

Міністерство освіти і науки України  
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІНФРАСТРУКТУРИ ТА ТЕХНОЛОГІЙ  
КИЇВСЬКИЙ ІНСТИТУТ ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ  
ІМЕНІ ГЕТЬМАНА ПЕТРА КОНАШЕВИЧА-САГАЙДАЧНОГО

ФАКУЛЬТЕТ СУДНОВОДІННЯ

«СХВАЛЕНО»

на засіданні приймальної комісії ДУІТ  
Протокол № 1 від 01.02.2021 р.

В.о. ректора ДУІТ



Н.С. Брайковська

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

Вченою радою Інституту водного  
транспорту  
Протокол № 6 від 27.01.2021 р.

Голова вченої ради



О.М.Тимощук

**ПРОГРАМА**

**вступного фахового випробування на навчання для здобуття  
рівня вищої освіти – другого (магістерського)  
зі спеціальності 073 «Менеджмент»  
освітньо-професійної програми «Управління та регулювання водним  
транспортом»  
на базі освітньо-кваліфікаційного рівня «МАГІСТР» (ОКР  
«СПЕЦІАЛІСТ») за здобутою іншою спеціальністю**

Київ 2021

## **ЗМІСТ**

<b>1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ЕКЗАМЕНАЦІЙНІ ПИТАННЯ.....</b>	<b>3</b>
<b>3. ПРИКЛАД ТИПОВОГО ЗАВДАННЯ.....</b>	<b>4</b>
<b>4. ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ.....</b>	<b>5</b>
<b>5. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ.....</b>	<b>5</b>
<b>6. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА.....</b>	<b>7</b>

## 1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Відповідно до Правил прийому до Державного університету інфраструктури та технологій Університет здійснює підготовку за рівнем вищої освіти – другий (магістерський) за освітньо-професійними програмами зі скороченим або повним терміном навчання осіб, які здобули освітньо-кваліфікаційний рівень або «МАГІСТР» за іншою спеціальністю.

Програма фахових випробувань зі спеціальності **073 «Менеджмент»** (далі – Програма) є нормативним документом Державного університету інфраструктури та технологій, який розроблено кафедрою технічних систем та процесів управління в судноводінні на основі освітньо-професійної програми «Управління та регулювання водним транспортом» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», кваліфікація – магістр менеджменту з управління та регулювання водним транспортом.

Програму розроблено з урахуванням рекомендацій Міністерства освіти і науки України та згідно Правил прийому на навчання до Державного університету інфраструктури та технологій.

Державний університет інфраструктури та технологій приймає на перший (другий) курс (з нормативним терміном навчання на вакантні місця) осіб, які здобули освітньо-кваліфікаційний рівень «БАКАЛАВР» або магістр за іншою спеціальністю (зарахування на 2 курс) на визначену кількість місць для здобуття ступеня магістра.

Зарахування до Університету здійснюється за результатами вступного випробування в межах ліцензійного обсягу.

Вступники складають письмове вступне випробування з фаху.

Програма випробування включає п'ять теоретичних питань.

## 2. ЕКЗАМЕНАЦІЙНІ ПИТАННЯ

1. Розділ 1. Форми і організації руху вантажних і пасажирських міжнародних морських перевезень. Договір морського перевезення — чартер. Його призначення, класифікація, основні умови. Коносамент як договір

## 1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Відповідно до Правил прийому до Державного університету інфраструктури та технологій Університет здійснює підготовку за рівнем вищої освіти – другий (магістерський) за освітньо-професійними програмами зі скороченим або повним терміном навчання осіб, які здобули освітньо-кваліфікаційний рівень «БАКАЛАВР» або «МАГІСТР» за іншою спеціальністю

Програма фахових випробувань зі спеціальності **073 «Менеджмент»** (далі – Програма) є нормативним документом Державного університету інфраструктури та технологій, який розроблено кафедрою технічних систем та процесів управління в судноводінні на основі освітньо-професійної програми «Управління та регулювання водним транспортом» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», кваліфікація – магістр менеджменту з управління та регулювання водним транспортом.

Програму розроблено з урахуванням рекомендацій Міністерства освіти і науки України та згідно Правил прийому на навчання до Державного університету інфраструктури та технологій.

