

МОН УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТРАНСПОРТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Публічне управління та адміністрування»

Другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право
Кваліфікація: Магістр публічного управління та адміністрування

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова Вченої ради

Микола ДМИТРИЧЕНКО

(протокол № 7 від 26.06 2025 р.)

Освітня програма введена в дію з 01 вересня 2017 р.

Ректор

Олександр ГРИЦУК

Чинна в редакції 2025 року після перегляду

(наказ № 582 від «26» червня 2025 р.)

Київ – 2025

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ освітньо-професійної програми

Рівень вищої освіти

Галузь знань

Спеціальність

Спеціалізація

Освітньо-професійна програма

Освітня кваліфікація

Другий (магістерський)D Бізнес, адміністрування та правоD4 Публічне управління та
адміністрування-Публічне управління та
адмініструванняМагістр публічного управління та
адміністрування

РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО

Науково-методичною комісією
спеціальності D4 Публічне управління та
адміністрування

Протокол № 1від «14» серпня 2025 р.

Голова НМК спеціальності

Ирина ТАРНОВСЬКА

ПОГОДЖЕНО

Проректор з навчальної роботи та
міжнародних зв'язків
Національного транспортного
університету

Віталій ХАРУТА«19» серпня 2025 р.

РЕКОМЕНДОВАНО

Науково-методичною радою
університету

Протокол № 41від «19» серпня 2025 р.

Голова НМР університету

Олександр МЕЛЬНИЧЕНКО

ПОГОДЖЕНО

Керівник відділу забезпечення
якості вищої освіти

Національного транспортного
університету

Анна ХАРЧЕНКО«19» серпня 2025 р.

ПЕРЕДМОВА

РОЗРОБЛЕНО

Робочою групою освітньо-професійної програми науково-методичної комісії спеціальності D4 Публічне управління та адміністрування у складі:

1. **Тарновська Ірина Віталіїна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування НТУ (керівник робочої групи);

2. **Семенчук Тетяна Борисівна**, кандидат економічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування НТУ;

3. **Коба Вячеслав Григорович**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування НТУ;

4. **Осіпова Євгенія Леонідівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування НТУ.

Стейкхолдери:

1. **Кудлінська Катерина Олександрівна** Державне підприємство «Сервісний центр морського та річкового транспорту», завідувач сектору юридичної роботи;

2. **Гришко Світлана Валеріївна**, Харківський національний університет радіоелектроніки, доцент кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою, Національний координатор проекту «Академічна протидія гібридним загрозам, WARN», кандидат економічних наук, доцент;

3. **Березовський Данило Олегович**, доцент кафедри менеджменту, маркетингу та публічного адміністрування ЗВО "МНТУ", кандидат наук з державного управління, доцент;

4. **Калініченко Ліор Сергійович**, здобувач першого курсу другого рівня вищої освіти за освітньою програмою «Публічне управління та адміністрування»;

5. **Бондар Алла Володимирівна**, магістр публічного управління та адміністрування, випускник програми.

ЗАТВЕРДЖЕНО

Освітньо-професійну програму 2025 року розглянуто, обговорено та затверджено на засіданні Вченої ради Національного транспортного університету

Протокол № 7 від 26.06.2025 р.

Голова Вченої ради НТУ

Микола ДМИТРИЧЕНКО

НАДАНО ЧИННОСТІ

Наказом ректора Національного транспортного університету

від 26.06.2025 р. наказ № 582

Ректор НТУ

Олександр ГРИЦУК

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного транспортного університету.

1. Профіль освітньої програми «Публічне управління та адміністрування» зі спеціальності D4 Публічне управління та адміністрування

