

Erasmus+ Capacity Building Project
610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP



ACADEMIC RESPONSE TO HYBRID THREATS



WARN

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Передумови, цілі та очікувані результати проекту



Project background, objectives and expected results

Спікер – Гришко Світлана, к.е.н

доцент кафедри Економічної безпеки та управління економічною безпекою ХНУРЕ, доцент кафедри Штучного інтелекту ХНУРЕ

Координатор проекту WARN від ХНУРЕ



СИМВОЛИ ПРОЕКТУ: КОРОТКА НАЗВА / PROJECT SYMBOLS: PROJECT ACRONYM



WARN



TO WARN

Попереджати*



WARN

Academic Response

WARN

*Cambridge Dictionary <https://dictionary.cambridge.org/dictionary/english/warn>

- to make someone realize a possible danger or problem, especially one in the future
- to make someone aware of a possible danger or problem so that it can be avoided



СИМВОЛИ ПРОЕКТУ / PROJECT SYMBOLS:

Шоломи Майдану / helmets of the Maidan



Патріотизм
Готовність
до захисту /
Patriotism,

Willingness to protect



LOGO

Сучасні шоломи українських вояків / Modern helmets of Ukrainian soldiers



Високі технології
Надійний захист /
High tech
Reliable protection



СИМВОЛИ ПРОЕКТУ/ PROJECT SYMBOLS:

LOGO



National **or** International

News **or** Fake

Friend **or** Enemy

War **or** Peace

Internal **or** External

Local **or** State

WARN



Смарт-захист / smart protection



ОСНОВНІ ВІДОМОСТІ / BRIEF INFORMATION



- Тип проекту / **type** of project: **Erasmus+ KA2**
розвиток потенціалу вищої освіти / capacity building in higher education **CBHE**
- Пріоритет / **Priority**: розроблення освітніх програм в галузі безпеки / **curriculum** development in **security** services
- Цільові групи / **Target groups**: students, university, faculty members, company and organisations, **society in general**
- Тривалість / **Project duration**:
15 November **2019** – 14 November **2022**



УКРАЇНСЬКІ УНІВЕРСИТЕТИ-ПАРТНЕРИ / UA UNIVERSITY PARTNERS

WARN



• **P5 NURE** Kharkiv National University of Radio Electronics



• **P6 UCU** Ukrainian Catholic University



• **P7 SUIT** State University of Infrastructure and Technologies



• **P8 NUOA** National University of Ostroh Academy



• **P9 NAMSCA** National Academy of Managerial Staff of Culture and Arts



• **P10 KRI NAPA** Kharkiv Regional Institute of Public Administration



• **P11 DSPU** Donbas State Pedagogical University (Bahmut)



ЄВРОПЕЙСЬКІ УНІВЕРСИТЕТИ-ПАРТНЕРИ / EU UNIVERSITY PARTNERS



P1 JYU University of Jyväskylä, Finland



P2 ECAM-EPMI Graduate School of Electrical Engineering, France



P3 UC University of Coimbra, Portugal



TARTU ÜLIKOOL

P4 TU Tartu University, Estonia

ДЕРЖАВНИЙ ПАРТНЕР / STATE PARTNER



P12 MESU Ministry of Education and Science, Ukraine



МІСІЯ ПРОЕКТУ / PROJECT MISSION



Підвищення **національної безпеки**
та подолання нестачі сервісів безпеки,
яка виникла через появу гібридних загроз

Proposal targets the **national security** and
the skill gap in security services created by
the emergence of hybrid threats



УКРАЇНСЬКИЙ КОНТЕКСТ / UKRAINIAN CONTEXT



Наш біль / our pain:

- втрата частини територій / loss of territories
- понад 10 тис. людей **вбито** / more than 10,000 people **killed** (**UN** OHCHR Report, 2017)
- 1,5 млн. внутрішньо **переміщені** особи / 1,5 mln. internally **displaced** persons (**UN**, map from ОСНА, 2015)
- 15 млн м2 **заміновано** / 15 mln sqm of **mined land** (**The Halo Trust** overview: Ukraine Problem)
- **втрачені активи** в Криму та на Донбасі становлять 13,7% ВВП України / **lost assets** in Crimea and Donbas amounting to 13.7 % of Ukraine's GDP (**World Bank**, 2015)