Державний університет інфраструктури та технологій приймає на перший (другий) курс (з нормативним терміном навчання на вакантні місця) осіб, які здобули освітньо-кваліфікаційний рівень «БАКАЛАВР» або магістр за іншою спеціальністю (зарахування на 2 курс) на визначену кількість місць для здобуття ступеня магістра.

Зарахування до Університету здійснюється за результатами вступного випробування в межах ліцензійного обсягу.

Вступники складають письмове вступне випробування з фаху.

Програма випробування включає п'ять теоретичних питань.

## 2. ЕКЗАМЕНАЦІЙНІ ПИТАННЯ

1. Розділ 1. Форми і організації руху вантажних і пасажирських міжнародних морських перевезень. Договір морського перевезення — чартер.

Його призначення, класифікація, основні умови. Коносамент як договір морського перевезення. Його призначення, класифікація, основні умови. Суднові збори та плати за послуги у вітчизняних портах. Аналіз нормативної бази та принцип нарахування. Типові проформи рейсового чартеру, їхнє призначення. Проформи, які найчастіше використовують вітчизняні судновласники. Організація та техніка фрахтування в Україні. Учасники договору на фрахтування судна. Документи для обліку сталійного часу судна в порту. Порядок їхнього складання та підписання. Види договорів морського перевезення (звичайні та стислі форми). Фрахтовий ринок та його кон'юнктура. Фактори, які беруть до уваги під час визначення фрахтової ставки. Форми та види посередницьких послуг в міжнародних водних перевезеннях. Сюрвейерне обслуговування транспортного процесу. Послуги сюрвейера. Взаємовідносини судновласника зі стивідорами. Транспортно-експедиторське обслуговування транспортного процесу. Страхування в мореплавстві. Страхування ризику перевізника. Договірне та взаємне страхування. Угоди на агентування суден. Права, функції і обов'язки агента. Брокерські послуги. Техніка фрахтових операцій. Умова рейсового чартеру про брокерську комісію. Умова чартеру про сплату фрахту. Заставне право на вантаж. Генеральний контракт, його призначення, сфера використання. Умова рейсового чартеру про сталійний час. Врахування норм навантаження-розвантаження. Шість правил логістики. Важливість логістики та її особливості на морському транспорті. Матеріальні потоки та їхні параметри. Мета та завдання логістики матеріально-технічного забезпечення. Основний напрям заготівельної логістики. Організація процесу закупівель та послуг. Методи визначення потреби в матеріалах. Економічний зміст розподільчої логістики. Методи розподільчої логістики. Основні форми організації розподільчої логістики. Види маршрутів та їхнє значення в управлінні системою доставки продукції.

2. Розділ 2. Сутність і складові інформаційної логістичної системи. Логістичні рішення в процесах складування і управління запасами. Типи

запасів та їхнє призначення в системі управління запасами. Організація складського матеріалопотоку. Технологічний процес роботи судна та процес роботи порту. Логістичний менеджмент на водному транспорті. Функції та методи управління логістичною діяльністю на водному транспорті. Логістика сервісного обслуговування водного транспорту. Основні суб'єкти діяльності водних транспортно-правових відносин. Правовий статус пароплавства, морського (річкового) порту, морського (річкового) судна. Право плавання судна під прапором України. Правовий статус капітана судна. Особливості договору перевезення вантажу річковим транспортом. Перевізні документи. Перевезення вантажів у прямому змішаному сполученні за участю внутрішнього водного транспорту та інших видів транспорту. Особливості договору перевезення пасажирів та багажу річковим транспортом. Правовий статус пасажирів річкового транспорту. Організація морських перевезень. Види морських перевезень. Види договорів морських перевезень. Дайте коротку характеристику. Особливості договорів морського перевезення вантажу. Поняття, види та зміст. Відповідальність перевізника за договором перевезення вантажів морським транспортом. Особливості договору перевезення пасажирів морським транспортом. Правовий статус пасажирів морського транспорту. Відповідальність перевізника за договором перевезення пасажирів морським транспортом. Договір морського круїзу. Правовий статус морського порту. Правовий статус річкового порту. Правовий статус акваторії (вод) портів. Правовий статус та режим внутрішніх вод України. Правовий режим заходження іноземних військових кораблів до портів України. Правовий режим заходження іноземних торговельних суден до портів України. Порти і промислові підприємства у складі матеріально-технічної бази водного транспорту, їхнє значення та основні задачі. Територія і акваторія порту. Основні елементи. Інфраструктура порту. Форми власності. Види портової діяльності.