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний транспортний університет Навчально науковий інститут управління, технологій та правових наук Кафедра менеджменту, публічного управління та адміністрування
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Ступінь вищої освіти – магістр Кваліфікація – магістр публічного управління та адміністрування
Офіційна назва освітньої програми	Публічне управління та адміністрування
Тип диплома та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний. Форма здобуття освіти: очна (денна). Обсяг освітньої програми – 90 кредитів ЄКТС на базі ступеня бакалавра, освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста або ступеня магістра. Строк навчання: заочною (денною) формою здобуття освіти – 1 роки 4 місяці. Диплом магістра, одиничний. Форма здобуття освіти: заочна. Обсяг освітньої програми – 90 кредитів ЄКТС на базі ступеня бакалавра, освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста або ступеня магістра. Строк навчання: заочною формою здобуття освіти – 1 роки 4 місяці. Мінімум 35% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю, визначених цим Стандартом вищої освіти. Для освітньо-професійних програм Стандартом встановлюється мінімальний обсяг кредитів ЄКТС, призначених для практики – 5 кредитів ЄКТС.
Наявність акредитації	Первинна акредитація.
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, QF-LLL – 7 рівень.
Передумови	Наявність ступеня бакалавра, освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста або ступеня магістра
Мова(и) викладання	українська
Термін дії освітньої програми	Програма введена у 2017 році за Переліком галузей знань і спеціальностей 2015 року, діє до наступного оновлення. Сертифікат про акредитацію спеціальності УД 11007114, дійсний до 01.07.2023 р.
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://www.ntu.edu.ua/osvitni-programi/

2 – Мета освітньої програми	
<p>Метою освітньої програми є професійна підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування в умовах впливу гібридних загроз, проводити дослідження, впроваджувати сучасні наукові знання та інноваційні технології з урахуванням подолання нестачі сервісів безпеки на основі кращого світового досвіду, формування гармонійно розвиненої особистості з лідерськими якостями, здатної забезпечити гідне місце України у світовому співтоваристві з метою забезпечення національної безпеки.</p>	
3 - Характеристика освітньої програми	
<p>Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))</p>	<p>Галузь знань D Бізнес, адміністрування та право Спеціальність D4 Публічне управління та адміністрування <i>Об'єкт вивчення:</i> теоретичний, науковий та практичний базис публічного управління та адміністрування в умовах впливу гібридних загроз, відносини, явища, процеси, моделі та механізми, що характеризують прояви публічного управління та адміністрування на різних рівнях управління. <i>Цілі навчання:</i> підготувати висококваліфікованих фахівців з навичками наукової, методичної, консультативної діяльності з публічного управління та адміністрування, здатних вирішувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування, діяти в мінливих безпекових умовах. <i>Теоретичний зміст предметної області:</i> - здійснення науково обґрунтованих принципів діяльності з публічного управління та адміністрування в умовах впливу гібридних загроз; - практичне впровадження науково обґрунтованих принципів та механізмів формування та забезпечення функціонування публічного управління та адміністрування на засадах забезпечення національної безпеки країни; - формування науково і практично доведених проєктів в сфері публічного управління та адміністрування; - формування фахових компетентностей для реалізації професійних завдань. <i>Методи, методики та технології:</i> - загальнонаукові та специфічні методи дослідження; - методи та інструменти наукового дослідження у сфері публічного управління та адміністрування в умовах впливу гібридних загроз; - технології інформаційно-аналітичної, інноваційної діяльності, розробки, реалізації та оцінки ефективності проєктів публічного управління та адміністрування з метою забезпечення національної безпеки; - практична здатність доводити результати навчання державною та іноземною мовами. <i>Інструменти та обладнання:</i> комп'ютерне, мережеве та програмне забезпечення, мультимедійні засоби; спеціалізована лабораторія (WARN хаб) з гібридних практик; системи електронного документообігу, електронних бібліотек та архівів; системи опрацювання текстової та графічної інформації.</p>
<p>Орієнтація освітньої програми</p>	<p>Освітньо-професійна програма підготовки магістра має прикладну орієнтацію у сфері публічного управління та</p>