УКРАЇНСЬКИЙ КОНТЕКСТ / UKRAINIAN CONTEXT



“Важливий урок, який ми винесли з гібридної війни в Україні, полягає в тому, що такі війни починаються **задовго до того, як пролунають перші постріли**”

Володимир Горбулін, Директор Національного інституту стратегічних досліджень в Україні, в інтерв'ю для Foreignpolicy.com, 2017

“An important lesson we have learned from hybrid war in Ukraine is that such wars begin **long before the first shots are fired**”

Volodymyr Horbulin, Director of the National Institute for Strategic Studies in Ukraine, in interview for foreignpolicy.com, 2017



УКРАЇНСЬКИЙ КОНТЕКСТ / UKRAINIAN CONTEXT



Україна стала передовою лінією **війни нового покоління** /
Ukraine has been a front line of **a new generation of warfare**

- Decree 219 of **Verkhovna Rada** of Ukraine from 27.01.2015,
- **NATO** PA Special Report 166 CDS 18E, Oct. 2018
- Report of The **European Centre** of Excellence for Countering Hybrid Threats, 2018

Непідготовленість та
недооцінка російських
гібридних впливів /
Unpreparedness and
underestimation of
Russian hybrid influences



Спалах гібридної
війни на території
України /
The outbreak of the
hybrid war on the
territory of Ukraine



Пряме вороже
вторгнення в
Україну /
Direct hostile
invasion in
Ukraine



УКРАЇНСЬКИЙ КОНТЕКСТ / UKRAINIAN CONTEXT



Попит на сервіси гібридної безпеки з боку держави / Demand for hybrid security service from the state:

- Стратегія національної безпеки України (2015) / the National Security Strategy of Ukraine
- Концепція громадянської освіти в Україні (2018) / Concept of civil education in Ukraine
- Виступ Президента України на сесії ООН, 2018 / speech by the President of Ukraine at the UN session 2018
- Рішення РНБО 2017 / decision of NSDC
- Національний інститут стратегічних досліджень України / Ukraine's National Institute for Strategic Studies (NISS)

УКРАЇНСЬКИЙ КОНТЕКСТ / UKRAINIAN CONTEXT



Попит на сервіси гібридної безпеки

від громадянського суспільства /

Demand for hybrid security service from the civil society:

- спільний проект МІП та волонтерів "Інформаційні війська" / joint project of the Ministry of Information Policy and Volunteers "Information Troops"
- Міжнародна волонтерська спільнота "InformNapalm" / International Volunteer Community "InformNapalm"
- неурядова ініціатива "Інформаційний опір" / non-governmental initiative "Information Resistance"
- спеціальний проєкт LIGA.net для формування **медіаграмотності** / special project LIGA.net for the formation of **media literacy**, etc



ГЛОБАЛЬНИЙ КОНТЕКСТ / GLOBAL CONTEXT



Гібридні загрози визнаються як:
Hybrid threats are recognized as:

- найбільший виклик глобальній безпеці / the greatest **challenge** to global security (**PACE** Resolution 2217, Apr. 2018; **NATO** Brussels Summit Declaration, 2018)
- ‘озброєння глобалізації’ / ‘**weaponization** of globalization’ (The Center for **International Maritime Security**, 2018)
- ‘злісна проблема’, яка не може бути вирішена лише військовими чи державними заходами / ‘**wicked problem**’ which cannot be solved by only military or governmental measures (**Hybrid CoE**, 2018)



ГЛОБАЛЬНИЙ КОНТЕКСТ / GLOBAL CONTEXT



Гібридні загрози в глобальному масштабі / Hybrid Threats Globally:

- використовують максимально **широкий спектр методів** та активностей / use the widest possible range of methods and activities
- розмивають **відмінність між миром і війною** / blur the distinction between peace and war
- дуже **мінливі та адаптивні** / are very fluid and adaptable,
- важко **ідентифіковані** / are difficult to identify,
- можуть здійснюватись особами, яких **неможливо виявити і контролювати** / can be materialized by individuals that cannot be recognised and controlled.
- перетворюють вразливих членів суспільства в **“агентів негативних змін”** / transform the vulnerable members of society into the “negative change agents”