3. Розділ 3. Основні функції капітана морського порту. Вантажообіг і пасажирообіг порту. Портові збори. Пропускна спроможність порту, причалу.

Технологічний процес перевантажувальних робіт в порту. Планування технічного забезпечення вантажно-розвантажувальних робіт. Оперативне планування роботи порту. Планування роботи порту. Планування роботи докерів-механізаторів. План тягового і портового обслуговування суднопотоків. Диспетчерська система порту. Основні напрями вдосконалення системи управління флотом і роботи портів на базі інформаційних технологій. Роль засобів зв'язку в управлінні роботою флоту. Вантажна лінія. Класифікація вантажних ліній. Матеріально-технічна база водного транспорту. Поняття і склад. Роль водного транспорту в матеріальному виробництві. Продукція водного транспорту. Інфраструктура водного транспорту. Воднотранспортне підприємство як об'єкт господарювання. Економічна сутність поняття «основні засоби воднотранспортного підприємства». Економічна сутність поняття «амортизація основних засобів воднотранспортного підприємства». Виду зносу та відтворення основних засобів воднотранспортного підприємства. Показники стану та використання основних засобів воднотранспортного підприємства. Шляхи підвищення ефективності використання основних засобів воднотранспортного підприємства. Виробнича потужність об'єктів водного транспорту та чинники, що на неї впливають. Оборотні кошти воднотранспортного підприємства, їхня структура. Джерела та шляхи економії матеріальних ресурсів на водному транспорті. Поняття і характеристика витрат на виробництво продукції на водному транспорті.

4 Розділ 4. Особливості визначення доходу судноплавної компанії. Прибуток воднотранспортних підприємств, його використання в умовах ринкових відносин. Поняття «економічного ефекту» і «економічної ефективності» діяльності воднотранспортних підприємств. Сутність категорій «управління» та «менеджмент». Сфери менеджменту на водному транспорті. Зовнішнє середовище та вплив факторів зовнішнього середовища на діяльність воднотранспортного підприємства. Поняття функцій менеджменту як видів управлінської діяльності на водному транспорті. Особливості процесу управління на водному транспорті. Основні елементи системи планування на

воднотранспортних підприємствах. Етапи процесу планування на воднотранспортних підприємствах: визначення місій та цілей; оцінка сильних і слабких сторін; розроблення стратегії. Сутність організаційної діяльності та її місце в системі управління на водному транспорті. Сутність організаційної структури управління та її роль в досягненні мети на воднотранспортних підприємствах. Види організаційних структур управління на водному транспорті. Поняття мотивування, принципи врахування інтересів у мотивації на воднотранспортних підприємствах. Стимулювання праці на водному транспорті: цілі, принципи, види, форми. Поняття контролю та його місце в системі управління на підприємствах водного транспорту, принципи і цілі, функції контролювання. Поняття регулювання та його місце в системі управління на підприємствах водного транспорту, види та етапи процесу регулювання. Сутність та класифікація методів менеджменту на підприємствах водного транспорту. Сутність та класифікація управлінських рішень на підприємствах водного транспорту. Фактори, що впливають на процес і якість прийняття управлінських рішень на водному транспорті. Інформація, її види та роль в менеджменті. Поняття і характеристика комунікацій на водному транспорті. Чинники, які впливають на зміну професійно-кваліфікаційного складу кадрів на підприємствах водного транспорту. Планування потреби в персоналі на підприємствах водного транспорту. Поняття «стратегія та політика управління персоналом» на підприємстві. Кадрова політика і управління персоналом на підприємствах водного транспорту. Функціональні обов'язки служби управління персоналом на підприємствах водного транспорту. Психологічна структура особистості, її зміст та характеристика. Значення соціально-психологічного клімату в колективі.

Причини, поняття та основні методи розв'язання конфліктів.