	адміністрування. Вона ґрунтується на оволодінні фундаментальними знаннями в сфері публічного управління та адміністрування в умовах гібридних загроз, реалізації державної політики з метою забезпечення національної безпеки.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Акцент на розвиток професійної компетентності для розробки управлінських рішень у галузі публічного управління та адміністрування з метою забезпечення національної безпеки в умовах гібридних загроз. Ключові слова: публічне управління та адміністрування, гібридні загрози, національна безпека, інформаційно-інноваційні технології публічного управління, лідерство, управління змінами та комунікаціями у публічній сфері.
Особливості програми	Врахування специфіки публічного управління та адміністрування в умовах динамічних змін професійного середовища з урахуванням негативного впливу гібридних загроз. Програма дозволяє отримати компетенції, необхідні для удосконалення методів управління у сфері публічного управління та адміністрування в умовах впливу гібридних загроз на базі світового досвіду. Організація навчальної та наукової роботи здобувачів за допомогою різних, в тому числі й дистанційних, методів навчання.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Магістри публічного управління та адміністрування можуть бути працевлаштовані: - на посадах в центральних і місцевих органах державної влади; - на посадах в органах місцевого самоврядування; - на посадах в структурах недержавних суб'єктів громадянського суспільства та громадських організацій; - на керівних посадах і посадах фахівців на підприємствах, установах і організаціях державної і комунальної форм власності; - на управлінських і адміністративних посадах в міжнародних організаціях та їх представництвах в Україні. Випускники, які здобудуть ступінь магістра за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» за ОПП «Публічне управління та адміністрування» можуть працювати відповідно до Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010), які потребують наявності другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування». Випускники можуть також працювати старшими лаборантами у галузевих науково-дослідних установах, проектних організаціях та ринкових структурах, діяльність яких пов'язана з менеджментом
Подальше навчання	Можливість навчання за програмою третього циклу FQ-EHEA, 8 рівня EQF-LLL та 8 рівня НРК України. Можливість продовжувати освіту на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти та здобувати додаткові кваліфікації в системі освіти дорослих.

5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Основний підхід: проблемно-орієнтоване студентоцентроване навчання з елементами самонавчання. Методи викладання: лекції, практичні заняття, консультації, наукові семінари, практика, елементи дистанційного навчання. Освітньо-професійною програмою передбачене використання освітніх технологій: пасивних (роз'яснювально-ілюстративних), активних (проблемних, інтерактивних, проектних, інформаційно-комп'ютерних саморозвиваючих). Змістове наповнення дисциплін поєднано з найсучаснішими інтерактивними технологіями навчання – кейсами, тренінгами, які формують професійні компетенції і навички прийняття ефективних рішень з публічного управління та адміністрування.
Оцінювання	Методи оцінювання. Екзамени, заліки, захист курсової роботи, звітів з практики, публічний захист кваліфікаційної роботи. Оцінювання навчальних досягнень здобувачів здійснюється за національною шкалою (відмінно, добре, задовільно, незадовільно; зараховано, незараховано); 100-бальною шкалою та шкалою ECTS (A, B, C, D, E, FX, F). Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти проводиться на основі робочих програм дисциплін та силабусів відповідних освітніх компонентів.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	ІК1 – Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо. ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами. ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні. ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології. ЗК06. Здатність до професійного спілкування іноземною мовою. ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
Фахові компетентності спеціальності (ФК)	СК01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти. СК02. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери. СК03. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування.

	<p>СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>СК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.</p> <p>СК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.</p> <p>СК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>СК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.</p> <p>СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.</p>
Фахові компетентності освітньої програми (ФКС)	ФСК 11. Здатність ідентифікувати та оцінювати гібридні загрози національній безпеці.
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання спеціальності (РН)	<p>РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.</p> <p>РН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.</p> <p>РН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.</p> <p>РН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.</p> <p>РН05. Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.</p> <p>РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.</p> <p>РН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні</p>

	<p>документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</p> <p>РН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.</p> <p>РН09. Спілкуватися іноземною мовою на професійну тематику, обговорювати проблеми публічного управління та результати досліджень.</p> <p>РН10. Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.</p> <p>РН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.</p> <p>РН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.</p>
Програмні результати навчання освітньої програми	<p>РН13. Уміти розробляти управлінські рішення у галузі публічного управління та адміністрування з огляду на забезпечення протидії гібридним загрозам національній безпеці.</p> <p>РН14. Виявляти, ідентифікувати, класифікувати гібридні загрози та ефективно на них реагувати в міжгалузевій взаємодії з метою забезпечення національної безпеки.</p>
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	<p>Підготовку здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D4 Публічне управління та адміністрування програми «Публічне управління та адміністрування» забезпечують кваліфіковані науково-педагогічні працівники. До реалізації освітньої програми залучаються науково-педагогічні працівники з науковими ступенями та/або вченими званнями. З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники проходять підвищення кваліфікації (стажування), в т.ч. закордонні. До освітнього процесу залучені стейкхолдери та практики (лекційні заняття, екскурсії на підприємства).</p>
Матеріально-технічне забезпечення	<p>Матеріально технічне забезпечення для підготовки магістрів спеціальності D4 Публічне управління та адміністрування, освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» включає: навчальні аудиторії, обладнані сучасною мультимедійною технікою; комп'ютерні класи з доступом до мережі Інтернет.</p>
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<p>Інформаційно-методичне забезпечення кожної з дисциплін, що входять до циклу підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4</p>