ЄВРОПЕЙСЬКИЙ КОНТЕКСТ / EUROPEAN CONTEXT



Системність європейського підходу / Systematic European approach:

- Спільна рамка щодо протидії гібридним загрозам (Європейська рада, Європейська комісія, НАТО / **Joint Framework** On Countering Hybrid Threats (European Council, European Commission, NATO, 2016).
- Операційний протокол ЄС з протидії гібридним загрозам "EU Playbook", 2016 / EU **Operational Protocol** For Countering Hybrid Threats "EU Playbook", 2016
- **Hybrid CoE** – Європейський центр з протидії гібридним загрозам.

The European Centre of Excellence for Countering Hybrid Threats



ЄВРОПЕЙСЬКИЙ КОНТЕКСТ / EUROPEAN CONTEXT



Hybrid CoE

<https://www.hybridcoe.fi/>

характеризує **гібридну загрозу** як скоординовану та синхронізовану дію, яка свідомо спрямована на системні вразливості **демократичних держав та інститутів** за допомогою широкого спектру засобів.

characterises **hybrid threat** as coordinated and synchronised action, that deliberately targets **democratic states' and institutions** systemic vulnerabilities, through a wide range of means.



БЕЗПЕКОВА ПРОГАЛИНА / SECURITY

GAP



Головна **вразливість людини або групи**

яка приймає рішення, - це відсутність навичок:

- розпізнавання гібридної загрози,
- визнання її мети,
- передбачення наслідків власних дій, пов'язаних з нею,
- захисту свого робочого і соціального простору від неї.

Main **vulnerability of a person or a group** making decision is the lack of skills:

- to recognize the hybrid threat,
- to admit being a target of it,
- to anticipate the consequences of own actions related to it
- to protect own working and social spaces from it.



ПЕРЕДУМОВИ / BACKGROUND



Безпековий сектор не має достатніх можливостей та ресурсів для самостійної протидії складним гібридним загрозам. Він має **спиратись на обізнаність** суспільства.

Security sector alone does not have the skills and resources for countering complex hybrid threats but has to **rely on security awareness** of the critical fields in the society.

"підвищення **обізнаності громадськості** про гібридні загрози є основними факторами розвитку соціальної стійкості" / "raising public awareness about hybrid threats is major factor for building social resilience" (**Joint Framework** On Countering Hybrid Threats, European Council, European Commission, NATO, 2016)

...у запобіганні гібридним загрозам "важливість **освіченої громадськості** не можна завищувати" / in preventing hybrid threats "the importance of an educated public cannot be overstated" (**NATO Review**: Cooperating to counter hybrid threats, Nov. 2018)



WARN ПРОПОНУЄ / WARN PROPOSES



запровадити **превентивне** навчання та підготовку громадян як **агентів захисту**, агентів позитивних змін для загальнонаціонального поширення знань та навичок **цивільної оборони** проти гібридних загроз.

to introduce **preventive** teaching and training of society members as '**defence agents**', 'positive change agents' to achieve nationwide expansion of knowledge and skills of **civil defence** against hybrid threats.



ІННОВАЦІЯ WARN / WARN INNOVATION



додати **унікальну компетентність** до системи професійних компетентностей будь-якої освітньої програми для забезпечення можливості випускників ефективно виконувати свої професійні та цивільні обов'язки в екстремальних ситуаціях на кшталт гібридних загроз.

to add **unique competence** to the system of professional competencies of any study programme to ensure the ability of graduates to effectively perform their professional and civil duties in extreme situations like in the context of hybrid threats.