5 Розділ 5. Зміст та поняття культури управління. Роль і місце менеджера в управлінні підприємством. Сутність понять лідерство, вплив, влада. Основні форми влади. Сутність понять керівник та стиль керівництва. Організація і джерела залучення персоналу. Зміст управління використанням персоналу:

підвищення кваліфікації, атестація, оцінка, кар'єра, плинність, організація і способи звільнення. Нормування праці. Суть робочого часу. Стратегії та методи управління конфліктами. Механізм та методи управління дисципліною. Продуктивність праці на підприємствах водного транспорту. Заробітна плата та фактори, які впливають на її рівень, на підприємствах водного транспорту. Класифікація вантажних та пасажирських перевезень водного транспорту. Вантажопотоки та їхня характеристика. Показники перевезень вантажів і пасажирів. Транспортний процес. Визначення та склад. Учасники транспортного процесу та їхні функції. Організація і управління експлуатаційною діяльністю пасажирських перевезень. Організація і управління експлуатаційною діяльністю вантажних перевезень. Види технологічних процесів транспортного судна. Вимоги до транспортних засобів і перевантажувальних механізмів при виконанні перевезень окремих видів вантажів. Поняття надійності транспортного процесу. Організація сервісного обслуговування на водному транспорті. Експлуатаційно-технічні характеристики транспортних засобів. Критерії ефективності перевезення вантажів. Показники ефективності технологічного процесу на водному транспорті. Нормування і регламентація в технології організації перевезень. Підбір і розстановка транспортних засобів по напрямкам перевезень. Обґрунтування залучення і поповнення транспортних засобів для розширення надання транспортних послуг.

### **3. ПРИКЛАД ТИПОВОГО ЗАВДАННЯ**

1. Види маршрутів та їхнє значення в управлінні системою доставки продукції
2. Види портової діяльності
3. Дохід та його формування на підприємствах водного транспорту
4. Причини, поняття та основні методи розв'язання конфліктів
5. Обґрунтування залучення і поповнення транспортних засобів для розширення надання транспортних послуг

### **4. ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ**

## Використання допоміжного матеріалу: -

Під час проведення вступного випробування абітурієнту забороняється використовувати сторонні джерела інформації – допоміжні матеріали, мобільні пристрої, довідники та технічні засоби за виключенням калькулятора, але не з мобільного телефону.

## 5. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

1. Оцінювання здійснюється за результатами відповідей на п'ять екзаменаційних завдань.

2. Відповідь на кожне завдання білету оцінюється за 100-бальною шкалою:

Бали Ri	Критерії оцінювання відповіді на кожне завдання білету
95...100	<p>Абітурієнт володіє глибокими і ґрунтовними знаннями в обсязі програми навчальної дисципліни, усвідомлено використовує їх для прийняття правильних та обґрунтованих технічних рішень в нестандартних ситуаціях.</p> <p>Абітурієнт продемонстрував уміння та навички достатні для одержання відмінного безпомилкового розв'язку завдання в повному обсязі та отримав правильну відповідь.</p>
85...94	<p>Абітурієнт володіє узагальненими знаннями в обсязі програми навчальної дисципліни, аргументовано використовує їх для прийняття правильних рішень в нестандартних ситуаціях.</p> <p>Абітурієнт продемонстрував уміння та навички достатні для правильного розв'язку та отримання правильної відповіді.</p>
75...84	<p>Абітурієнт самостійно і логічно відтворює матеріал, в обсязі програми навчальної дисципліни, аргументовано використовує їх для прийняття правильних рішень в нестандартних ситуаціях.</p> <p>Абітурієнт продемонстрував уміння та навички для правильного розв'язку завдання та отримання відповіді з несуттєвими помилками або нераціональним способом розв'язку, чи при</p>

	розв'язанні допущені помилки в математичних обчисленнях.
65...74	Абітурієнт виявляє знання і розуміння основних теоретичних положень в обсязі програми навчальної дисципліни, обґрунтовано використовує їх для прийняття правильних рішень в стандартних ситуаціях, але має труднощі у використанні умінь у нестандартних умовах. Абітурієнт при розв'язку завдання та одержані відповіді допускає суттєві помилки.
60...64	Абітурієнт володіє базовими знаннями в обсязі програми навчальної дисципліни, що дозволяє використовувати їх для прийняття обґрунтованих рішень тільки в стандартних ситуаціях. Завдання виконано задовільно - частково наведені лише декілька кроків, окремі формули, в відповіді допущені суттєві помилки.
0	Абітурієнт не проявив базові знання в обсязі програми навчальної дисципліни, або володіє матеріалом на початковому рівні, значну частину матеріалу відтворює на репродуктивному рівні. Відповідь або відсутня, або не правильна, не відповідає змісту питання, або отримана за допомогою сторонніх джерел інформації.

