

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з наукової роботи
Державного університету
інфраструктури та технологій



Павло СКОК

2024 р.

ВИТЯГ

**з протоколу наукового семінару факультету управління та технологій
Державного університету інфраструктури та технологій (м. Київ)**

БУЛИ ПРИСУТНІ:

з кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування (випускова за програмою):

Яновська Вікторія Петрівна, завідувач кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування, д-р екон. наук, професор (гарант програми третього освітньо-наукового рівня за спеціальністю 051 «Економіка»), Творонович Вікторія Ігорівна доцент кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування, канд. екон. наук, доцент (член проектної групи програми третього освітньо-наукового рівня за спеціальністю 051 «Економіка»), Пилипенко Олена Віталіївна, доцент кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування, канд. екон. наук, доцент, Устіловська Анастасія Сергіївна, доцент кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування, доктор філософії з економіки, доцент (відповідальна особа з організаційно-технічного забезпечення функціонування разових спеціалізованих рад спеціальності 051 «Економіка»), Цвірко Олена Олександрівна, професор кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування, д-р екон. наук, професор, Некрасенко Лариса Анатоліївна, доцент кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування, канд. біол. наук, доцент, Накалюжна Аліна Олегівна, старший викладач кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування, аспірантка, Юрченко Марія Артурівна, асистент кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування, Медина Андрій Павлович, аспірант, Плющаків Володимир Андрійович, аспірант, Архипенко Сергій Олександрович, аспірант, Токарев Дмитро Валерійович, аспірант, Ткачук Олександр Вячеславович, аспірант.

з інших кафедр факультету управління та технологій Державного університету інфраструктури та технологій:

Ковбатьок Марина Володимирівна, директор Інституту управління, технологій та права Державного університету інфраструктури та технологій, канд. екон. наук, професор, Боняр Світлана Михайлівна, в.о. декана факультету інфраструктури та технологій Державного університету інфраструктури та

технологій, д-р екон. наук, професор (член проектної групи програми третього освітньо-наукового рівня за спеціальністю 051 «Економіка»), Шуляренко Світлана Миколаївна, завідувач кафедри фінансів, обліку і оподаткування, канд. екон. наук, доцент, Кравченко Ольга Олексіївна, професор кафедри фінансів, обліку і оподаткування, д-р екон. наук, професор, Ковова Ірина Сергіївна, доцент кафедри фінансів, обліку і оподаткування, канд. екон. наук, доцент, Ярмоліцька Ольга Василівна, доцент кафедри фінансів, обліку і оподаткування, канд. екон. наук, доцент, Петренко Ольга Іванівна, завідувач кафедри бізнес-логістики та транспортних технологій, канд. екон. наук, доцент, Корнійко Яна Русланівна, доцент кафедри бізнес-логістики та транспортних технологій, канд. екон. наук, доцент, Шкурко Єлизавета Леонідівна, старший викладач кафедри бізнес-логістики та транспортних технологій, Будник Вікторія Анатоліївна, професор кафедри бізнес-логістики та транспортних технологій, канд. екон. наук, професор, Шкуренко Ольга Володимирівна, професор кафедри бізнес-логістики та транспортних технологій, д-р екон. наук, професор, Шкляр Вікторія Вікторівна, в.о. завідувача кафедри теоретичної та прикладної економіки, канд. екон. наук, доцент, Шевчук Владислава Олегівна, доцент кафедри теоретичної та прикладної економіки, канд. екон. наук, доцент, Стрілок Іванна Іванівна, доцент кафедри теоретичної та прикладної економіки, канд. екон. наук, доцент, Ковбатиюк Георгій Олександрович, асистент кафедри теоретичної та прикладної економіки, аспірант, Семенчук Тетяна Борисівна, в.о. завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування, канд. екон. наук, доцент, Коба Вячеслав Григорович, професор кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування, д-р екон. наук, професор, Тарнавська Ірина Віталіївна, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування, канд. екон. наук, доцент, Власова Валентина Петрівна, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування, канд. екон. наук, доцент, Пахота Наталія Вікторівна, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування, канд. екон. наук, доцент, Осипова Євгенія Леонідівна, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування, канд. екон. наук, доцент, Панченко Сергій Вікторович, аспірант.

Всього присутні – 37.