	<p>Публічне управління та адміністрування, освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» складається з навчально-методичних матеріалів з усіх освітніх компонент, наукової бібліотеки, читальних залів.</p> <p>ЗВО має офіційний сайт, на якому розміщено основну інформацію про його діяльність (структуру, ліцензії та сертифікати про акредитацію, адміністративну, фінансову, навчальну, наукову, міжнародну діяльність, внутрішню систему забезпечення якості освіти, правила прийому, контактну інформацію).</p>
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Національна кредитна мобільність забезпечується співпрацею з провідними навчальними закладами України задля організації взаємного обміну здобувачами вищої освіти у відповідності до угоди про співробітництво.
Міжнародна кредитна мобільність	Міжнародна кредитна мобільність забезпечується співпрацею з європейськими університетами задля організації взаємного обміну здобувачами вищої освіти та науково-педагогічними працівниками за проектами з міжнародної кредитної мобільності.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Відповідно до державних вимог.

2. Перелік компонентів освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування», їх логічна послідовність

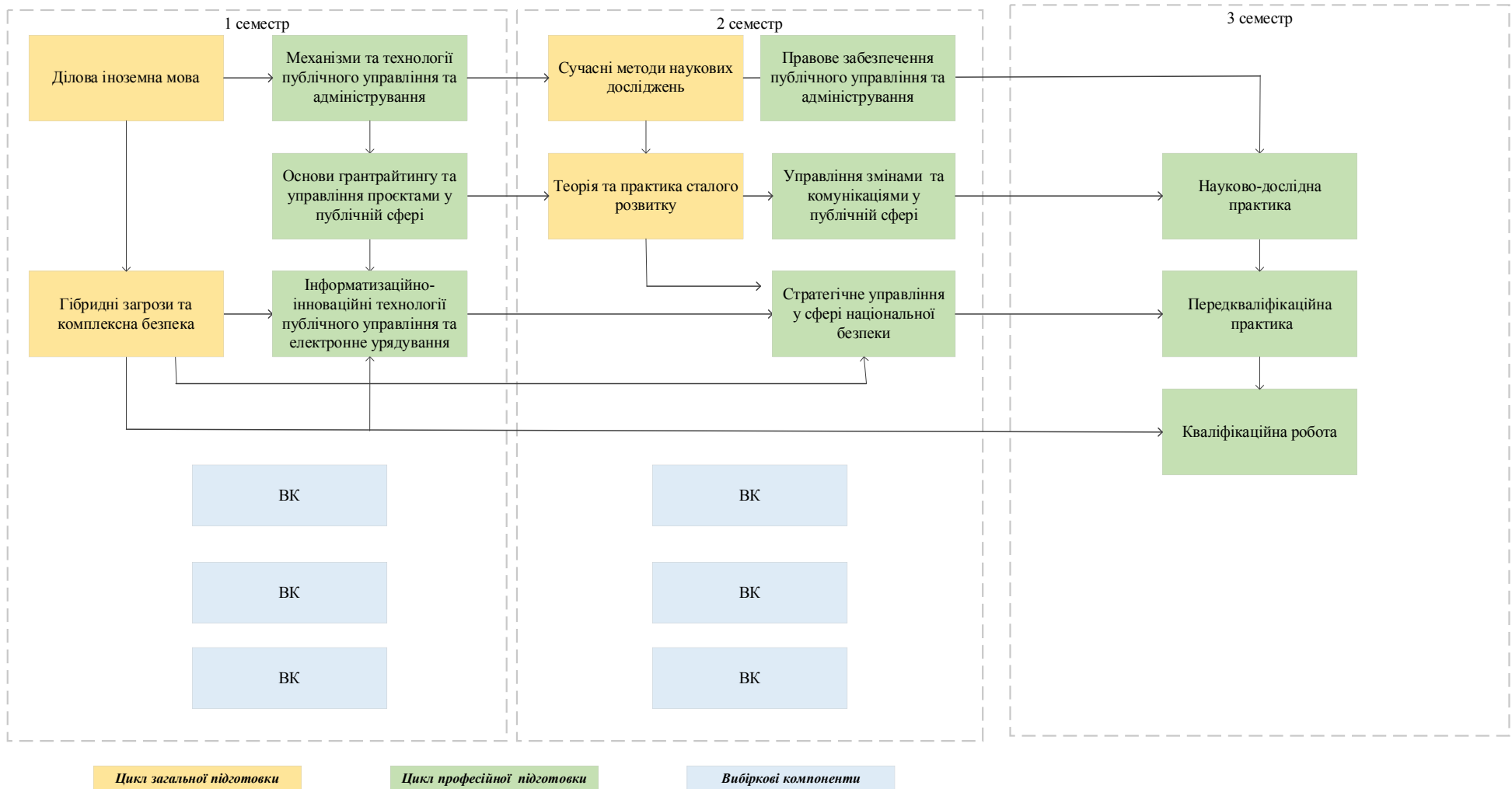
2.1. Перелік компонентів ОП «Публічне управління та адміністрування»