3. Сумарна оцінка відповіді на екзаменаційний білет оцінюється за 100-бальною шкалою, як середнє арифметичне значення балів оцінок з кожного питання округлене до найближчого цілого.

$$R_0 = \frac{R_1 + R_2}{5}$$

4. Максимальна кількість балів, які можна отримати за відповідь на екзаменаційний білет – 200 балів.

5. Перерахунок балів сумарної оцінки в підсумок додаткового вступного випробування абітурієнта, згідно критеріїв ECTS, визначається за такою

шкалою:

Сума набраних балів, $R_0$	Оцінка
95...100	A
85...94	B
75...84	C
65...74	D
60...64	E
менше 60	Fx

6. Перерахунок балів фахового вступного випробування абітурієнта в 200- бальну шкалу для формування конкурсного балу проходить за такою таблицею:

Таблиця відповідності оцінок PCO (60...100 балів) оцінкам ЄВІ (100...200 балів)

Оцінка PCO	Оцінка ЄВІ	Оцінка PCO	Оцінка ЄВІ	Оцінка PCO	Оцінка ЄВІ	Оцінка PCO	Оцінка ЄВІ
60	100,0	70	125,0	80	150,0	90	175,0
61	102,5	71	127,5	81	152,5	91	177,5
62	105,0	72	130,0	82	155,0	92	180,0
63	107,5	73	132,5	83	157,5	93	182,5
64	110,0	74	135,0	84	160,0	94	185,0
65	112,5	75	137,5	85	162,5	95	187,5
66	115,0	76	140,0	86	165,0	96	190,0
67	117,5	77	142,5	87	167,5	97	192,5
68	120,0	78	145,0	88	170,0	98	195,0
69	122,5	79	147,5	89	172,5	99	197,5
						100	200,0

## 6. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна література:

1. Аксютин Л.Р. Организация морских перевозок.-Одесса: Латстар,2000.-72с.
2. Белозеров Г.И., Гаськов Л.М. Экономика, организация и планирование работы морского транспорта:Учеб.-М.:Транспорт,1984.-333с.
3. Бойчик І.М. Економіка підприємства. Навчальний посібник.-К.: Атіка, 2002.- 480 с.
4. Бойчик І.М.,Харів П.С., Хопчан М.І., Піна Ю.В. Економіка

підприємства: Навч. посібник.-2-е вид., К.: "Каравела"; Львів: "Новий світ-2000", 2001.-343 с.

5. Винников В.В. Экономика и эксплуатация морского транспорта: Экономика морских перевозок. Экономические расчеты на морском флоте. Задачи, ситуации, примеры.: Учебн. Пос. для вузов водного транспорта.-2-е изд., перераб. и доп. – Одесса: Фенікс, 2003.-262 с.

6. Винников В.В. Экономика предприятий морского транспорта: Учебник для вузов водного транспорта.- 2-е изд., перераб. и доп.- Одесса: Латстар, 2001.- 416 с.

7. Внешнеторговые транспортные операции и логистика. Учебное пособие./ Д.С. Николаева и др. М.: Аникл, 1998.-316с.

8. Вензик Н.Г., Левиков Г.А. Повышение конкурентоспособности судовых компаний.-М.: Транспорт, 2001.-215с.

9. Жихарева В.В. Экономические основы деятельности судоходных компаний: Учеб. Пособие.- Одесса: Латстар, 2003.-219с.

10. Закон України "Про зовнішньоекономічну діяльність" від 23.12.1998 №351 – ХУV.

11. Забелин В.Г. Фрахтовые операции во внешней торговле. М.: РосКонсульт, 2000.-252с.

12. Економіка підприємства: Підр.: у 2т./ За ред.С.Ф.Покропивного.- К.:Хвиля-Прес, вид. 2-е., перероб. і доп.-2001.-Т.1-400с.; Т.2-280с.

13. Економіка транспорту: Навч. посібник / За ред. В.Г.Коби.- К.: Курс, 1999.-254с.

14. Економічний аналіз: Навч. посібник / М.А. Болюх, В.З. Бурчевський, М.І. Горбаток; За заг.ред. М.Г. Чумаченка.-К.: КНЕУ, 2001.-345 с.

15. Идрисов А. Б. Планирование и анализ эффективности инвестиций .-М.: Юрист, 1995.-254 с.

16. Кейлер В.А. Экономика предприятия: Курс лекций.-М.:Инфра-М, Новосибирск: НГАЭиУ, «Сибирское соглашение», 2000.-132 с.

