная логистика: Учебное пособие. - М.: Бранусс, 1996. - 145 с.
23. Ковалева М. З., Шкловская Т. С. Экономический анализ хозяйственной деятельности предприятий морского транспорта.- М.:Транспорт,1976-120с.
24. Кизим А. А. Повышение роли экспедиторских компаний в логистических системах // Транспорт: наука, техника, управление: Сб. обзор.информ.№ 5. \_ Москва , 2003 .
25. Плужников К.И. Транспортное экспедирование: Учеб. -М.: Росконсульт.-576 с.
26. Holocher K.H. Marketing activities of maritime companies. - FH Oldenburg: Department of Marine Studies, 19953
27. John Theotokas. The Business Environment of Shipping Companies. University of the AEGEN. Department of Shipping, Trade and Transport. 2003. Peter Kieran. World Trends in Shipping and Port Reform. CPCS Transcom. Port Reform Seminar, 2003
28. Stopford M. Maritime Economics. - London: Harper Collins Academic, 1988 - p.255.
29. Glenn Lyons and Reg Harman The UK public transport industry and provision of multi-modal traveller information // International Journal of Transport

Management. Volume 1, Issue 2, February 2002, p. 1-13.

30. .Manolis G. Kavussanos Over - the - counter forward contracts and sport price volatility in shipping // Transportation Research, article in press, [www.elsevier.com/locate/tre](http://www.elsevier.com/locate/tre)

31. Chin - Chan Lu The impact of carrier service attributes on shipper - carrier partnering relationships: a shippers perspective // Transportation Research Part E 39 (2003) 399-415.

32. Pietro Evangelista, Alfonso Morvillo Cooperative Strategies in International and Italian Liner Shipping // International Journal of Maritime Economics. N 1,2000.

33. Pierre Cariorou Co-operation agreements in Liner Shipping . Конспект лекцій. Genoa -2009.

### **РОЗРОБНИК ПРОГРАМИ**

Кандидат педагогічних наук, доцент,  
доцент кафедри інфраструктури та  
інноваційних технологій водного транспорту

Інна СКЛЯРЕНКО