З присутніх – 6 докторів наук, 18 кандидатів наук, 1 доктор філософії, 1 старший викладач, 1 асистент, 8 аспірантів.

Головуючий фахового семінару: д-р екон. наук, професор Боняр Світлана Михайлівна, в.о. декана факультету управління та технологій.

Здобувач ступеня доктора філософії (далі здобувач): Медина Андрій Павлович.

Рецензенти:

1) канд. екон наук, доц., в.о. завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування Семенчук Тетяна Борисівна.

2) канд. екон наук, доц., доцент кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування Творонович Вікторія Ігорівна.

СЛУХАЛИ:

Доповідь аспіранта кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування Державного університету інфраструктури та технологій Медини Андрія Павловича за матеріалами дисертаційної роботи «Стратегічне управління економічним розвитком транспортної компанії в умовах цифрової трансформації», представленої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» (галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»).

Дисертаційна робота виконана на кафедрі економіки маркетингу та бізнес-адміністрування Державного університету інфраструктури та технологій.

Тему дисертації «Стратегічне управління економічним розвитком транспортної компанії в умовах цифрової трансформації» затверджено 17 лютого 2021 року на засіданні Вченої ради Інституту управління, технологій та права Державного університету інфраструктури та технологій, протокол № 7.

Науковий керівник: д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування Яновська Вікторія Петрівна.

2. Запитання до здобувача.

Запитання по темі дисертації ставили:

- 1) д-р екон наук, проф. Боняр С.М.
- 2) д-р екон наук, проф. Коба Г.В.
- 3) канд. екон. наук, проф. Ковбатюк М.В.
- 4) канд. екон. наук, проф. Будник В.А.
- 5) канд. екон. наук, доц. Творонович В.І.
- 6) канд. екон. наук, доц. Пилипенко О.В.
- 7) канд. екон. наук, доц. Семенчук Т.Б.
- 8) канд. екон. наук, доц. Петренко О.І.
- 9) канд. екон. наук, доц. Шевчук В.А.
- 10) канд. екон. наук, доц. Шуляренко С.М.

3. Виступи за обговореною роботою.

В обговоренні дисертації взяли участь:

Рецензенти:

- канд. екон. наук, доц. Семенчук Т.Б.
- канд. екон. наук, доц. Творонович В.І.

Присутні:

- д-р екон наук, проф. Боняр С.М.
- канд. екон. наук, проф. Будник В.А.
- канд. екон. наук, проф. Ковбатюк М.В.
- канд. екон. наук, доц. Шуляренко С.М.
- канд. екон. наук, доц. Пилипенко О.В.
- д-р філософії, доц. Устіловська А.С.

З характеристикою робота здобувача виступила науковий керівник д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування Яновська В.П., яка зазначила, що Медина Андрій Павлович у повному обсязі виконав освітньо-наукову програму третього (освітньо-

наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 051 «Економіка» (галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»).

Під час написання дисертаційної роботи здобувач довів здатність розв'язувати комплексні проблеми в галузі професійної та дослідницько-інноваційної діяльності, здатність до набуття універсальних навичок дослідника, вміння влучно використовувати інструментарій економічних досліджень, обирати методи наукового дослідження у сфері економіки, проводити аналітичну роботу щодо обробки теоретичного та статистичного матеріалу, показав високі фахові знання за темою дисертації, вміння досягати наукових результатів, які створюють нові знання у галузі економіки.

УХВАЛИЛИ висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації здобувача наукового ступеню доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» Медини Андрія Павловича на тему «Стратегічне управління економічним розвитком транспортної компанії в умовах цифрової трансформації», що додається.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

здобувача наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»

Медини Андрія Павловича

на тему «Стратегічне управління економічним розвитком транспортної компанії в умовах цифрової трансформації»