17. Котлубай М.И., Кухарчик В.Г., Сивопляс Е.Г. Международные

перевозки грузов морским транспортом. – Одесса:ИПР и ЭЭИ НАН Украины, 1999.-80с.

18. Котлер Ф. Управление маркетингом. Сокр. Пер. с англ. – М.: Финансы и статистика, 180.-258с.

19. Кулішов В.В. Економіка підприємства: теорія і практика : Навч.посібник.-К.: Ніка-Центр, 2002.-216с.

20. Лапкин А.И., Лапкина И.А. Работа флота последовательными рейсами.-Одесса:ОГМУ, 1995.-161с.

21. Лукшин И.В., Мартыненко В.Т. Современные международные морские организации:Справочник.-Одесса: Юридическая литература,2000.-320с.

22. Лимонов Э.Л. Внешнеторговые операции морского транспорта и мультимодальные перевозки.- С.Пб.: Информационный центр «Выборг», 1997.-253 с.

23. Малышкин А.Г. Организация и планирование работы речного флота: Учеб. для вузов.- М.: Транспорт,1985.-215с.

24. Магамадов А.Р., Макушев П.А. Управление портами (оргструктуры и маркетинг): Конспект лекций. Одесса: ИПК водного транспорта, 1992.-201с.

25. Мескон М.Т., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. Пер. с англ. – М.: Дело, 1992.- 702с.

26. Менеджмент персоналу: Навч.посіб./В.М. Данюк, В.М. Петюх, С.О. Цимбалюк та ін. ; За заг.ред. В.М. Данюка, В.М. Петюха.- К.: КНЕУ, 2005.-398 с.

27. Милославская С.В., Плужников К.И. Мультимодальные и интермодальные перевозки морским транспортом:Учеб. Пособие.- М.:РосКонсульт,2001.-368с.

28. Прыкин Б.В. Экономический анализ предприятия: Учебник для вузов.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000.-360 с.

29. Плужников К.И. Транспортное экспедирование: Учеб.- М.: Росконсульт, 1999.- 576с.

30. Николаева Л.Л., Цымбал Н.Н. Морские перевозки: Учеб.- Одесса:Феникс, 2005.-424с.
31. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник.- М.: ИНФРА-М, 2002.- 275 с.
32. Сергеев И.В. Экономика предприятия: Учебное пособие.- 2-е изд., пере раб. и доп.- М.: Финансы и статистика, 2000.-304 с.
33. Справочник капитана дальнего плавания/ Л.Р. Аксютин, В.М. Бондар, Г.Г. Ермолаев и др.; Под ред. Г.Г. Ермолаева.-М.: Транспорт, 1988.- 248 с.
34. Экономика морского транспорта: Учеб. пособие для вузов морского транспорта /А.А.Черкесов-Цыбизов, В.И. Чекаловец, Н.Т. Примачев и др.-М.: Транспорт, 1987.-430 с.
35. Экономика морского транспорта :Учебник /[Жихарева В.В., Котлубай А.М., Кибик О.Н. и др.]; под В.В. Жихаревой. – Харьков: «БУРУН КНИГА», 2012. – 480 с.
36. Щипцов О.А. Україна-морська держава. – К.: Наукова думка,1998.- 199с.

Допоміжна література:

1. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов: пер. с англ.- М.: ЗАО "Олимп - Бизнес", 1997-1120 с.
2. Вензик Н.Г., Левиков Г.А. Повышение конкурентоспособности судоходных компаний. - М.: Транспорт, 2001. - 215 с.
3. Забелин В.Г. Фрахтовые операции во внешней торговле. М.: РосКонсульт, 2000 - 252 с.
4. Лапкин А.И., Лапкина И. А. Работа флота последовательными рейсами. - Одесса: ОГМУ, 1995.-161 с.
5. Милославская С.В., Плужников К.И. Мультимодальные и интермодальные перевозки. - М.: РосКонсульт, 2001. - 368 с.
6. Рылов С.И., Горшков Я.А. Фрахтование морских судов. Одесса:

ОГМУ, 1999. - 174 с.

7. Рылов С.И., Мимха А.А., Березов П.Н. Внешнеторговые операции морского транспорта. - М.: Транспорт, 1996. - 205 с.

8. Бенсон Д., Уахейд Дж. Транспорт и доставки грузов: Пер. с англ. - М.: Транспорт, 1990.- 279 с.