Код ОК	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
1. Обов'язкові компоненти ОП			
1.1 Цикл дисциплін загальної підготовки			
ОК 1.1	Ділова іноземна мова	3	залік
ОК 1.2	Гібридні загрози та комплексна безпека	4	екзамен
ОК 1.3	Сучасні методи наукових досліджень	3	екзамен
ОК 1.4	Теорія та практика сталого розвитку	4	екзамен
Разом за циклом загальної підготовки		14	
1.2 Цикл дисциплін професійної підготовки			
ОК 2.1	Основи грантрайтингу та управління проектами у публічній сфері	3	екзамен
ОК 2.2	Інформатизаційно - інноваційні технології публічного управління та електронне урядування	4	екзамен
ОК 2.3	Механізми та технології публічного управління та адміністрування (курсозна робота)	5	екзамен / курсозна робота
ОК 2.4	Правове забезпечення публічного управління та адміністрування	3	екзамен
ОК 2.5	Управління змінами та комунікаціями у публічній сфері	4	залік
ОК 2.6	Стратегічне управління у сфері національної безпеки	3	екзамен
Практична підготовка			
ОК 2.7	Навчально-наукова практика	6	диф. залік
ОК 2.8	Передкваліфікаційна практика	6	диф. залік
Атестація			
ОК 2.9	Кваліфікаційна робота	18	атестація
Разом за циклом професійної підготовки		52	
Всього за обов'язковою компонентою ОП		66	
2. Вибіркові компоненти ОП*			
2.1. Каталог ОП			
ВК 1	Вибірковий дисципліна 1	4	залік
ВК 2	Вибірковий дисципліна 2	4	залік
ВК 3	Вибірковий дисципліна 3	4	залік
ВК 4	Вибірковий дисципліна 4	4	залік
2.2. Каталог вибіркових дисциплін інституту*			
ВКІ 1	Вибірковий дисципліна 5	4	залік
ВКІ 2	Вибірковий дисципліна 6	4	залік
Всього за вибірковою компонентою ОП		24	
ЗАГАЛОМ		90	

Примітки:

* Процедура реалізації права здобувачів на вибір навчальних дисциплін визначена у Положенні про порядок реалізації студентами НТУ права на вільний вибір навчальних дисциплін (http://vstup.ntu.edu.ua/pro_vybir_navch_dystryplin.pdf) і передбачає вибір з каталогу ОП та/або каталогу Навчально-наукового інституту управління, технологій та правових наук.

2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування»



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми спеціальності D4 Публічне управління та адміністрування, освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю в установленому порядку, завершується видачею документа встановленого зразка про присудження ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр публічного управління та адміністрування.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації. У кваліфікаційній роботі має бути розв'язана складна задача чи проблема у сфері публічного управління та адміністрування, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Атестаційний іспит у вигляді єдиного державного кваліфікаційного іспиту має оцінювати відповідність результатів навчання вимогам стандарту та відповідати організаційним вимогам до єдиного державного кваліфікаційного іспиту, які встановлюються законодавством.