1. Актуальність теми. В даний час перетворення, що генерують масштабні потоки інформації, визначаються як новий тип економіки – цифрова економіка. Цифрова трансформація світової економіки обумовлена стійкими технологічними змінами, які включають в себе досягнення в області аналітики, штучного інтелекту, хмарних обчислень, мобільних пристроїв. Однак питання стосується не лише передачі, зберігання, обробки інформації, а виникнення принципово нового економічного укладу, де істотно видозмінюється вся система соціальних, економічних та інституційних відносин між різними економічними суб'єктами, що включаються в цифрове середовище. Причому у суб'єктів господарювання залучених до обігу цифровізації змінюються не лише взаємини, суттєвій трансформації піддається система їх інтересів і потреб. Все це повною мірою стосується і транспортних підприємств, які повинні працювати на «випередження», адже підприємства, які в найближчому майбутньому впадуть з процесу цифрової трансформації, опиняться на периферії вітчизняного та світового ринку перевезень. У зв'язку з цим перед транспортними підприємствами стоїть ряд важливих викликів і це визначило необхідність вбудовування інструментів цифрової трансформації в традиційну модель господарювання транспортних підприємств.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертація має безпосередній зв'язок із Законом України «Про транспорт» № 232/94-ВР від 10.11.1994 р.; Законом України «Про стимулювання розвитку цифрової економіки в Україні» № 1667-ІХ від 15.07.2021 р.; Розпорядженням Кабінету міністрів України № 430-р від 30.05.2018 р. «Про схвалення Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року»; Розпорядженням Кабінету міністрів України № 821-р від 30.08.2024 р. «Про схвалення Стратегії відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2024–2027 роках»; Указом Президента України № 722/2019 від 30.09.2019 р. «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року».

Результати, отримані в дисертації, використані при проведенні науково-дослідної роботи Державного університету інфраструктури та технологій на тему «Економічний розвиток транспортної інфраструктури України» (2019–2024 рр., номер держреєстрації № 0119U101875), у якій розкрито теоретичні

засади та визначено особливості стратегічного управління економічним розвитком в умовах цифрової трансформації, а також визначено основні тенденції економічного розвитку транспортного сектору України і проаналізовано передумови цифрової трансформації транспортних компаній.

3. **Наукова новизна одержаних результатів** полягає у розширенні теоретико-методичних засад і наданні науково-практичних рекомендацій щодо стратегічного управління економічним розвитком транспортних компаній в умовах цифрової трансформації. Важливі наукові рішення, які запропоновані в процесі досліджень, визначають новизну дисертації, а саме:

удосконалено:

– методичний підхід до прогнозування ефективності економічного розвитку транспортних компаній, який, на відміну від існуючих, ґрунтується на використанні побудованої статистично достовірної економіко-математичної моделі, що дозволяє виявити вплив факторів на ефективність економічного розвитку транспортної діяльності. Використання регресійного аналізу та статистичних методів (коефіцієнт детермінації, статистика Фішера, тест Дурбін-Уотсона) дозволяє надійно прогнозувати чистий дохід компанії та визначати ключові фактори, що впливають на нього;

– методичний підхід до стратегічного управління економічним розвитком транспортної компанії в умовах цифрової трансформації, якій на відміну від існуючих передбачає використання матриці стратегій та пріоритетних векторів економічного розвитку, що ґрунтується на пріоритизації чотирьох стратегій за двома критеріями (рівнем цифровізації транспортного обслуговування і рівнем задоволеності користувачів). Ця матриця допомагає формувати стратегії для підвищення конкурентоспроможності та адаптації до викликів цифрової трансформації;

набули подальшого розвитку:

– концептуальні засади стратегічного управління економічним розвитком транспортної компанії, які на відміну від існуючих ґрунтуються на використанні розробленої моделі STRIDE, що являє собою техніку стратегічного управління економічним розвитком в умовах цифрової трансформації та забезпечує стратегічну інтеграцію інформаційно-комунікаційних технологій у бізнес-процеси транспортної компанії. Урахування засадничих положень моделі STRIDE підтримує інноваційні зміни на основі цифровізації та сприяє підвищенню ефективності роботи компаній і економічному розвитку транспортного сектору;

– концептуалізація цифрової трансформації, яка, на відміну від існуючих, теоретичних положень передбачає виявлення базових конструктів концептуального поля цифрової трансформації, що формують системне бачення ключових складових (цифрової економіки, цифровізації суспільства, оцифрування, цифровізації та безпосередньо цифрової трансформації), як трансформаційних драйверів на різних рівнях економіки (мікро-, мезо-, макро-). Це дозволяє глибше розуміти контекст, у якому розвиваються компанії, та визначати специфіку адаптації до цифрової епохи.