9. Ветренко Л.Д., Ананьина В.З., Степанец А.В. Организация перегрузочных процессов в морских портах. - М.: Транспорт, 1989. - 270 с.

10. Имекайте Д. Техничко-экономический анализ транспортной системы порта. Пер. с англ. - М.: Транспорт, 1985 - 205 с.

11. Котлер Ф. Управление маркетингом. Сокр. пер. с англ. - М.: Финансы и статистика, 1980. - 258 с.

12. Лазарев Н.Ф. Перегрузочные процессы в морских портах. Обработка и обслуживание судов. -М.: Транспорт, 1987.-197 с.

13. Магамадов А.Р.,Макушев П.А., Управление портами (оргструктуры и маркетинг): Конспект лекций. Одесса: ИПК водного транспорта, 1992. -2 с.

14. Механик Л.А., Токман Г.И. Портовые перегрузочные работы (Планирование ,организация, технология). - М.: Транспорт, 1983. -285 с.

15. Ворожейкин И.Е., Кобаков А.Я., Захаров Д.К. Конфликтология: Учебник . - М.: ИНФРА - М, 2000. - 224 с.

16. Гришина Н.В. Психология конфликта. - СПб.: Питер, 2002. - 464 с.

17. Конфликтология / Под ред. А.С. Кармина. - СПб.: Питер, 1999.- 245 с.

18. Кузин Ф.А. Культура делового общения. : Практическое пособие для бизнесменов. - М.: Ось - 89, 1996. - 240 с.

19. Кабаченко Т.С. Психология управления: Учебное пособие . - М.: Педагогическое общество России, 2003. - 384 с.

20. Внешнеторговые транспортные операции и логистика. Учебное пособие./Д.С.Николаева и др. М.: Аникл, 1998.-316 с.

21. Логистика: Учебное пособие. Под ред. Б.А.Аникина. - М.:

ИНФРА-М, 1999. - 327 с.

22. Транспортная логистика: Учебное пособие. - М.: Бранусс, 1996. - 145 с.

23. Ковалева М. З., Шкловская Т. С. Экономический анализ хозяйственной деятельности предприятий морского транспорта.- М.:Транспорт,1976-120с.

24. Кизим А. А. Повышение роли экспедиторских компаний в логистических системах // Транспорт: наука, техника, управление: Сб. обзор.информ.№ 5. \_ Москва , 2003 .

25. Плужников К.И. Транспортное экспедирование: Учеб. -М.: Росконсульт.-576 с.

26. Holócher K.H. Marketing activities of maritime companies. - FH Oldenburg: Department of Marine Studies, 19953

27. John Theotokas. The Business Environment of Shipping Companies. University of the AEGEN. Department of Shipping, Trade and Transport. 2003. Peter Kieran. World Trends in Shipping and Port Reform. CPCS Transcom. Port Reform Seminar, 2003

28. Stopford M. Maritime Economics. - London: Harper Collins Academic, 1988 - p.255.

29. Glenn Lyons and Reg Harman The UK public transport industry and provision of multi-modal traveller information // International Journal of Transport Management. Volume 1, Issue 2, February 2002, p. 1-13.

30. .Manolis G. Kavussanos Over - the - counter forward contracts and sport price volatility in shipping // Transportation Research, article in press, [www.elsevier.com/locate/tre](http://www.elsevier.com/locate/tre)

31. Chin - Chan Lu The impact of carrier service attributes on shipper - carrier partnering relationships: a shippers perspective // Transportation Research Part E 39 (2003) 399-415.

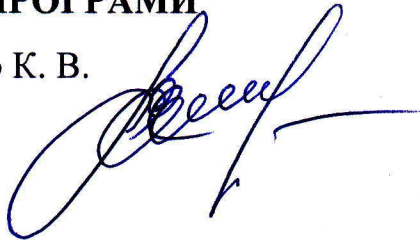
32. Pietro Evangelista, Alfonso Morvillo Cooperative Strategies in International and Italian Liner Shipping // International Journal of Maritime

Economics. N 1,2000.

33. Pierre Cariorou Co-operation agreements in Liner Shipping . Конспект лекцій. Генуа -2009.

**РОЗРОБНИК ПРОГРАМИ**

к.е.н., доц. Лерніченко К. В.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'K. V. Lernerchenko', written in a cursive style.