ІННОВАЦІЯ WARN / WARN INNOVATION



- **не порушує** предметно-орієнтовані професійні знання та вміння / does not compromise subject-oriented professional knowledge and skills
- додає **навичок пильності** (тобто системних міждисциплінарних знань про гібридні загрози та вміння їх розпізнавати та оцінювати) / adds vigilance skills (i.e., systemic interdisciplinary knowledge about the hybrid threats, and their ability to recognize and evaluate them)
- формує **здатність адаптувати** робочі процеси до нових ситуацій, спричинених гібридними проблемами / builds the capability to adapt workflows to new situations caused by hybrid challenges



ЗАВДАННЯ ПРОЄКТУ / PROJECT OBJECTIVES



- I. **Адаптувати** 11 освітніх програм в 7 галузях освіти;
- II. **Запровадити** викладання адаптованих освітніх програм і курсів;
- III. **Створити** міжгалузеве середовище з питань протидії гібридним загрозам.

- I. To **adapt** 11 study programmes in 7 fields of study;
- II. To **deliver** the adapted study programmes and courses;
- III. To **create** a trans sectoral environment devoted to civic resilience to hybrid threats.



ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ / EXPECTED RESULTS



11 освітніх програм адаптовані, схвалені, апробовані і реалізовані /
11 study programmes are adapted, endorsed, piloted and delivered :

- Публічне управління та адміністрування / Public administration (**KRI NAPA, UCU**)
- Управління фінансово-економічною безпекою / Financial and Economic Security Management (**NURE**)
- Системи штучного інтелекту / Artificial Intelligence Systems (**NURE**)
- Менеджмент організацій і адміністрування / Organization management and administration (**SUIT**)
- Інженерія програмного забезпечення / Software Engineering (**SUIT**)
- Менеджмент соціокультурної діяльності / Socio cultural event management (**NAMSCA**)
- Середня освіта (історія) / Secondary education (History) (**DSPU**)
- Національна безпека / National security (**NUOA**)
- Політологія / Political science (**NUOA**)
- Медіакомунікації / Media Communications (**UCU**)



EXPECTED RESULTS



Курси, з якими ми працюємо /
The courses we work with

Нові / new

Оновлені / updated

Загальний курс (common for all): **Гібридні загрози та комплексна безпека** / 'Hybrid Threats and Comprehensive Security'

Спеціальні курси:
Розпізнавання та протидія гібридним загрозам в [... область...] / 'Recognizing and countering hybrid threats in [...the field...]

Спеціальні курси (за освітніми програмами)



ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ / EXPECTED RESULTS



Нова інноваційна **методика** «гібридного навчання» на основі /
New innovative hybrid teaching **methodology** based on

- **проактивного** захисту: фокусується на виявленні потенційних загроз /
proactive protection: focuses on detecting potential threats
- **змагальних** моделей навчання (на основі сучасного штучного інтелекту) /
adversarial learning models (inspired by modern AI)
- предметно-орієнтованих **ігор** / and domain-based games
- інтелектуальної технології **моделювання сценаріїв** гібридних загроз,
специфічних для UA / smart technology of simulation of UA-specific hybrid
threats scenarios



ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ / EXPECTED RESULTS



WARN **отримує доступ** до унікальних експертних знань та розробок /
WARN gets access to the unique expertise and elaborations of:

- **Центру Hybrid CoE** - через Університет Юваскюля: літня школа Юваскюля (JSS) співпрацює з Hybrid CoE. 7 представників українських ВНЗ приймуть участь в 3-х JSS Centre Hybrid CoE via University of Jyväskylä: Jyväskylä Summer School (JSS) collaborates with Hybrid CoE. 7 representatives of UA HEIs will take part in JSS
- **Лабораторії гібридних стратегій ЄС** (NL) - Інтенсивний практикум буде організовано в Україні експертами з лабораторій гібридних стратегій ЄС у 2020 р.
EU Hybrid Strategies Lab (NL) - intensive practicum will be organized in UA by EU Hybrid Strategies Lab experts in 2020.



ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ / EXPECTED RESULTS



- 1. 11 адаптованих освітніх програм /11 adapted study programs**
(2 NURE, 2 UCU, 2 SUIT, 2 NUOA, 1 NAMSCA, 1 KRINAPA, 1 DSPU)
- 2. 12 нових курсів (1 загальний для всіх + спеціальні) / 12 new syllaby**
(спеціальні: 2 NURE, 2 UCU, 2 SUIT, 2 NUOA, 1 NAMSCA, 1 KRINAPA, 1 DSPU)
- 3. 39 оновлених курсів / 39 updated syllabi**
(4+2 NURE, 4+3 UCU, 3+2 SUIT, 4+2 NUOA, 7 NAMSCA, 5 KRINAPA, 3 DSPU)
- 4. 18 он-лайн курсів для е-бібліотек / 18 online courses for partner universities e-libraries**
(3 NURE, 3 UCU, 3 SUIT, 3 NUOA, 2 NAMSCA, 2 KRINAPA, 2 DSPU)



ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ / EXPECTED RESULTS



5. **51 комплект навчальних матеріалів** : 1 для загальної дисципліни + спеціальні / **51 new training materials** for practical studies
(спеціальні: 8 NURE, 9 UCU, 7 SUIT, 8 NUOA, 8 NAMSCA, 6 KRINAPA, 4 DSPU)
6. **18 курсів для дистанційного навчання** / **18 courses for distance learning**
(3 NURE, 3 UCU, 3 SUIT, 3 NUOA, 2 NAMSCA, 2 KRINAPA, 2 DSPU)
7. **11 нових двомовних (укр + англ) курсів** / **11 new bilingual (UA + EN) courses**
(2 NURE, 2 UCU, 2 SUIT, 2 NUOA, 1 NAMSCA, 1 KRINAPA, 1 DSPU)
8. **7 LLL-курсів для підвищення кваліфікації викладачів ВНЗ** /
7 LLL-courses for continued professional development of HEI teachers
(1 NURE, 1 UCU, 1 SUIT, 1 NUOA, 1 NAMSCA, 1 KRINAPA, 1 DSPU)



ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ / EXPECTED RESULTS



9. **18 LLL-курсів для безперервного професійного розвитку дорослих**
18 LLL- courses for adult continued professional development
(3 NURE, 3 UCU, 3 SUIT, 3 NUOA, 2 NAMSCA, 2 KRINAPA, 2 DSPU)
10. **7 оновлених навчальних лабораторій / 7 updated educational labs**
(1 NURE, 1 UCU, 1 SUIT, 1 NUOA, 1 NAMSCA, 1 KRINAPA, 1 DSPU)
11. **7 центрів передового досвіду / 7 launched hub of excellence**
(1 NURE, 1 UCU, 1 SUIT, 1 NUOA, 1 NAMSCA, 1 KRINAPA, 1 DSPU)



ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ / EXPECTED RESULTS



12. **400 студентів**, які навчаються за оновленими програмами (два набори) / **400 full-time students** in updated curricula (for 2-times recruitment)
(30+45 NURE, 40+40 UCU, 35+30 SUIT, 30+30 NUOA, 45 NAMSCA, 45 KRINAPA, 30 DSPU)

13. **800 слухачів LLL-курсів** для безперервного професійного розвитку дорослих (на момент завершення проєкту)/ **800 trainees in LLL courses** for adult continued professional development (by the end of the project)
(40 NURE, 20 UCU, 20 SUIT, 20 NUOA, 350 NAMSCA, 350 KRINAPA)



ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ / EXPECTED RESULTS



14. **1 електронний посібник** за новою методикою гібридного навчання (єдиний для всіх партнерів) / **1 e-Manual** on new hybrid teaching methodology (common for all partners)
15. **100 викладачів, сертифікованих** центрами професійного розвитку за програмою «Нова методика навчання протидії гібридним загрозам» / **100 faculty members certified** by centers of professional development for the program "New hybrid teaching methodology".
(12 NURE, 12 UCU, 12 SUIT, 12 NUOA, 20 NAMSCA, 20 KRINAPA, 12 DSPU)



ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ / EXPECTED RESULTS



16. Publications in journals, posts on the professional and educational websites. At least **5 scientific publications** on Countering Hybrid Threats in scientific journals with high impact factor
17. At least 5 active **agreements** between partners
18. The increase of the number of national/international **collaborative activities** (joint projects, applications, research) , according to information from official institutional, national and international databases and info pages
19. Coverage of target audience - 3000 media contacts (departmental events, university communications, web-resources, newsletters...)

Thank you!

Any questions?



This project has been funded with support from the European Commission.

This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Let's keep in touch!

svitlala.gryshko@nure.ua