– трактування понять цифрової трансформації, стратегічного управління та економічного розвитку. Поняття цифрової трансформації, на відміну від існуючих визначень, визначено як процес трансформації економічної діяльності через інтеграцію інформаційно-комунікаційних технологій з оцифруванням даних, цифровізацією бізнес-процесів, зміною бізнес-моделей, налагодженням партнерств та зміною клієнтського досвіду. Стратегічне управління, на відміну від існуючих, визначено як процес прийняття довгострокових рішень, реалізація яких забезпечує сталий економічний розвиток і підтримує конкурентне становище самоорганізованої соціально-економічної системи. Економічний розвиток, на відміну від існуючих, визначено як процес кількісно-якісних змін в економіці, підприємстві та житті населення, що спрямовані на підвищення загального добробуту і у сучасних умовах супроводжуються впровадженням інформаційно-комунікаційних та інноваційних технологій. Такі визначення акцентують увагу на компонентах, які забезпечують ефективну цифрову еволюцію бізнесу;

– термінологічний апарат стратегічного управління економічним розвитком транспортної компанії завдяки введенню поняття MobilityTech, що узагальнює сукупність технологій, які застосовуються в сфері мобільності (на транспорті та в логістиці) та/або допомагають транспортним компаніям керувати різними аспектами бізнесу, і включають програми, додатки, процеси, бізнес-моделі з використанням широкого інструментарію інформаційно-комунікаційних технологій. MobilityTech об'єктивує цифровий інструментарій, що перетворює мобільність у стійкий, соціально і екологічно орієнтований продукт, сприяючи переходу до інтелектуальних транспортних систем;

– методичні засади оцінки ставлення користувачів до інтеграції інформаційно-комунікаційних технологій в систему транспортного обслуговування, що, на відміну від існуючих, передбачає аналіз рівня задоволеності користувачів транспортними послугами на основі клієнтського досвіду за результатами розрахунку ієрархічної сукупності індексів задоволеності користувачів та допомагає вимірювати ефективність застосування MobilityTech і вплив інформаційно-комунікаційних технологій на якість обслуговування.

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації полягає в у формуванні висновків та рекомендацій, які використовуються в практичній діяльності суб'єктів господарювання, зокрема: КП «Київпастрас» (довідка № 053/01/02-1863 від 05.09.2024 р.), ТОВ «Мейнфрейт Україна» (довідка від 22.08.2024 р.), ФОП Лаговський В.Ф. (довідка від 26.08.2024 р.).

5. Використання результатів роботи Дисертаційна робота є самостійним завершеним науковим дослідженням. Наукові розробки, висновки та пропозиції, що містяться в роботі, належать особисто автору. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, у дисертації використано лише ті положення, які є результатом особистої роботи здобувача та полягають у дослідженні комплексу питань, пов'язаних зі стратегічним управлінням

економічним розвитком в транспортних компаній в умовах цифрових трансформацій.

6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі. Основні наукові положення, висновки і результати дослідження опубліковано в 12 наукових працях загальним обсягом 6,64 друк. арк., з яких особисто автору належать 5,2 друк. арк., у т. ч. 5 статей в наукових фахових виданнях з економіки, в т. ч. 4 у виданнях України, які включені до міжнародних науково-метричних баз, 1 стаття в іноземних виданнях з напряду, з якого підготовлено дисертацію, 6 публікацій у збірниках матеріалів конференцій.

7. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача. За результатами досліджень опубліковано 12 наукових праць, у тому числі 6 статей, 5 з яких були опубліковані у наукових фахових виданнях України та 1 стаття опублікована у періодичному науковому виданні інших держав, які входять до ОЕСР та/або Європейського Союзу, 6 тез доповідей в збірниках матеріалів конференцій.

Стаття у періодичному науковому виданні інших держав, які входять до Організації економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР) та Європейського Союзу

1. Medyna A. Development of transport companies in the conditions of digital transformation on the example of european countries. *Sciences of Europe*. № 137. 2024. С. 26-32.

Статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України з присвоєнням категорії «Б»

2. Яновська В.П., Медина А.П. Особливості економічного розвитку транспортних компаній в умовах цифровізації. *Збірник наукових праць ДУІТ*. Вип. 53. 2023. С. 40-48.

3. Медина А.П., Вплив цифрових трансформацій на бізнес-процеси підприємств. *Наукові Перспективи*. № 4(46). 2024. С. 677-688.

4. Яновська В.П., Валявська Н.О., Парфентьева О.Г., Медина А.П. MOBILITYTECH у пасажирських перевезеннях: ставлення користувачів і нова якість для сталої мобільності. *Наука і техніка сьогодні*. № 4(32). 2024. С. 441-458.

5. Медина А.П., Економічний розвиток українських транспортних компаній в умовах цифрових трансформацій та війни. *Наукові інновації та передові технології*. № 5(33). 2024. С. 820-833.

6. Медина А.П., Устіловська А.С. Формування стратегії пасажирських перевезень на засадах клієнтоорієнтованості та цифровізації транспортної галузі України. *Вісник Хмельницького національного університету*. №4 (332). 2024. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-40>

Публікації за доповідями та матеріалами міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференцій

1. Яновська В., Медина А. Розвиток цифровізації в умовах сучасних викликів для України та світу. *Управління та адміністрування в умовах*

протидії гібридним загрозам національній безпеці: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції. 2022 Київ: ДУІТ. С.199.

2. Медина А. Особливості формування системи стратегічного управління транспортними компаніями в умовах цифровізації. Збірник тез науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти, молодих вчених та викладачів. Київ: ДУІТ, 2023. С. 273–275.

3. Березко К., Медина А., Митюра С. Особливості стратегії маркетингом персоналу підприємств в умовах воєнного стану. *Вітчизняна наука на зламі епох: проблеми та перспективи розвитку*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції. Переяслав, 2023. Вип. 90. С. 11–14.

4. Ustilovska A., Medyna A. Low Level of Digital Knowledge of the Staff as the Main Obstacle in the Implementation of Technologies 4.0. *Current challenges of science and education: materials VIII International Scientific and Practical Conference*. Berlin, Germany, 2024. P. 267-269.

5. Устіловська А.С., Медина А.П. Цифрові трансформації в Україні та виникнення нових напрямків та інноваційних рішень. *Perspectives of Contemporary Science: Theory and Practice: materials VII International Scientific and Practical Conference*. Lviv. Ukraine, 2024. С. 687–693.

6. Яновська В.П., Медина А.П. Переваги цифрової трансформації для розвитку економіки країни. *Current Trends in Scientific Research Development: materials I International Scientific and Practical Conference*. Boston, USA, 2024. С. 329–332.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування Державного університету інфраструктури та технологій.

Науковий керівник – доктор економічних наук професор, завідувач кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування Яновська В.П.

Рецензенти дійшли висновку, що дисертаційна робота Медини А.П. є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Використані ідеї, результати та тексти інших авторів мають посилання на відповідні джерела.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Медини А.П. на тему «Стратегічне управління економічним розвитком транспортної компанії в умовах цифрової трансформації», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою КМУ від 12 січня 2022р. № 44 та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми Державного університету інфраструктури та технологій зі спеціальності 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки».

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу на тему «Стратегічне управління економічним розвитком транспортної компанії в умовах цифрової трансформації», подану Мединою Андрієм Павловичем на здобуття наукового ступеня доктора філософії, до захисту.

2. Головою спеціалізованої вченої ради призначити:

Доктора економічних наук, професора Боняр Світлану Михайлівну, в.о. декана факультету управління та технологій Державного університету інфраструктури та технологій.

Опонентами призначити:

Доктора економічних, професора, Карпенко Оксану Олександрівну, першого проректора Міжнародного науково-технічного університету імені академіка Юрія Бугая;

Доктора економічних наук, професора, Гречан Аллу Павлівну, професора кафедри економіки Національного транспортного університету.

Головуючий:

Д-р екон. наук, професор,

В.о. декана факультету управління та технологій

Державного університету

інфраструктури та технологій

С.М. Боняр

Рецензенти:

Канд екон. наук, доцент,

в.о. завідувача кафедри менеджменту,

публічного управління та адміністрування

Т.Б. Семенчук

Канд екон. наук, доцент,

доцент кафедри економіки,

маркетингу та бізнес-адміністрування

В.І. Творонович

Відповідальна особа

з організаційно-технічного забезпечення:

Д-р філософії з економіки, доцент, доцент

кафедри економіки, маркетингу та

бізнес-адміністрування

А.С. Устіловська